



## Stabil inledning på året - men svag apoteksmarknad

- Pandemin fortsätter påverka - svag apoteksmarknad
- Fortsatt stark ökning av försäljning online
- ICA Sverige - fortsatt tillväxt och stabil rörelsemarginal
- Covid-19-effekter netto cirka -20 Mkr (+50)
- Eric Lundberg ny Vd för Apotek Hjärtat, tillträder 3 maj

### Händelser efter kvartalets utgång

- Årsstämman den 15 april fastställde styrelsens förslag om 13 kronor i utdelning per aktie
- Charlotte Svensson invald som ny ledamot i styrelsen

### Nyckeltal

| Koncernen, Mkr                                                | Första kvartalet |        |       | 12 månader          | Helår   |
|---------------------------------------------------------------|------------------|--------|-------|---------------------|---------|
|                                                               | 2021             | 2020   | %     | Apr 2020 - Mar 2021 | 2020    |
| Nettoomsättning                                               | 30 602           | 30 366 | 0,8   | 126 519             | 126 283 |
| Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)                   | 2 631            | 2 624  | 0,3   | 11 148              | 11 141  |
| Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster           | 1 264            | 1 310  | -3,5  | 5 785               | 5 831   |
| Rörelseresultat                                               | 1 290            | 1 309  | -1,5  | 5 755               | 5 774   |
| Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %        | 4,1              | 4,3    | —     | 4,6                 | 4,6     |
| Resultat före skatt                                           | 1 191            | 1 183  | 0,7   | 5 316               | 5 308   |
| Periodens resultat                                            | 984              | 976    | 0,7   | 4 181               | 4 173   |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive ICA Banken | 1 775            | 2 009  | -11,6 | 10 210              | 10 444  |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                           | 9,1              | 8,2    | —     | 9,1                 | 9,2     |
| Avkastning på eget kapital, %                                 | 11,6             | 10,6   | —     | 11,6                | 11,7    |
| Resultat per aktie, kr                                        | 4,86             | 4,83   | 0,6   | 20,67               | 20,65   |

## Kommentar från VD

Vi har en stabil start på året och jag kan konstatera att pandemin fortsatte att i hög grad påverka vår verksamhet. Likt föregående kvartal innebar det positiv påverkan på ICA Sverige och ICA Fastigheter medan övriga verksamheter påverkades negativt. Det gäller framförallt Apotek Hjärtat där resultatet minskade kraftigt på grund av en mycket svag apoteksmarknad. Sammantaget är dock inte resultateffekten, kopplat till pandemin, så stor för koncernen som helhet, -20 Mkr.



Tillväxttakten i ICA Sveriges försäljning, och i marknaden, är nu lägre när vi möter jämförelsesiffror som innehåller pandemieffekter. Pandemin kommer att fortsätta påverka marknaden ytterligare en tid och beroende på smittspridning och hur snabbt vaccinationsprogrammen går, så kommer covid-19 att fortsätta prägla utvecklingen åtminstone genom hela första halvåret. Vi växte inte lika snabbt som marknaden i hela kvartalet, då vi fortsatt påverkades av negativa struktureffekter kopplat till pandemin, men i mars låg vi i linje med marknaden.

### Apotek Hjärtat - en mycket svag apoteksmarknad - ökad takt i förändringsarbetet

Det är i apoteksmarknaden vi ser de mest dramatiska pandemieffekterna detta kvartal. Vad som också ytterligare förstärker skillnaden mellan åren är att mars månad förra året var mycket stark. I år har bland annat ett mycket lågt antal fall av säsongs-mässiga sjukdomar, som exempelvis influensa, och minskat antal icke akuta operationer inneburit skarpa nedgångar i försäljningen av läkemedel. Framförallt för receptfria läkemedel inom områdena förkylning samt värk & feber där man kan notera försäljningsminskningar på upp mot 50 procent. Vi bedömer att vi nu nått botten, men även om det vänder så kommer det att ta ett tag innan läget normaliseras och då i en marknad där online kommer att ha en avsevärt större andel av försäljningen. Vi genomför sedan en tid såväl kostnadsbesparingar som effektiviseringar för att möta utvecklingen. Därtill kommer ett flertal framtidsinriktade initiativ som syftar till att utveckla och stärka vår omnikanalförmåga. Vår väl fungerande onlineaffär och vårt starka apoteksnät är här ett bra fundament för fortsatt utveckling. I detta läge kommer Apotek Hjärtats nye Vd Eric Lundberg, som tillträder redan den 3 maj, att kunna bidra med viktig kompetens och erfarenhet.

### ICA Sverige - e-handelslager öppnat i Göteborg

Som vi har flaggat för kommer vi under kommande två år att driftsätta flera viktiga utvecklingsprojekt inom online och att genomföra detta på ett framgångsrikt sätt är självklart av stor vikt för oss. Migrering till Ocados e-handelsplattform har påbörjats i liten skala, med initialt bra feedback från kunder, och i förra veckan var det officiell start för vårt nya e-handelslager i Göteborg. Ett viktigt steg för att öka vår e-handelskapacitet i västra Sverige och att kunna erbjuda regionens ICA-handlare och deras kunder en smidig e-handelslösning. Vår tillväxt online är fortsatt hög och vi fortsätter stadigt att ta marknadsandelar - så även detta kvartal. Sedan nästan en månad tillbaka kan vi också erbjuda våra kunder i Stockholmsområdet samleveranser av mat och apoteksvaror via vårt e-handelslager.

### Rimi Baltic - högre fart i försäljningen. ICA Banken - på väg stänga Forex-transaktionen

Försäljningstillväxten i Rimi Baltic har utvecklats allt bättre och vi bedömer att vi tagit marknadsandelar i både Litauen och Lettland under årets inledning. Ett bra tecken inför den tidpunkt när Lidl börjar öppna butiker i Lettland och Estland, vilket ännu inte skett. Vi har också haft en mycket snabb ökning i vår onlineförsäljning som utgjorde en relativt stor andel av försäljningsökningen mellan åren.

Under andra kvartalet kommer ICA Banken, enligt plan, slutföra förvärvet av Forex kundportfölj med över 200 000 kunder, som vi annonserade i december. Då kan vi på allvar se till att säkra de fördelar affären kommer att ge gällande tillväxt och ökad effektivitet för banken.

### Hållbarhet - rapportering nya mål

I denna rapport introducerar vi även en uppdaterad Hållbarhetsdel där vi redovisar hur vi följer våra olika och delvis nya hållbarhetsmål inom fokusområdena; Miljö, Hälsa, Lokalt, Inkludering & Mångfald samt Kvalitet. Jag hoppas att de på ett överskådligt och transparent sätt åskådliggör vårt stora fokus och vår höga ambitionsnivå inom detta område.

Vi har ett viktigt år framför oss i en omvärld som fortsätter att vara turbulent. Vi har hittills lyckats möta utmaningarna väl och nått goda resultat. Jag känner stor tillförsikt i vår förmåga att även i år, tillsammans med ICA-handlarna, leverera på våra högt ställda mål.

Per Strömberg  
Vd ICA Gruppen

# Koncernens utveckling

## Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade i kvartalet med 0,8 procent jämfört med 2020. Exklusive valutaeffekter och skottdagseffekten förra året var ökningen 2,1 procent. Utvecklingen förklaras av positiva volymeffekter i ICA Sveriges partihandel (delvis pga påsk), Rimi Baltic, ICA Fastigheter och ICA Banken (ICA Försäkring) samt positiva pris- och mixeffekter i samtliga verksamheter förutom ICA Banken. Covid-19-relaterade volymeffekter var kraftigt negativa i Apotek Hjärtat, på grund av omfattande restriktioner i samhället. Sammantaget bedöms covid-19 ha påverkat koncernens nettoomsättning under första kvartalet med cirka +1,7 procent. Motsvarande effekt första kvartalet 2020 var cirka +2,9 procent.

| Nettoomsättning per segment |                  |               |            |                     |                |
|-----------------------------|------------------|---------------|------------|---------------------|----------------|
| Mkr                         | Första kvartalet |               |            | 12 månader          | Helår          |
|                             | 2021             | 2020          | %          | Apr 2020 - Mar 2021 | 2020           |
| ICA Sverige                 | 22 074           | 21 430        | 3,0        | 92 328              | 91 684         |
| Rimi Baltic                 | 4 067            | 4 098         | -0,8       | 16 342              | 16 373         |
| Apotek Hjärtat              | 3 706            | 4 087         | -9,3       | 14 797              | 15 178         |
| ICA Fastigheter             | 689              | 700           | -1,7       | 2 829               | 2 840          |
| ICA Banken                  | 426              | 417           | 2,2        | 1 708               | 1 699          |
| Övrigt                      | 349              | 319           | 9,5        | 1 312               | 1 282          |
| Internförsäljning           | -709             | -684          | 3,6        | -2 798              | -2 773         |
| <b>Nettoomsättning</b>      | <b>30 602</b>    | <b>30 366</b> | <b>0,8</b> | <b>126 519</b>      | <b>126 283</b> |

## Rörelseresultat

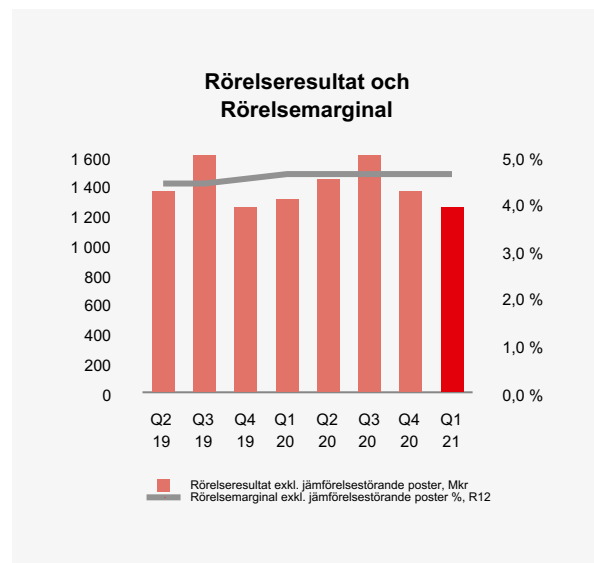
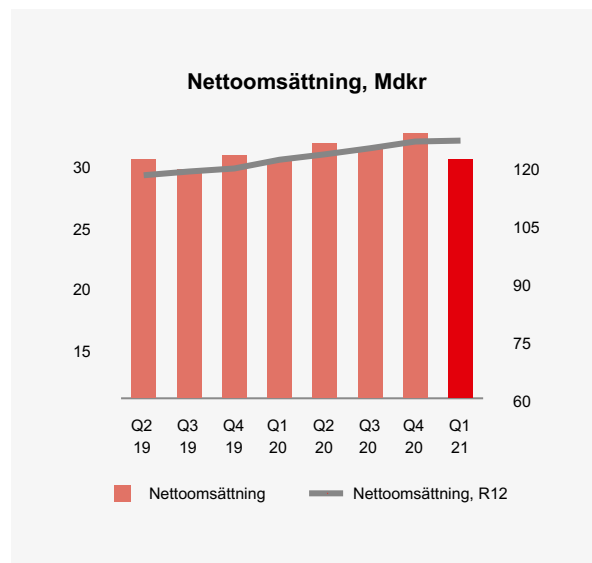
Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster minskade med 46 Mkr till 1 264 Mkr. Rörelseresultatet förbättrades i ICA Sverige, ICA Fastigheter och ICA Banken - och även i Rimi Baltic i lokal valuta. Apotek Hjärtat påverkades dock kraftigt negativt av den pågående pandemin och rörelseresultatet minskade med 108 Mkr beroende på stora negativa volymeffekter som endast till viss del kunde mötas med besparingsåtgärder. Sammantaget för koncernen, var priset effekten positiv medan volympåverkan var negativ. Covid-19-pandemin bedöms ha påverkat rörelseresultatet med cirka -20 Mkr medan motsvarande resultatpåverkan 2020 uppgick till cirka +50 Mkr, drivet av bunkring i mars 2020. Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster minskade till 4,1 procent (4,3) och periodens resultat uppgick till 984 Mkr (976). I resultatet ingår resultat från avyttringar/nedskrivningar med sammanlagt 26 Mkr (-1). Vinst per aktie var i stort oförändrad på 4,86 kr (4,83).

I covid-19-effekterna ingår vissa generella statliga stödpengar, främst ersättning för kostnader vid sjukersättning, på cirka 23 Mkr under kvartalet.

| Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per segment        |                  |              |             |                     |              |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|-------------|---------------------|--------------|
| Mkr                                                                    | Första kvartalet |              |             | 12 månader          | Helår        |
|                                                                        | 2021             | 2020         | %           | Apr 2020 - Mar 2021 | 2020         |
| ICA Sverige                                                            | 942              | 916          | 2,8         | 4 266               | 4 240        |
| Rimi Baltic                                                            | 148              | 152          | -2,9        | 699                 | 703          |
| Apotek Hjärtat                                                         | 22               | 130          | -82,8       | 275                 | 383          |
| ICA Fastigheter                                                        | 160              | 142          | 12,3        | 621                 | 603          |
| ICA Banken                                                             | 29               | 17           | 71,7        | 186                 | 174          |
| Övrigt                                                                 | -85              | -92          | -8,0        | -439                | -446         |
| <b>Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per segment</b> | <b>1 216</b>     | <b>1 266</b> | <b>-3,9</b> | <b>5 607</b>        | <b>5 657</b> |
| IFRS 16 Leasing                                                        | 48               | 44           | 7,7         | 179                 | 175          |
| <b>Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster</b>             | <b>1 264</b>     | <b>1 310</b> | <b>-3,5</b> | <b>5 785</b>        | <b>5 831</b> |

### IFRS 16

Segmenten redovisas exkl. IFRS 16, den totala effekten av IFRS 16 redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå.



## Finansnetto och skatt

Finansnettot förbättrades i kvartalet med +27 Mkr, framförallt genom lägre räntekostnader kopplat till refinansiering av lån till lägre ränta, lägre ränta på pensionsskulden och minskade räntekostnader för leaseskulder.

Såväl skattekostnader som effektiv skattesats låg på samma nivå som 2020. Betald skatt var däremot 122 Mkr lägre, vilket berodde på fyllnadsinbetalning av skatt i första kvartalet 2020.

| Finansnetto och skatt     |                  |      |                     |        |
|---------------------------|------------------|------|---------------------|--------|
|                           | Första kvartalet |      | 12 månader          | Helår  |
|                           | 2021             | 2020 | Apr 2020 - Mar 2021 | 2020   |
| Finansnetto, Mkr          | -99              | -126 | -439                | -466   |
| Varav räntekostnader, Mkr | -101             | -125 | -459                | -483   |
| Skattekostnader, Mkr      | -208             | -207 | -1 136              | -1 135 |
| Effektiv skattesats, %    | 17,4             | 17,5 | 21,3                | 21,4   |
| Betald skatt, Mkr         | -272             | -394 | -956                | -1 078 |

## Kassaflöde

Kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten (exklusive ICA Banken) var 234 Mkr lägre än föregående år. Minskningen jämfört med föregående år berodde på en kalendermässigt mindre gynnsam utveckling av rörelsekapitalet på grund av påskhelgen, men skillnaden mellan åren beror också på den kraftiga påverkan från den pandemidrivna bunkringen, som ägde rum i mars 2020. Lägre betald skatt motverkade delvis dessa effekter.

Kassaflödet från investeringsverksamheten påverkades av lägre investeringsnivå, framförallt i Rimi Baltic och i ICA Fastigheter samt en högre avyttringsnivå i ICA Fastigheter än i fjol. Skillnaden mellan åren i kassaflödet från finansieringsverksamheten beror i allt väsentligt på förra årets emission av två obligationslån på sammanlagt 2,25 Mdkr.

Den 25 mars emitterade ICA Gruppen två obligationslån med tre års löptid på sammanlagt 1 500 Mkr. Ett lån på 1 000 Mkr och ett på 500 Mkr.

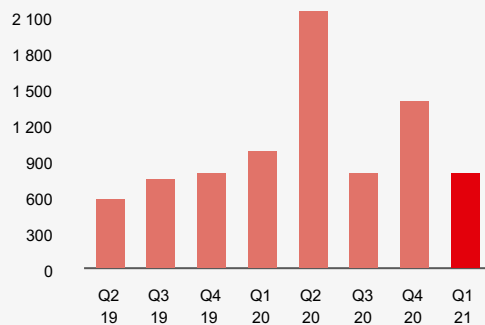
## Effekt av IFRS 16 kassaflöde

I första kvartalet 2021 uppgick betalningar av leasing (ränta och amortering) till -944 Mkr (-967).

## Kassaflöde koncernen, exkl. ICA Banken

| Mkr                                                                    | Första kvartalet |              |              | 12<br>månader          | Helår         |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|--------------|------------------------|---------------|
|                                                                        | 2021             | 2020         | %            | Apr 2020 -<br>Mar 2021 | 2020          |
| <b>Från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> | <b>2 235</b>     | <b>2 169</b> | <b>3,0</b>   | <b>10 199</b>          | <b>10 133</b> |
| Förändringar i rörelsekapital                                          | -460             | -161         |              | 11                     | 310           |
| <b>Från den löpande verksamheten</b>                                   | <b>1 775</b>     | <b>2 009</b> | <b>-11,6</b> | <b>10 210</b>          | <b>10 444</b> |
| Investeringsverksamheten, netto                                        | -538             | -862         |              | -4 860                 | -5 184        |
| <b>Före finansieringsverksamheten</b>                                  | <b>1 237</b>     | <b>1 146</b> | <b>7,9</b>   | <b>5 350</b>           | <b>5 259</b>  |
| Finansieringsverksamheten, netto                                       | -615             | 1 250        |              | -6 667                 | -4 802        |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                            | <b>622</b>       | <b>2 396</b> | <b>-74,0</b> | <b>-1 317</b>          | <b>457</b>    |

## Investeringar (kassaflöde), Mkr



## Investeringar och avyttringar

Koncernens investeringar var 193 Mkr lägre än samma period 2020. I Rimi Baltic minskade investeringsnivån med -165 Mkr, där nivån under 2020 påverkades av den då pågående investeringen i det nya lagret i Riga. Inom ICA Sverige ökade investeringsnivån, vilket framförallt kan hänföras till pågående projekt inom IT och e-handel samt investeringar i lastbilar och nyetableringar.

ICA Fastigheters investeringsnivå var 128 Mkr lägre än i fjol. Större projekt inkluderar likt förra året investeringar i logistik för e-handel samt nya butiker.

Totala investeringar för 2021 beräknas uppgå till cirka 3,5 Mdkr, varav 1,5 Mdkr inom ICA Fastigheter. Större investeringsprojekt inkluderar förvärv av logistikfastigheter, framtida butikslägen, nyetableringar, investeringar i koncernens e-handel samt IT-investeringar.

## Investeringar (kassaflöde) per segment

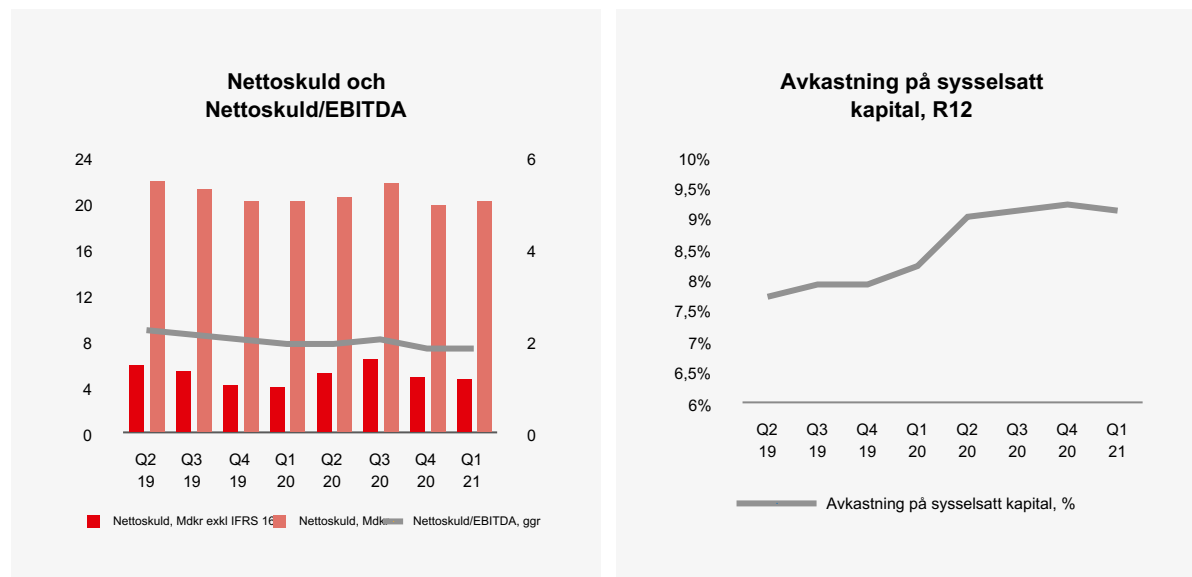
| Mkr                  | Första kvartalet |            | 12 månader             | Helår        |
|----------------------|------------------|------------|------------------------|--------------|
|                      | 2021             | 2020       | Apr 2020 -<br>Mar 2021 | 2020         |
| ICA Sverige          | 260              | 164        | 921                    | 825          |
| Rimi Baltic          | 129              | 294        | 903                    | 1 068        |
| Apotek Hjärtat       | 52               | 53         | 211                    | 212          |
| ICA Fastigheter      | 286              | 414        | 2 877                  | 3 005        |
| ICA Banken           | 25               | 14         | 99                     | 88           |
| Övrigt               | 47               | 52         | 169                    | 174          |
| <b>Investeringar</b> | <b>799</b>       | <b>992</b> | <b>5 179</b>           | <b>5 372</b> |

## Avskrivningar per segment

| Mkr                              | Första kvartalet |              | 12 månader             | Helår        |
|----------------------------------|------------------|--------------|------------------------|--------------|
|                                  | 2021             | 2020         | Apr 2020 -<br>Mar 2021 | 2020         |
| ICA Sverige                      | 158              | 144          | 625                    | 611          |
| Rimi Baltic                      | 109              | 96           | 418                    | 405          |
| Apotek Hjärtat                   | 43               | 38           | 172                    | 167          |
| ICA Fastigheter                  | 144              | 121          | 556                    | 533          |
| ICA Banken                       | 4                | 6            | 22                     | 24           |
| Övrigt                           | 35               | 34           | 145                    | 144          |
| <b>Avskrivningar per segment</b> | <b>493</b>       | <b>441</b>   | <b>1 936</b>           | <b>1 884</b> |
| IFRS 16 Leasing                  | 844              | 872          | 3 393                  | 3 421        |
| <b>Avskrivningar</b>             | <b>1 337</b>     | <b>1 312</b> | <b>5 330</b>           | <b>5 305</b> |

## Nettoskuld och avkastning på sysselsatt kapital

Koncernens nettoskuld (exklusive IFRS 16 leaseskulder, ICA Banken och pensionsskuld) var vid kvartalets slut cirka 700 Mkr högre än för ett år sedan. Den högre nettoskulden beror främst på hög investeringsnivå under 2020. Koncernens nettoskuld inkl. IFRS 16 (exklusive ICA Banken och pensionsskuld) uppgick vid kvartalets slut till 20,2 Mdkr (20,1). Per den 31 mars 2021 var nettoskulden i förhållande till EBITDA 1,8 ggr (1,9), väl i linje med koncernens långsiktiga mål <3,0 ggr. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 9,1 procent (8,2), på rullande 12 månader.



### Nettoskuld och avkastning på sysselsatt kapital (exkl. ICA Banken och pensionsskuld)

| Mkr                     | Första kvartalet |         | 12 månader          | Helår   |
|-------------------------|------------------|---------|---------------------|---------|
|                         | 2021             | 2020    | Apr 2020 - Mar 2021 | 2020    |
| Nettoskuld              | -20 165          | -20 134 | -19 932             | -19 901 |
| Nettoskuld exkl. IFRS16 | -4 610           | -3 919  | -5 595              | -4 904  |
| Nettoskuld/EBITDA       | 1,8              | 1,9     | 1,8                 | 1,8     |

## Väsentliga händelser under kvartalet

**10 mars** - Eric Lundberg har utsetts till ny Vd för Apotek Hjärtat och ersätter Anders Nyberg som går i pension. Han tillträder tjänsten den 3 maj och kommer närmast från posten som Vd för Kjell & Company. Läs även ICA Gruppens pressmeddelande den 10 mars 2021

## Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

**15 april** - ICA Gruppens årsstämma fastställde styrelsens förslag om att utdelningen för 2020 ska uppgå till 13 kr per aktie.

**15 april** - ICA Gruppens årsstämma valde in Charlotte Svensson som ny ledamot i styrelsen. Hon ersätter Jeanette Jäger. Mer information finns att läsa på ICA gruppens hemsida under fliken Bolagsstyrning/Årsstämma 2021



# Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del i det dagliga arbetet i alla ICA Gruppens verksamheter. Samtliga segment arbetar aktivt med förbättringar i värdekedjan - genom att ställa krav på och samverka med leverantörer, arbeta med gemensamma mål och certifieringar och genom att utveckla nya hållbara produkter och tjänster för att underlätta för kunderna att göra hälsosamma och hållbara val. Hållbarhetsrapporteringen tar avstamp i de fem fokusområdena Miljö, Hälsa, Lokalt, Inkludering & Mångfald samt Kvalitet

## Större händelser under kvartalet

- ICA Gruppen har under kvartalet utökat antalet nyckeltal som redovisas på kvartalsbasis. Bland annat inkluderas flera mål inom ramen för Gruppens nya hälsoambition, liksom målen inom Gruppens utökade klimatambition.

## Miljö

"Vi ska minimera vår miljöpåverkan, gå från klimatneutrala till netto noll i vår egen verksamhet, och hjälpa våra kunder till mer hållbara val."



### Indikatorer miljö

|                                                                                          | Q1 2021 (R12) | Q1 2020 (R12)     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|
| Netto noll utsläpp i den egna verksamheten 2030 (Ton CO2e)                               | 90 696        | 119 211           |
| Netto noll utsläpp i den egna verksamheten 2030 (Ton CO2e / Mkr omsättning)              | 0,72          | 0,98              |
| Halvera klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel till 2030 (Kg Co2e/Kg såld mat) | 1,78          | 1,79 <sup>1</sup> |
| Halvera matsvinnet till 2025 (matsvinn viktandel)                                        | 1,60%         | 1,66%             |
| Halvera matsvinnet till 2025 (utveckling i % relativt basår 2016)                        | -12%          | -9%               |

<sup>1</sup> Avser helår 2020 (data för 2019 ej tillgänglig)

ICA Gruppens klimatpåverkan från den egna verksamheten (butik, apotek, lager, kontor och transporter) ska vara netto noll 2030. Det betyder att utsläppen ska minskas så mycket som möjligt, samtidigt som de utsläpp som ej kunnat elimineras 2030 balanseras med åtgärder som gör att nettoeffekten på atmosfären blir noll. Utsläppen redovisas i absoluta tal, samt sätts i relation till ICA Gruppens omsättning. Utsläppen från den egna verksamheten uppgår till 90 696 ton koldioxidequivallenter (CO2e) för de senaste tolv månaderna, med Rimi Baltics övergång till förnybar energi samt fortsatt konvertering av köldmedia som de främsta bidragen till minskade utsläpp.

Matproduktionen står för cirka en fjärdedel av det globala klimatavtrycket, och ICA har därför ambitionen att halvera klimatavtrycket från kundernas inköp av livsmedel till 2030. Klimatpåverkan beräknas utifrån forskningsinstitutet RISE klimatabas. Den nollmätning som genomförts visar ett genomsnittligt klimatavtryck på 1,79 kg CO2e per kg såld mat 2020, vilket alltså bör minska till 0,895 kg CO2e per kg såld mat 2030. Aktuell data gäller ICA Sverige (Rimi Baltic inkluderas i kommande rapportering). Under kvartalet har analyser genomförts av vilka skiften inom och mellan produktkategorier som skulle ge förutsättningar för halverad klimatpåverkan till 2030.

ICA ska halvera matsvinnet till 2025 (basår 2016), och har som högsta prioritet att förebygga det. Genom datadriven analys ges detaljerad förståelse av såväl var svinn uppstår, som varför. Förbättrade metoder för datainsamling som införts under kvartalet ligger till grund för kvartalsvis redovisning av utfall, samt gör att mer svinn registreras korrekt med effekten att mer svinn redovisas än föregående period. Matsvinnet uppgick till totalt 1,60 procent av den sålda maten (R12), vilket innebär en minskning med 12 procent sedan 2016.

## Reviderat förpackningsmål och fortsatt innovation för mindre plast

ICA Gruppens mål om att samtliga livsmedelsförpackningar för egna märkesvaror (EMV) ska vara återvinningsbara senast 2022 justeras till 2025. Detta sker i linje med en branschöverenskommelse inom Svensk Dagligvaruhandel (SvDH) mot bakgrund av de system- och kapacitetomställningar som behövs för att möjliggöra måluppfyllelse.

Samtidigt fortsätter arbetet med förpackningsutveckling. I Sverige har ICA under kvartalet bytt förpackning på sina egna hamburgare från plast- till pappersbaserat tråg. Plastanvändningen minskar med över 80 procent per tråg, och med totalt 67 ton per år. I Baltikum har Rimi som första dagligvarukedja i regionen lanserat "zero waste" produkter inom near food sortimentet. Satsningen innebär att kunderna kan köpa allt från schampo till toalettpapper i lösvikt eller i medhavda kärl. Efter en första lansering i fem butiker kommer sortimentet under våren att utvecklas och utökas till fler butiker.

## Samarbete med Mycorena för att testa svenskt mykoprotein

ICA Sverige och foodtech-företaget Mycorena har ingått ett samarbete för att testlansera ett nytt svenskt mykoprotein – svampbaserat protein – på marknaden. Samarbetet är en del av initiativet ICA Växa som har som mål att främja produktion av hållbar svensk växtbaserad mat, och som är en viktig del i arbetet mot halverat klimatavtryck från kundernas inköp av livsmedel till 2030.



### ICA Sverige köper sin första helelektriska lastbil från Volvo

ICA Sverige har köpt en helelektrisk lastbil från Volvo Lastvagnar, som ska användas för kyltransporter i Stockholmsområdet. Den nya lastbilen är ett resultat av ICA Sverige och Volvo Lastvagnars samarbete för ökad elektrifiering av vägtransporter som inleddes i november 2020.

### Välj med Hjärtat blir branschgemensam guide till transparens i läkemedelsbranschen

Den 11 februari 2021 införde alla svenska apotek den gemensamma guiden och märkningen Välvald – för ökad transparens inom läkemedelsbranschen. Märkningen är ett resultat av och bygger på den guide som Apotek Hjärtat som första apoteksaktör tog fram 2017 och den tillhörande märkningen Välj med Hjärtat.

## Hälsa

*"Vi ska aktivt bidra till förbättrad folkhälsa genom att nyttja kraften i hela vår verksamhet."*



| Indikatorer hälsa                                                                                       | 2021 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|                                                                                                         | Q1   |
| Kundernas konsumtion av frukt och grönt ska motsvara 500 gram per kund och dag 2025, ICA Sverige (gram) | 357  |
| Sockersänkta produkter, ICA Sverige (antal) <sup>1</sup>                                                | 3    |

<sup>1</sup> Mål under utveckling

För att uppskatta hur mycket frukt och grönt ICAs kunder i Sverige konsumerar görs en beräkning baserad på försäljningsdata för de kunder som antas göra merparten av sina livsmedelsinköp hos ICA. Under kvartalet har en nollmätning genomförts, samt analyser för att identifiera de mest effektiva åtgärderna i arbetet mot målet om att konsumtionen 2025 ska motsvara minst 500 gram per person och dag. Nollmätningen visar att konsumtionen under första kvartalet 2021 motsvarade 357 gram per person och dag.

Mot bakgrund av de negativa effekterna på folkhälsan har ICA länge arbetat med att minska mängden socker i egna märkesvaror, både genom att sänka sockerhalten i existerande produkter, och genom att utveckla alternativ med mindre eller helt utan tillsatt socker. Under kvartalet lanserades en hasselnötskräm med 30% mindre socker, samt en chilisås och en smaksatt kvarg helt utan tillsatt socker.

### Samarbetsavtal med Mind för stöd i samband med psykisk ohälsa

Apotek Hjärtat har tecknat ett långsiktigt samarbetsavtal med organisationen Mind, för att lyfta och öka stödet till alla de som drabbats av psykisk ohälsa. Samarbetet bygger dels på ekonomiskt stöd från Hjärtat för att finansiera de hjälplinjer som Mind driver: Självmordslinjen, Föräldralinjen och Äldrelinjen, och dels på att gemensamt kommunicera, informera och utbilda inom området psykisk hälsa. Sedan tidigare har ICA Stiftelsen också ett samarbete med Mind.

### Initiativ för hälsosammare matvanor bland barn och unga

Barn och unga är prioriterade målgrupper i ICAs hälsoambition. ICA Sverige deltar bland annat i en så kallad Grand Challenge, eller idétävling, inom ramen för det nationella projektet Prevention Barnfetma. Tävligen löper under 2021-2022, och fokus i ICAs deltagande ligger på beteendeförändring för hälsosammare kostvanor bland barn. Rimi har i Litauen lanserat ett program för skolbarn i årskurs 5-8, med fokus på att inspirera till sundare matvanor genom utbildning kring hälsosamma produkter och matlagning. Åtta skolor har deltagit i programmet, vilket kommer att utökas till fler skolor under 2021.

## Lokalt

*"Vi ska aktivt bidra till lokalsamhället där vi verkar."*



### Arbete med trygghetsanalyser startat – Örebro först ut

ICA Fastigheter har börjat arbeta med trygghetsanalyser, utifrån ambitionen att vara en positiv kraft där vi verkar. En första trygghetsanalys startades under kvartalet i Örebro kopplat till ICA Maxi Stormarknad vid Boglundsängen, och ytterligare 3 planeras under året. Analyserna utgår från BoTryggt2030, en handbok för planering av säkra och trygga livsmiljöer och syftar till att kartlägga den fysiska miljöns betydelse för upplevelsen av otrygghet.

### Fortsatt stöd till utsatta grupper i Baltikum

Rimi Baltic fortsätter att på olika sätt stödja grupper som drabbats svårt av pandemins effekter. I Rimis e-handel kan kunder nu donera till Rädda Barnen, Food Bank och Sidabrinė linija (gratis stödlinje för äldre) direkt från sajten. I Estland donerade Rimi 19 ton frukt och grönt, som distribuerades i de delar av landet där behovet av hjälp är störst.

## Inkludering & mångfald

*"Vi arbetar aktivt med öppenhet, mångfald och jämlikhet för att vara den mest inkluderande arbetsplatsen och bidra till ett mer inkluderande samhälle."*



### Indikatorer inkludering & mångfald

Q1 2021

50/50 könsfördelning nyckelpositioner, ICA Gruppen (kvinnor/män %)

50 / 50

ICAs målsättning är 50/50 könsfördelning på nyckelpositioner, vilket omfattar cirka 230 positioner inom ICA Gruppen. Vid kvartalets slut var fördelningen på dessa positioner 50 procent kvinnor, och 50 procent män.

### Women in Tech

ICA medverkade på konferensen Women in Tech, Nordens största teknikkonferens för kvinnor. För andra året i rad var ICA en partner för att inspirera och motivera kvinnor att söka sig till tech-yrken i bolaget.

## Kvalitet

*"Vi ska säkerställa att kvalitet och socialt ansvarstagande alltid är vägledande i vår verksamhet och i våra affärsrelationer."*



### Indikatorer kvalitet

|                                                                                                               | 12 månader        | 12 månader        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                               | apr 2020-mar 2021 | apr 2019-mar 2020 |
| Andel socialt reviderade leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högriskländer (%) <sup>1</sup>             | 92                | 94                |
| Andel leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högriskländer med giltig social återrevision (%) <sup>1</sup> | 85                | 88                |
| Andel leverantörer av ICA Gruppens egna varor med kvalitetscertifiering (%) <sup>1</sup>                      | 92                | 87                |

<sup>1</sup> Redovisas tills vidare, nya mål under utveckling

Vid utgången av kvartalet var 92 procent av leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högriskländer socialt reviderade, och 85 procent hade en giltig social återrevision. Detta är något lägre än motsvarande period förra året (R12), då möjligheten att utföra revisioner fortfarande påverkas negativt av pandemin. 92 procent av leverantörer av ICA Gruppens egna varor var kvalitetscertifierade.

## Kritik, mediedebatter och dialoger

### Priser och utmärkelser

- I undersökningen Sustainable Brand Index ansåg konsumenter Rimi vara det mest hållbara varumärket i Lettland, och ICA det tredje mest hållbara varumärket i Sverige. Apotek Hjärtat ansågs som det näst mest hållbara varumärket i apotekskategorin, och ICA Banken som den tredje mest hållbara banken.
- I undersökningen Sveriges Grönaste Varumärke som genomförs av Differ utsågs Apotek Hjärtat till Sveriges grönaste varumärke i kategorin apotek.
- Rimi Estland fick priset Environmental Act 2020 från the Union of Estonian Environmental Associations för sitt beslut att implementera de baltiska ländernas fiskguide och sluta sälja rödlistad fisk.

### Om ICA Gruppens hållbarhetsrapport

Detta är en kvartalsvis lägesrapport med information som visar ICA Gruppens arbete med hållbarhetsfrågor. Rapporten visar den löpande utvecklingen under året och omfattar alla bolag inom ICA Gruppen. De kriterier som har tillämpats för upprättande av denna rapport har tagit sin utgångspunkt i den årliga hållbarhetsredovisning som ICA Gruppen publicerar. Själva hållbarhetsredovisningen publicerar ICA Gruppen en gång om året, vilken ger en helhetsbild av hållbarhetsarbetet, samt inkluderar avgränsningar och väsentlighetsanalys. 2020 års rapport i sin helhet samt aktuella redovisningsprinciper finns på ICA Gruppens hemsida: <https://www.icagruppen.se/hallbarhet#!/>.

# ICA Sverige

ICA Sverige bedriver dagligvaruhandel tillsammans med fria ICA-handlare. Handlarna äger och driver butikerna själva men har avtal med ICA Sverige inom bland annat inköp, logistik, marknadskommunikation och butiksutveckling. I ICA Sverige ingår också ICA Special som bland annat driver specialvarudelarna (non-food) på Maxi ICA stormarknad.

## Nettoomsättning

ICA Sveriges nettoomsättning ökade i kvartalet med 3,0 procent, varav 1,4 procent bedöms vara kalendermässig påseffekt. I fjol gav skottdagen en positiv effekt på +0,6 procent. Ökningen var såväl volym- som prisdriven. Covid-19-pandemin fortsätter att påverka utvecklingen och bedöms ha inneburit en positiv tillväxteffekt i år om cirka 4 procent. Covid-19-effekten på grund av bunkringen ifjol bedömdes påverka första kvartalet 2020 med cirka 3 procent.

## Resultat

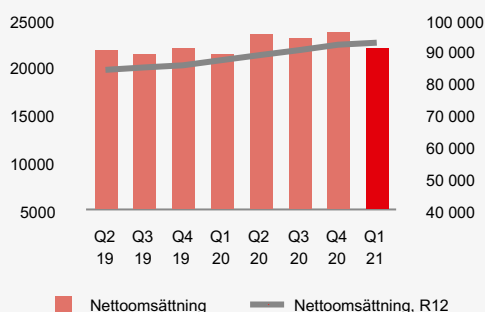
Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med 26 Mkr och rörelsemarginalen var oförändrad. Bruttomarginalen i partihandeln låg på samma nivå som föregående år. Positiva volym- och prisseffekter med förbättrat resultat inom non-food samt ökad vinstdelning från ICA-butiker motverkades av högre kostnader. Dessa kostnader var framförallt kopplade till pågående projekt inom e-handel och IT, men också till viss del inom logistik i samband med uppstart av nytt lager. Dessutom var resultat vid avyttring av butiksdotterbolag cirka 25 Mkr lägre än i fjol. Påseffekten i rörelseresultatet beräknas till cirka +25 Mkr medan det i föregående års rörelseresultat ingick resultateffekt på +15 Mkr kopplat till skottdagen. Resultateffekten från covid-19 bedöms ha varit högre än föregående år, +100 Mkr jämfört med +35 Mkr i fjol.

I kvartalets covid-19-effekter ingår vissa generella statliga stödpengar, främst ersättning för kostnader vid sjukersättning, på cirka 17 Mkr.

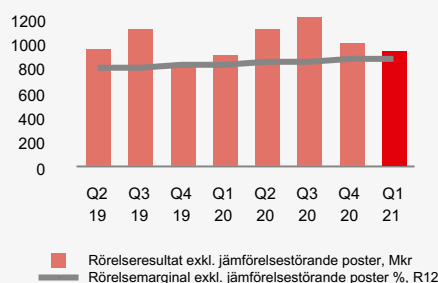
### Nyckeltal

|                                                      | Första kvartalet |        |      | 12 månader          | Helår  |
|------------------------------------------------------|------------------|--------|------|---------------------|--------|
|                                                      | 2021             | 2020   | %    | Apr 2020 - Mar 2021 | 2020   |
| Nettoomsättning, Mkr                                 | 22 074           | 21 430 | 3,0  | 92 328              | 91 684 |
| Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr     | 1 100            | 1 061  | 3,7  | 4 890               | 4 851  |
| Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr | 942              | 916    | 2,8  | 4 266               | 4 240  |
| Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %   | 4,3              | 4,3    | —    | 4,6                 | 4,6    |
| Investeringar, Mkr                                   | 260              | 164    | 58,8 | 921                 | 825    |
| Avskrivningar, Mkr                                   | 158              | 144    | 9,2  | 625                 | 611    |
| Medelantal anställda                                 | 8 355            | 8 173  | 2,2  | —                   | 8 412  |

### Nettoomsättning, Mkr



### Rörelseresultat och Rörelsemarginal



## ICA-butikernas försäljning och marknadens utveckling

Försäljningsökningen och kundbeteenden fortsatte att påverkas av covid-19-pandemin, vilket innebar kraftigt ökade snittköp med fler poster per kundbesök samtidigt som antalet kundbesök har minskat. Alla butiksformat ökar försäljningen och speciellt positiv utveckling hade butiker i bostadsnära lägen i storstadsområden samt små butiker i områden med mycket fritidsbebyggelse. Marknadstillväxten i kvartalet var enligt DVI-index 3,0 procent, vilket innebar att tillväxten för ICA-butikerna var något lägre än för marknaden som helhet. I mars utvecklades ICA-butikerna i linje med marknaden.

Under första kvartalet öppnades en butik och en stängdes. Under 2021 planeras totalt 8-12 nyetableringar med fokus på storstadsområden.

### E-handels utveckling

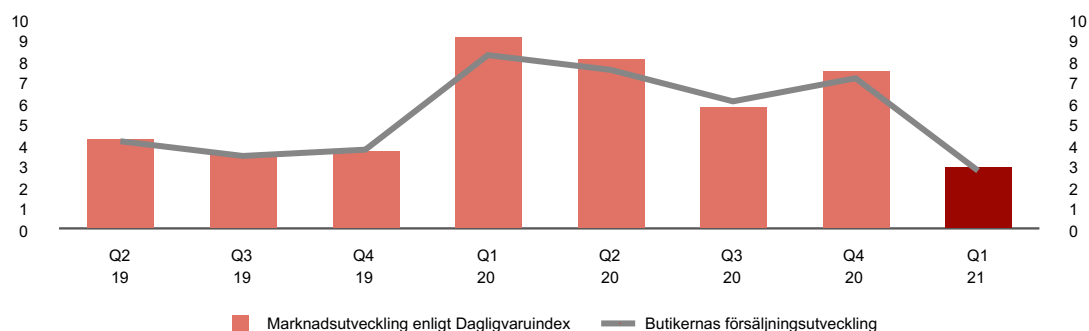
Onlineförsäljningen fortsatte att öka kraftigt och nådde i kvartalet nästan 2 Mdkr, en ökning med 149,3 procent. Den ökande e-handelsandelen är också en delförklaring till att snittköpen ökar. Enligt Dagligvaruindex (DVI) ökade e-handelsmarknaden för mat i Sverige under första kvartalet med 127,6 procent.

#### Nyckeltal ICA-butikerna

|                                                        | Första kvartalet |      | Helår |
|--------------------------------------------------------|------------------|------|-------|
|                                                        | 2021             | 2020 | 2020  |
| Tillväxt försäljning alla butiker                      | 2,7              | 8,2  | 7,2   |
| Tillväxt försäljning jämförbara butiker                | 2,6              | 8,0  | 7,0   |
| Kalendereffekt, %                                      | -0,5             | 1,0  | 0,3   |
| Matprisinfation, %                                     | 0,6              | 2,6  | 2,1   |
| Volymutveckling totalt butiksförsäljning <sup>1)</sup> | 2,7              | 4,6  | 4,8   |
| Volymutveckling butiksförsäljning jämförbara butiker   | 2,5              | 4,4  | 4,6   |
| Andel EMV, %                                           | 27,9             | 27,8 | 26,9  |
| Försäljning online, Mkr                                | 1 910            | 766  | 4 975 |
| Andel försäljning online, %                            | 6,1              | 2,5  | 3,8   |
| Antal butiker som erbjuder e-handel (lösplock)         | 394              | 308  | 374   |

<sup>1)</sup> Volym- och kalenderjusterad.

#### Butikernas försäljningsutveckling jämfört med Dagligvaruindex\*, %



\* Dagligvaruindex (DVI), publiceras av Svensk Dagligvaruhandel och HUI Research månadsvis

## Butikernas försäljning och tillväxt i Sverige (inkl. handlarägda butiker)

| Butiksförsäljning exkl. moms <sup>1</sup> | Första kvartalet |             |               |
|-------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|
|                                           | Mkr              | Samtliga, % | Jämförbara, % |
| Maxi ICA Stormarknad                      | 10 143           | 5,7         | 4,9           |
| ICA Kvantum                               | 7 682            | 2,1         | 2,1           |
| ICA Supermarket                           | 8 902            | 0,2         | 0,1           |
| ICA Nära                                  | 4 574            | 2,0         | 3,4           |
| <b>Total</b>                              | <b>31 300</b>    | <b>2,7</b>  | <b>2,6</b>    |

<sup>1)</sup> I butiksförsäljningen ingår från och med 2021 även onlineavgifter, främst hänförligt till hemleveranser. För att nå jämförbarhet har 2020 års siffror justerats.

## Antal butiker i Sverige (inkl. handlarägda butiker)

| Profil               | December 2020 | Nya      | Konverterade | Stängda   | Mars 2021    |
|----------------------|---------------|----------|--------------|-----------|--------------|
| Maxi ICA Stormarknad | 87            | 1        | 0            | 0         | 88           |
| ICA Kvantum          | 129           | 0        | 0            | 0         | 129          |
| ICA Supermarket      | 422           | 0        | 0            | 0         | 422          |
| ICA Nära             | 628           | 0        | 0            | -1        | 627          |
| <b>Total</b>         | <b>1 266</b>  | <b>1</b> | <b>0</b>     | <b>-1</b> | <b>1 266</b> |

## Rimi Baltic

*Rimi Baltic bedriver dagligvaruhandel i 284 helägda butiker i Estland, Lettland och Litauen. Butiksprofilerna utgörs av Rimi Hyper, Rimi Super, Rimi Mini och Rimi Express. I Rimi Baltic ingår även de fastigheter som koncernen äger i de tre länderna.*

### Nettoomsättning

Rimi Baltics nettoomsättning ökade i kvartalet med 4,7 procent (i SEK minskade nettoomsättningen med 0,8 procent). Ökningen var framförallt prisdriven men även volymeffekten var positiv. Covid-19-effekten på försäljningen bedöms ha uppgått till cirka -1 procent. Motsvarande effekt första kvartalet 2020 var cirka +1 procent.

### Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster i lokal valuta ökade i kvartalet med 2,8 procent. I SEK var dock rörelseresultatet på grund av valutafluktuationer något under fjolårets nivå. Positiv volymeffekt av fler butiker samt positiva mixeffekter, relaterat till sortiment, stärkte bruttoresultat och bruttomarginal. Detta motverkades delvis av högre logistikkostnader, kopplat till uppstart och intrimning av det nya lagret i Riga samt högre avskrivningar. Butiksomkostnader ökade också, vilket framförallt berodde på investeringar i butiksnätverket, inklusive e-handel, samt löneinflation. Covid-19 bedöms ha påverkat rörelseresultatet i första kvartalet med cirka -20 Mkr. Motsvarande effekt i första kvartalet 2020 var obetydligt negativ.

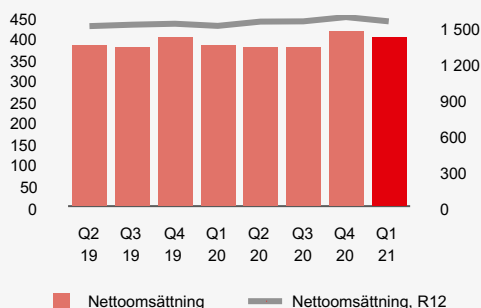
### Övrigt

I kvartalets rörelseresultat ingår resultat från försäljning/nedskrivning av fastigheter med netto -4 Mkr (-3).

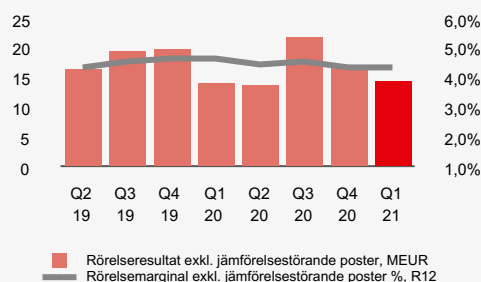
#### Nyckeltal

|                                                      | Första kvartalet |        |       | 12 månader          | Helår  |
|------------------------------------------------------|------------------|--------|-------|---------------------|--------|
|                                                      | 2021             | 2020   | %     | Apr 2020 - Mar 2021 | 2020   |
| Nettoomsättning, Mkr                                 | 4 067            | 4 098  | -0,8  | 16 342              | 16 373 |
| Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr     | 257              | 249    | 3,4   | 1 119               | 1 111  |
| Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr | 148              | 152    | -2,9  | 699                 | 703    |
| Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %   | 3,6              | 3,7    | —     | 4,3                 | 4,3    |
| Investeringar, Mkr                                   | 129              | 294    | -56,1 | 903                 | 1 068  |
| Avskrivningar, Mkr                                   | 109              | 96     | 13,4  | 418                 | 405    |
| Medelantal anställda                                 | 11 256           | 10 439 | 7,8   | —                   | 10 647 |
| EUR-kurs genomsnitt                                  | 10,11            | 10,67  | -5,2  | 10,35               | 10,48  |

#### Nettoomsättning, MEUR



#### Rörelseresultat och Rörelsemarginal



## Rimi-butikernas försäljning och marknadens utveckling

Marknadstillväxten för första kvartalet är ännu inte offentliggjord och marknadsdata kommer att publiceras i början av maj. Enligt preliminära siffror och Rimi Baltics bedömning uppgick marknadstillväxten för Baltikum till cirka 2,7 procent i första kvartalet och matprisinflationen till cirka 0,3 procent.

Covid-19-pandemin har fortsatt att prägla utvecklingen där antalet kundbesök gått ner kraftigt medan snittköpen har ökat i motsvarande grad. Restriktionslättnader i slutet av kvartalet i Lettland innebär att exempelvis försäljningen av non-food-produkter steg kraftigt.

I kvartalet öppnade Rimi Baltic fem butiker och fyra stängdes. Under 2021 planeras totalt 22-25 butiksöppningar.

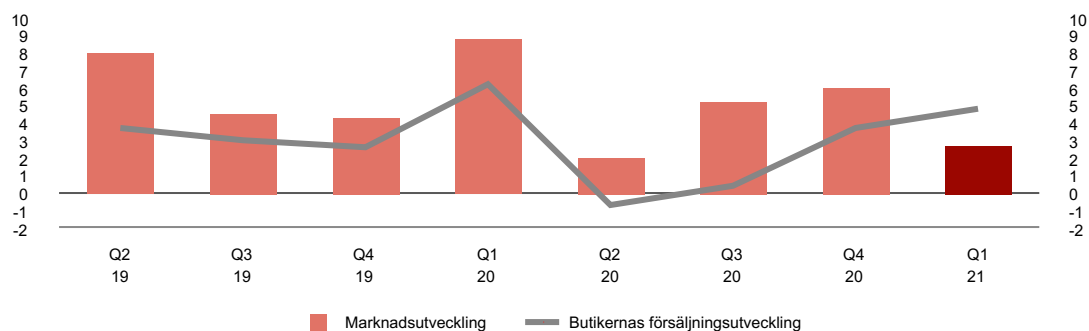
### E-handelns utveckling

Rimi Baltic lanserade e-handel i Lettland under det fjärde kvartalet 2019 och sedan april 2020 erbjuder Rimi Baltic e-handel i alla tre länderna med för närvarande cirka 20 upphämtningspunkter samt hemleverans i de större städerna. På grund av covid-19-pandemin har efterfrågan online ökat mycket kraftigt och uppgår nu till cirka 3 procent av total butiks försäljning.

#### Nyckeltal Rimi-butikerna

|                                                       | Första kvartalet |      | Helår |
|-------------------------------------------------------|------------------|------|-------|
|                                                       | 2021             | 2020 | 2020  |
| Tillväxt försäljning alla butiker                     | 4,7              | 6,1  | 2,3   |
| Tillväxt försäljning jämförbara butiker               | -1,3             | 4,2  | -1,3  |
| Matprisinflation, %                                   | 0,3              | 2,8  | 1,9   |
| Volymutveckling totalt butiks försäljning             | 4,4              | 3,4  | 0,4   |
| Volymutveckling butiks försäljning jämförbara butiker | -1,6             | 1,4  | -3,2  |
| Andel EMV, %                                          | 23,9             | 24,8 | 23,4  |
| Försäljning online, MEUR                              | 12,1             | 1,3  | 18,7  |
| Andel försäljning online, %                           | 3,0              | 0,3  | 1,2   |

#### Butikernas försäljningsutveckling jämfört med marknadsutveckling \*, %



\* Källa: Country statistics. Marknadsutveckling Q1 2021 är preliminär bedömning av Rimi Baltic. Definitiva marknadsdata publiceras i maj 2021



## Försäljningen fördelat per land

| Butiksförsäljning exkl. moms | Första kvartalet 2021 |             |               |
|------------------------------|-----------------------|-------------|---------------|
|                              | MEUR                  | Samtliga, % | Jämförbara, % |
| Estland                      | 95,1                  | -1,1        | -3,9          |
| Lettland                     | 207,9                 | 5,0         | -2,2          |
| Litauen                      | 95,6                  | 10,4        | 3,7           |
| <b>Totalt</b>                | <b>398,5</b>          | <b>4,7</b>  | <b>-1,3</b>   |

## Antal butiker per land

| Land          | December 2020 | Nya      | Konverterade | Stängda   | Mars 2021  |
|---------------|---------------|----------|--------------|-----------|------------|
| Estland       | 84            | 0        | 0            | -1        | 83         |
| Lettland      | 131           | 1        | 0            | -2        | 130        |
| Litauen       | 68            | 4        | 0            | -1        | 71         |
| <b>Totalt</b> | <b>283</b>    | <b>5</b> | <b>0</b>     | <b>-4</b> | <b>284</b> |

## Apotek Hjärtat

*Apotek Hjärtat är den största aktören på den svenska apoteksmarknaden med 391 apotek. Apotek Hjärtat är också delägare i det digitala vårdbolaget Min Doktor.*

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade i kvartalet, påverkad av den generellt negativa effekten covid-19-pandemin har på hela apoteksmarknaden. Såväl receptbelagda som receptfria läkemedel minskade medan Handelsvaror hade en oförändrad försäljning. Preiseffekten var positiv beroende på högre genomsnittspriser på receptbelagda läkemedel och produktmix i övrigt sortiment men volymeffekten var kraftigt negativ. Covid-19-effekter bedöms ha påverkat försäljningen med cirka -8 procent medan motsvarande påverkan första kvartalet i fjol, då en kraftig bunkring ägde rum i mars, var cirka +6 procent. Försäljningen online hade positiva tillväxttal medan försäljning ur fysiska apotek minskade kraftigt.

### Resultat

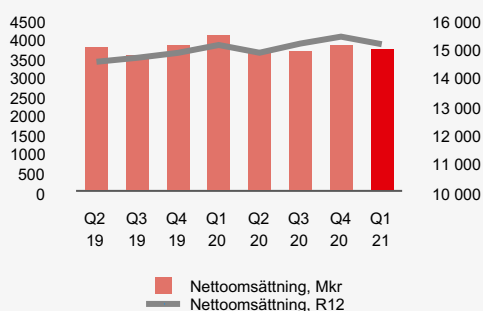
Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster minskade med 108 Mkr till 22 Mkr. Resultatutvecklingen kan i allt väsentligt hänföras till fortsatta och kraftigt negativa covid-19-relaterade volym- och marginaeffekter, exempelvis negativa produktmixeffekter, med en lägre andel egna märkesvaror. Effekterna från covid-19 bedöms ha påverkat kvartalets rörelseresultat med cirka -90 Mkr medan motsvarande resultatpåverkan 2020 var positiv och uppgick till cirka +35 Mkr. Ett förbättrat e-handelsresultat och besparingsåtgärder kunde bara till viss del motverka den negativa volymutvecklingen. Ytterligare åtgärder för att möta utvecklingen pågår och berör kostnader i apotek, kontor och lager, men också ökad takt i framåtriktade förändringar som exempelvis syftar till att höja effektivitet och lönsamhet i e-handelskanalen och stärkt omni-förmåga. Min Doktor ingår i kvartalets rörelseresultat med -12, en förbättring med 4 Mkr jämfört med 2020.

I covid-19-effekterna ingår vissa generella statliga stödpengar, främst ersättning för kostnader vid sjukersättning, på cirka 5 Mkr under det första kvartalet.

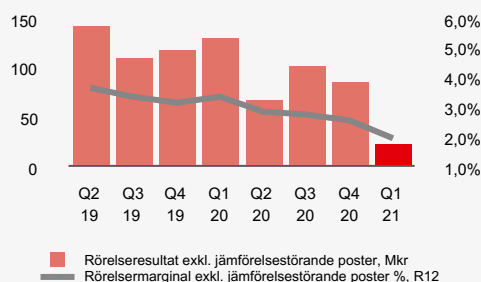
#### Nyckeltal

|                                                      | Första kvartalet |       |       | 12 månader          | Helår  |
|------------------------------------------------------|------------------|-------|-------|---------------------|--------|
|                                                      | 2021             | 2020  | %     | Apr 2020 - Mar 2021 | 2020   |
| Nettoomsättning, Mkr                                 | 3 706            | 4 087 | -9,3  | 14 797              | 15 178 |
| Varav receptförskrivna läkemedel                     | 2 792            | 3 070 | -9,1  | 11 106              | 11 384 |
| Varav receptfria läkemedel                           | 309              | 413   | -25,2 | 1 285               | 1 389  |
| Varav övriga produkter och tjänster                  | 604              | 604   | 0,0   | 2 405               | 2 405  |
| Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr     | 65               | 168   | -61,3 | 447                 | 550    |
| Varav resultatandel Min Doktor                       | -12              | -16   | -22,6 | -39                 | -43    |
| Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr | 22               | 130   | -82,8 | 275                 | 383    |
| Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %   | 0,6              | 3,2   | —     | 1,9                 | 2,5    |
| Investeringar, Mkr                                   | 52               | 53    | -2,9  | 211                 | 212    |
| Avskrivningar, Mkr                                   | 43               | 38    | 11,4  | 172                 | 167    |
| Medelantal anställda                                 | 2 981            | 3 061 | -2,6  | —                   | 3 067  |

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



## Apotekens försäljning och marknadens utveckling

Tillväxten i apoteksmarknaden var under första kvartalet -6,0 procent. En väsentlig försämring jämfört med föregående år och även föregående kvartal. Apotek Hjärtats apoteksförsäljning minskade också i kvartalet drivet av 7,8 procent lägre försäljning av receptbelagda läkemedel och nästan 25 procent lägre försäljning av receptfria läkemedel. Apotek Hjärtats försäljning av Handelsvaror var oförändrad medan marknaden steg med 5,4 procent. Marknadsförsäljningen ur fysiska apotek minskade i kvartalet med cirka 13 procent. Sett över den senaste 12-månadersperioden var marknadsandelen för Apotek Hjärtat något lägre än föregående år, drygt 30 procent.

Tre apotek öppnades under kvartalet och tre stängdes. För 2021 planeras 6-8 nyöppningar, alla i lägen nära ICA-butiker.

## E-handels utveckling

Den kraftiga förflyttningen till e-handelskanalen fortsätter även om tillväxttakten i första kvartalet, +41,2 procent, var något lägre än i föregående kvartal. Apotek Hjärtat fortsätter att ta marknadsandelar online med en tillväxt, +69,6 procent, som överstiger marknadstillväxten. E-handelsandelen i marknaden fortsätter att stiga och var i kvartalet 19,6 procent. Apotek Hjärtats e-handelsandel var 10,6 procent.

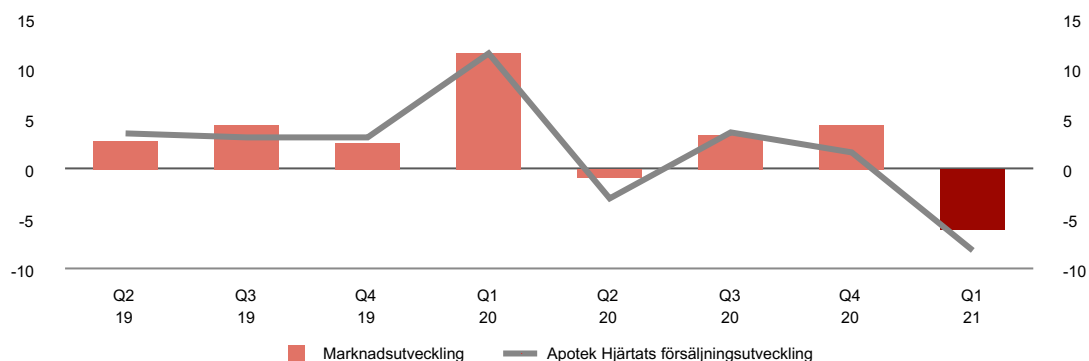
### Nyckeltal

|                                        | Första kvartalet |       | Helår  |
|----------------------------------------|------------------|-------|--------|
|                                        | 2021             | 2020  | 2020   |
| Försäljning alla apotek                | 3 687            | 4 021 | 15 060 |
| Tillväxt försäljning alla apotek       | -8,3             | 11,4  | 3,2    |
| Tillväxt försäljning jämförbara apotek | -8,5             | 10,2  | 2,5    |
| Andel EMV av övriga produkter, %       | 17,2             | 20,8  | 18,5   |
| Försäljning online, Mkr                | 389              | 229   | 1 206  |
| Andel försäljning online, %            | 10,6             | 5,7   | 8,0    |

### Antal apotek

|                       | December 2020 | Nya      | Stängda   | Mars 2021  |
|-----------------------|---------------|----------|-----------|------------|
| <b>Apotek Hjärtat</b> | <b>391</b>    | <b>3</b> | <b>-3</b> | <b>391</b> |

### Apotekens försäljningsutveckling jämfört med apoteksmarknadens utveckling \*, %



\* Källa: Sveriges Apoteksörening

# ICA Fastigheter

*ICA Fastigheter ska säkra koncernens framtida behov av logistik- och butiksfastigheter på attraktiva platser i Sverige. Fastighetsbolaget är aktiv köpare och säljare av fastigheter och ser till att både utveckla handelsplatser från grunden och köpa strategiska fastigheter med befintliga ICA-butiker.*

## Nettoomsättning

Den underliggande nettoomsättningen ökade med cirka 50 Mkr, drivet av genomförda investeringar och ökade omsättningsbaserade hyror. Anledning till att total nettoomsättning var något lägre än 2020 beror på omflyttning av hyreskontrakt mellan ICA Fastigheter och ICA Sverige. Denna omflyttning har ingen resultateffekt i kronor men påverkar rörelsemarginalen.

## Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med 18 Mkr eller 12,7 procent i kvartalet. Det under andra kvartalet 2020 genomförda förvärvet av logistikfastighet i Västerås påverkade rörelseresultatet med knappt +13 Mkr. Kvartalets intäktsökning har i övrigt motverkats av ökade avskrivningar samt högre säsongsmässiga underhållskostnader. Covid-19-effekter i kvartalet, helt relaterat till ökning av omsättningsbaserad hyra, bedöms uppgå till cirka +16 Mkr. I första kvartalet 2020 fanns ingen nämnvärd påverkan från covid-19 i ICA Fastigheters rörelseresultat.

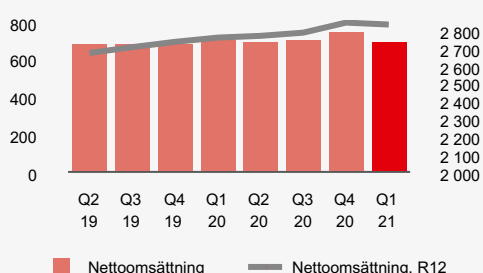
## Övrigt och investeringar

I kvartalets rörelseresultat ingår resultat från försäljning/nedskrivning av fastigheter med netto 30 Mkr (2). Investeringarna i kvartalet var lägre än föregående år då några större logistikprojekt genomfördes. Avyttringarna var också högre jämfört med i fjol och inkluderade avyttring av logistikfastighet, byggrätter och butiksfastighet.

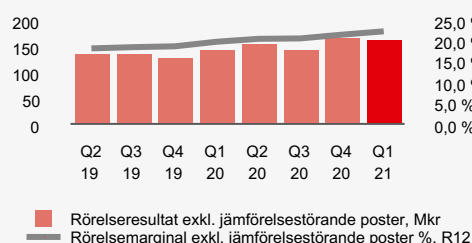
### Nyckeltal

|                                                      | Första kvartalet |      |       | 12 månader          | Helår |
|------------------------------------------------------|------------------|------|-------|---------------------|-------|
|                                                      | 2021             | 2020 | %     | Apr 2020 - Mar 2021 | 2020  |
| Nettoomsättning, Mkr                                 | 689              | 700  | -1,7  | 2 829               | 2 840 |
| Varav hyresintäkter ägda fastigheter                 | 324              | 276  | 17,5  | 1 261               | 1 213 |
| Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr     | 334              | 266  | 25,6  | 1 206               | 1 138 |
| Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr | 160              | 142  | 12,3  | 621                 | 603   |
| Varav resultatandelar JV-bolagen Ancore och Secore   | 24               | 24   | 0,0   | 94                  | 94    |
| Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %   | 23,2             | 20,3 | —     | 22,0                | 21,2  |
| Investeringar, Mkr                                   | 286              | 414  | -30,8 | 2 877               | 3 005 |
| Avyttringar, Mkr                                     | 156              | 29   | 443,5 | 156                 | 29    |
| Avskrivningar, Mkr                                   | 144              | 121  | 18,9  | 556                 | 533   |
| Direktavkastning, %                                  | 6,8              | 6,9  | —     | —                   | 7,0   |
| Uthyrningsgrad, %                                    | 98,3             | 98,4 | —     | —                   | 98,5  |
| Antal ägda fastigheter                               | 135              | 123  | 9,8   | —                   | 136   |
| Antal ägda kvadratmeter, 000 kvm                     | 870              | 675  | 28,9  | —                   | 822   |
| Medelantal anställda                                 | 116              | 110  | 5,6   | —                   | 111   |

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



# ICA Banken

*ICA Banken och ICA Försäkring (som ingår i ICA Bankens verksamhet) erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster och försäkringar i Sverige. Målet är att öka kundernas lojalitet med ICA samt att minska ICA-butikernas och ICA Gruppens transaktionskostnader.*

## Nettoomsättning

ICA Bankens intäkter, inklusive ICA Försäkring, fortsatte sammantaget att stiga. Mer specifikt var dock ICA Bankens intäkter något lägre på grund av lägre provisionsnetto medan premieintäkterna i ICA Försäkring ökade med 24 Mkr. Utvecklingen av provisionsnettot hänger delvis samman med det i slutet av 2019 avslutade samarbetet med SBAB gällande bolån. Avsikten är att ICA Banken senare under 2021 ska erbjuda bolån genom ett nystartat JV. Konsumtionslån fortsätter att öka men covid-19 bedöms ha haft negativ effekt på tillväxten.

## Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med 12 Mkr. Mixen i intäktsutvecklingen påverkade negativt vilket mer än väl kompensades av något lägre kostnader och framförallt lägre kreditförluster, som var 20 Mkr lägre jämfört med samma period 2020. I fjolårets utfall ingick en covid-19-relaterad engångseffekt på -26 Mkr i kreditförluster. Underliggande kreditförluster var något högre än i fjol. Covid-19 bedöms ha påverkat bankens rörelseresultat i första kvartalet med cirka -25 Mkr, främst på grund av lägre utlåningstillväxt och minskade kortintäkter.

ICA Försäkrings rörelseresultat förbättrades med ökade intäkter vilket delvis motverkades av skadeutfall och en något högre kostnadsnivå.

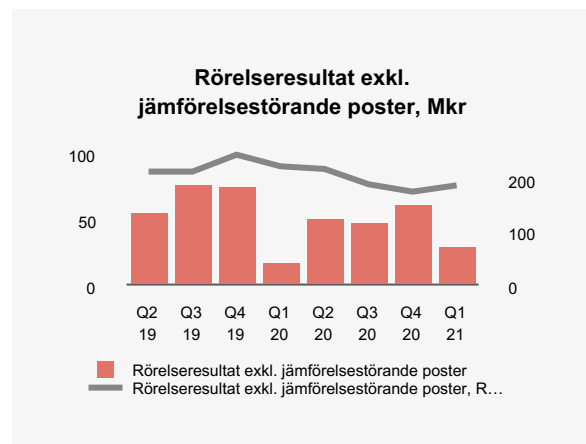
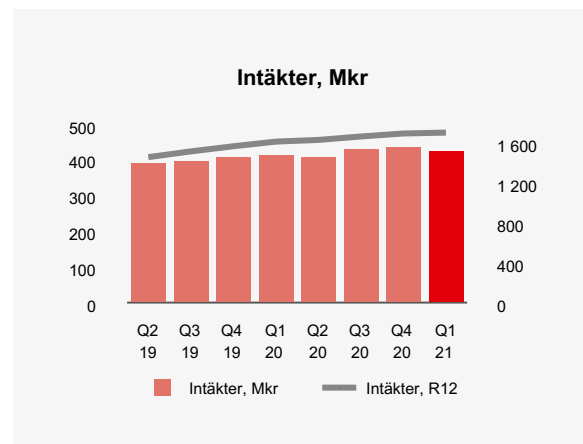
## Övrigt

Den 22 december undertecknade ICA Banken ett avtal om att förvärva Forex kundportföljer avseende inlåning och privatlån med en sammanlagd affärsvolym om cirka 15 Mdkr och cirka 235 000 kunder. Affären beräknas slutföras under andra kvartalet 2021. Se även ICA Gruppen pressmeddelande den 22 december 2020 på [www.icagruppen.se](http://www.icagruppen.se). Notera därvid att det förväntas uppstå en redovisningsmässig negativ engångseffekt om cirka 80 Mkr under andra kvartalet 2021 på grund av reservering för kreditförluster enligt gällande regelverk.

### Nyckeltal

|                                                      | Första kvartalet |        |       | 12 månader          | Helår  |
|------------------------------------------------------|------------------|--------|-------|---------------------|--------|
|                                                      | 2021             | 2020   | %     | Apr 2020 - Mar 2021 | 2020   |
| Intäkter, Mkr                                        | 426              | 417    | 2,2   | 1 708               | 1 699  |
| Varav räntenetto                                     | 173              | 173    | 0,3   | 700                 | 700    |
| Varav provisionsnetto                                | 55               | 69     | -20,4 | 238                 | 252    |
| Varav premieintäkter                                 | 170              | 146    | 16,3  | 658                 | 634    |
| Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr     | 34               | 23     | 45,0  | 208                 | 197    |
| Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr | 29               | 17     | 71,7  | 186                 | 174    |
| Varav ICA Försäkring                                 | -7               | -10    | 23,0  | 3                   | 1      |
| K/I-tal, %                                           | 83,2             | 80,7   | —     | 81,0                | 78,5   |
| Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>          | 6,0              | 7,9    | —     | —                   | 5,6    |
| Kreditförlustnivå, %                                 | -1,1             | -1,7   | —     | —                   | -1,3   |
| Kärnprimärkapitalrelation, % (ICA Banken AB)         | 13,6             | 14,4   | —     | —                   | 14,0   |
| Affärsvolym, Mkr                                     | 40 315           | 48 924 | -17,6 | —                   | 38 722 |
| Medelantal anställda                                 | 445              | 435    | 2,2   | —                   | 440    |

<sup>1)</sup> I beräkningen av avkastning på eget kapital för ICA Banken justeras effekten av koncernbidrag. Definitionen för avkastning på eget kapital har ändrats för ICA Banken under 2021 och beloppet för 2020 har räknats om i enlighet med den nya definitionen.



## Övrigt koncernen

### Säsongsvariationer

Dagligvaruhandeln påverkas av årets högtider och när dessa infaller. Framförallt är jul och påsk viktiga helger. För en stor del av detaljhandeln är det fjärde kvartalet det säsongsmässigt starkaste kvartalet.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

ICA Gruppen arbetar koncernövergripande med att systematiskt identifiera och hantera de risker som är förenade med verksamheten. Riskhanteringsprocessen är integrerad i enheternas strategi- och planeringsarbete. Riskerna konsolideras och hanteringen av dessa rapporteras och följs upp av ICA Gruppens koncernledning och styrelse.

ICA Gruppen har en väsentlig exponering mot svensk och baltisk dagligvaruhandel samt den svenska apoteksmarknaden. En försämrad konjunktur eller politiska beslut är faktorer som skulle kunna påverka koncernens försäljning och resultat negativt. ICA Gruppens finanspolicy anger hur de finansiella riskerna ska hanteras och begränsas. Den utgör också ramverk för koncernens finansförvaltning. Mer information om riskhantering finns på sidorna 43-48 i ICA Gruppens årsredovisning för 2020.

### Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner mellan ICA Gruppen och närstående har skett.

## Moderbolaget

### Första kvartalet 2021

Moderbolagets nettoomsättning var 319 Mkr (294). Resultat efter finansiella poster uppgick till -36 Mkr (-56). Förändringen jämfört med motsvarande period föregående år är huvudsakligen hänförlig till poster i finansnettot. Räntekostnader hänförliga till obligationslån har minskat jämfört med föregående år i samband med refinansiering.

## Bolagets aktie

Aktiekapitalet i ICA Gruppen uppgår till 502 866 988 kronor fördelat på 201 146 795 aktier, envar med ett kvotvärde på 2,50 kronor. Alla aktier har samma rösträtt och lika rätt till utdelning. Under 2021, till och med den 31 mars har aktiekursen ökat med 3,9 procent till 427 kronor. Utvecklingen för OMX Stockholm index var under samma period +13,7 procent.

Ägarförhållanden – Största identifierade aktieägare i ICA Gruppen per den 31 mars 2021

|                                          | Antal aktier       | Andel av kapital och röster i % |
|------------------------------------------|--------------------|---------------------------------|
| ICA-handlarnas Förbund                   | 108 643 330        | 54,0 %                          |
| BlackRock                                | 4 133 601          | 2,1 %                           |
| Spiltan Fonder                           | 3 664 646          | 1,8 %                           |
| Vanguard                                 | 2 043 992          | 1,0 %                           |
| Handelsbanken Fonder                     | 1 934 088          | 1,0 %                           |
| Swedbank Robur Fonder                    | 1 363 080          | 0,7 %                           |
| Folksam                                  | 1 324 095          | 0,7 %                           |
| Första AP-fonden                         | 1 285 379          | 0,6 %                           |
| Leif Jönsson                             | 1 279 601          | 0,6 %                           |
| Livförsäkringsbolaget Skandia            | 1 234 586          | 0,6 %                           |
| <b>De tio största aktieägarna totalt</b> | <b>126 906 398</b> | <b>63,1 %</b>                   |
| Övriga aktieägare                        | 74 240 397         | 36,9 %                          |
| <b>Totalt</b>                            | <b>201 146 795</b> | <b>100,0 %</b>                  |
| Varav utländska aktieägare totalt        | 38 889 760         | 19,3 %                          |

Källa: Euroclear Sweden AB och Modular Finance AB (Tabellen kan innehålla summeringar per ägare)

# Räkenskaper

## Rapport över totalresultat i koncernen

| Mkr                                                                                                | Not  | Första kvartalet |              | 12<br>månader          | Helår         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|--------------|------------------------|---------------|
|                                                                                                    |      | 2021             | 2020         | Apr 2020 -<br>Mar 2021 | 2020          |
| Nettoomsättning                                                                                    |      | 30 602           | 30 366       | 126 519                | 126 283       |
| Kostnad för sålda varor och tjänster                                                               |      | -25 440          | -25 109      | -105 070               | -104 739      |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                                              |      | <b>5 162</b>     | <b>5 258</b> | <b>21 448</b>          | <b>21 544</b> |
| Försäljningskostnader                                                                              |      | -3 112           | -3 167       | -12 514                | -12 569       |
| Administrationskostnader                                                                           |      | -911             | -882         | -3 664                 | -3 635        |
| Övriga rörelseintäkter                                                                             |      | 113              | 93           | 461                    | 441           |
| Övriga rörelsekostnader                                                                            |      | —                | —            | —                      | —             |
| Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat                                             | 2    | 12               | 8            | 54                     | 50            |
| <b>Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster</b>                                             |      | <b>1 264</b>     | <b>1 310</b> | <b>5 785</b>           | <b>5 831</b>  |
| Reavinst/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar                      | 3, 4 | 30               | 2            | 34                     | 6             |
| Nedskrivningar och återförda nedskrivningar                                                        | 3    | -4               | -3           | -64                    | -63           |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                             | 7    | <b>1 290</b>     | <b>1 309</b> | <b>5 755</b>           | <b>5 774</b>  |
| Finansiella intäkter                                                                               |      | 2                | 3            | 16                     | 17            |
| Finansiella kostnader                                                                              | 7    | -101             | -129         | -455                   | -483          |
| Finansnetto                                                                                        |      | -99              | -126         | -439                   | -466          |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                                         |      | <b>1 191</b>     | <b>1 183</b> | <b>5 316</b>           | <b>5 308</b>  |
| Skatt                                                                                              |      | -208             | -207         | -1 136                 | -1 135        |
| <b>Periodens resultat</b>                                                                          |      | <b>984</b>       | <b>976</b>   | <b>4 181</b>           | <b>4 173</b>  |
| <b>Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt</b> |      |                  |              |                        |               |
| Omvärdering förmånsbestämda pensioner                                                              |      | 398              | —            | 299                    | -99           |
| <b>Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt</b>    |      |                  |              |                        |               |
| Förändring av omräkningsreserv                                                                     |      | 44               | 156          | -187                   | -75           |
| Förändring av säkringsreserv                                                                       |      | 168              | 25           | -14                    | -157          |
| Andel av joint ventures övriga totalresultat                                                       |      | —                | —            | 4                      | 4             |
| <b>Summa poster som kan överföras till resultaträkningen</b>                                       |      | <b>212</b>       | <b>181</b>   | <b>-197</b>            | <b>-228</b>   |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                                                     |      | <b>1 594</b>     | <b>1 157</b> | <b>4 283</b>           | <b>3 846</b>  |
| <b>Periodens resultat hänförligt till:</b>                                                         |      |                  |              |                        |               |
| Moderföretagets aktieägare                                                                         |      | 977              | 972          | 4 158                  | 4 153         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                                |      | 6                | 5            | 21                     | 20            |
| <b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>                                                    |      |                  |              |                        |               |
| Moderföretagets aktieägare                                                                         |      | 1 588            | 1 151        | 4 260                  | 3 823         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                                |      | 6                | 6            | 23                     | 23            |
| <b>Resultat per aktie, kr</b>                                                                      |      |                  |              |                        |               |
| Resultat per aktie                                                                                 |      | 4,86             | 4,83         | 20,67                  | 20,65         |



## Rapport över finansiell ställning i sammandrag, koncernen

| Mkr                                          | Not | 31 mars<br>2021 | 31 mars<br>2020 | 31 december<br>2020 |
|----------------------------------------------|-----|-----------------|-----------------|---------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |                 |                 |                     |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                 |                 |                     |
| Goodwill                                     |     | 16 301          | 16 301          | 16 301              |
| Varumärken                                   |     | 12 911          | 12 980          | 12 895              |
| Övriga immateriella tillgångar               |     | 2 033           | 1 866           | 1 990               |
| Byggnader, mark och förvaltningsfastigheter  |     | 18 147          | 15 856          | 17 936              |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 7   | 15 636          | 16 440          | 15 054              |
| Andelar i joint ventures och intresseföretag | 2   | 1 307           | 1 244           | 1 287               |
| ICA Bankens utlåning och placeringar         |     | 15 161          | 13 791          | 15 591              |
| Uppskjuten skattefordran                     |     | 61              | 71              | 62                  |
| Övriga anläggningstillgångar                 |     | 2 602           | 2 536           | 2 629               |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>84 157</b>   | <b>81 085</b>   | <b>83 744</b>       |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                 |                 |                     |
| Varulager                                    |     | 4 819           | 4 977           | 4 731               |
| ICA Bankens utlåning och placeringar         |     | 3 099           | 3 674           | 3 063               |
| Övriga omsättningstillgångar                 |     | 8 294           | 7 703           | 8 108               |
| Tillgångar som innehas för försäljning       | 4   | 25              | 131             | 157                 |
| ICA Bankens likvida medel                    |     | 4 504           | 2 545           | 3 276               |
| Likvida medel                                |     | 1 937           | 3 256           | 1 309               |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>22 678</b>   | <b>22 284</b>   | <b>20 644</b>       |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>106 835</b>  | <b>103 368</b>  | <b>104 388</b>      |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |                 |                 |                     |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                 |                 |                     |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |     |                 |                 |                     |
| Avsättningar                                 |     | 3 840           | 4 015           | 4 272               |
| Uppskjutna skatteskulder                     |     | 4 126           | 3 906           | 3 970               |
| Långfristiga räntebärande skulder            |     | 4 671           | 3 761           | 4 173               |
| Långfristiga leaseskulder                    |     | 12 265          | 12 791          | 11 903              |
| Övriga långfristiga skulder                  |     | 90              | 63              | 183                 |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |     | <b>24 992</b>   | <b>24 536</b>   | <b>24 500</b>       |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                 |                 |                     |
| Kortfristiga räntebärande skulder            |     | 1 876           | 3 414           | 2 040               |
| Inlåning i ICA Banken                        |     | 19 971          | 17 437          | 19 293              |
| Kortfristiga leaseskulder                    |     | 3 291           | 3 426           | 3 096               |
| Övriga kortfristiga skulder                  |     | 19 886          | 19 554          | 20 233              |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>45 024</b>   | <b>43 831</b>   | <b>44 661</b>       |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>106 835</b>  | <b>103 368</b>  | <b>104 388</b>      |

## Rapport över kassaflöden i sammandrag, koncernen

| Mkr                                                                                  | Not 5 | Första kvartalet |              | 12<br>månader          | Helår         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|--------------|------------------------|---------------|
|                                                                                      |       | 2021             | 2020         | Apr 2020 -<br>Mar 2021 | 2020          |
| Rörelseresultat                                                                      |       | 1 290            | 1 309        | 5 755                  | 5 774         |
| Av- och nedskrivningar                                                               |       | 1 341            | 1 315        | 5 394                  | 5 368         |
| Utdelning från joint ventures                                                        |       | —                | —            | 100                    | 100           |
| Övriga poster som inte ingår i kassaflödet                                           |       | -101             | -58          | 86                     | 129           |
| Betald inkomstskatt                                                                  |       | -272             | -394         | -956                   | -1 078        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>    |       | <b>2 257</b>     | <b>2 172</b> | <b>10 378</b>          | <b>10 293</b> |
| Förändring av rörelsekapital:                                                        |       |                  |              |                        |               |
| Varulager                                                                            |       | -132             | -352         | 21                     | -199          |
| Kortfristiga fordringar                                                              |       | -135             | 1            | -680                   | -544          |
| Kortfristiga skulder                                                                 |       | -32              | 289          | 822                    | 1 143         |
| ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar                                  |       | 1 077            | 271          | 1 756                  | 950           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                      |       | <b>3 034</b>     | <b>2 381</b> | <b>12 294</b>          | <b>11 641</b> |
| Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar                         |       | -799             | -992         | -5 179                 | -5 372        |
| Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar                     |       | 158              | 60           | 179                    | 81            |
| Förändring av finansiella anläggningstillgångar                                      |       | 73               | 51           | 107                    | 85            |
| Erhållna räntor                                                                      |       | 1                | 2            | 4                      | 5             |
| Investering i joint ventures och intresseföretag                                     |       | -5               | -11          | -102                   | -108          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                      |       | <b>-571</b>      | <b>-891</b>  | <b>-4 989</b>          | <b>-5 309</b> |
| Utbetald utdelning till aktieägare i ICA Gruppen AB                                  |       | —                | —            | -2 414                 | -2 414        |
| Förändring av lån                                                                    |       | 348              | 2 127        | -540                   | 1 239         |
| Erlagda räntor                                                                       |       | -17              | -20          | -106                   | -109          |
| Erlagda räntor leaseskulder                                                          |       | -76              | -83          | -314                   | -321          |
| Amortering leaseskulder                                                              |       | -868             | -884         | -3 239                 | -3 255        |
| Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande |       | —                | —            | -50                    | -50           |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                     |       | <b>-613</b>      | <b>1 140</b> | <b>-6 664</b>          | <b>-4 911</b> |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                          |       | <b>1 850</b>     | <b>2 630</b> | <b>642</b>             | <b>1 422</b>  |
| Likvida medel vid periodens början                                                   |       | 4 584            | 3 157        | 5 801                  | 3 157         |
| Kursdifferens i likvida medel                                                        |       | 6                | 14           | -3                     | 5             |
| <b>Likvida medel vid periodens utgång</b>                                            |       | <b>6 441</b>     | <b>5 801</b> | <b>6 441</b>           | <b>4 584</b>  |

## Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

| Mkr                                     | Hänförligt till<br>moderbolagets<br>aktieägare | Hänförligt till<br>innehav utan<br>bestämmande<br>inflytande | Totalt        |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b> | <b>35 013</b>                                  | <b>213</b>                                                   | <b>35 226</b> |
| Periodens totalresultat                 | 1 588                                          | 6                                                            | 1 594         |
| <b>Utgående eget kapital 2021-03-31</b> | <b>36 601</b>                                  | <b>219</b>                                                   | <b>36 820</b> |

| Mkr                                     | Hänförligt till<br>moderbolagets<br>aktieägare | Hänförligt till<br>innehav utan<br>bestämmande<br>inflytande | Totalt        |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Ingående eget kapital 2020-01-01</b> | <b>33 604</b>                                  | <b>240</b>                                                   | <b>33 844</b> |
| Periodens totalresultat                 | 1 151                                          | 6                                                            | 1 157         |
| <b>Utgående eget kapital 2020-03-31</b> | <b>34 755</b>                                  | <b>246</b>                                                   | <b>35 001</b> |

## Tilläggsupplysningar – koncern

### NOT 1 | REDOVISNINGSPRINCIPER

---

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i årsredovisningen 2020. Det finns inga nya eller ändrade IFRS-standarder eller uttalanden från IFRS IC som har en påverkan på de finansiella rapporterna för 2021.

Upplysningar enligt IAS 34:16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna även i övriga delar av delårsrapporten. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

#### **Nya standarder från IASB med tillämpning efter 2021 med relevans för ICA Gruppen**

Det finns inga nya eller ändrade godkända IFRS-standarder eller tolkningar, som bedöms få en påverkan på de finansiella rapporterna efter 2021. IFRS 17 Insurance Contracts bedöms få en begränsad påverkan på ICA Gruppens finansiella rapporter. ICA Gruppen bevakar resultatet av godkännandeprocessen av IFRS 17 inklusive förslaget till förändringar.

#### **Bedömda effekter av Covid-19-pandemin**

Bedömda effekter av Covid-19-pandemin beskrivs i redogörelsen för ICA Gruppen koncernen inklusive segmenten.

#### **Väsentliga antaganden och bedömningar**

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Bedömda effekter av Covid-19-pandemin har beaktats. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

**NOT 2 | ANDELAR I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG**

| Resultatandel                        | Första kvartalet |          | 12 månader          | Helår     |
|--------------------------------------|------------------|----------|---------------------|-----------|
| Mkr                                  | 2021             | 2020     | Apr 2020 - Mar 2021 | 2020      |
| Ancore Fastigheter AB                | 15               | 16       | 63                  | 64        |
| Secore Fastigheter AB                | 9                | 8        | 31                  | 30        |
| MD International AB (Min Doktor)     | -12              | -16      | -39                 | -43       |
| Fastighetsaktiebolaget Postgården AB | 0                | 0        | 0                   | 0         |
| IISÅ Holdco AB                       | —                | —        | —                   | —         |
| <b>Totalt</b>                        | <b>12</b>        | <b>8</b> | <b>54</b>           | <b>50</b> |

| Bokfört värde, Mkr                   | 31 mars 2021 | 31 mars 2020 | 31 december 2020 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|------------------|
| Ancore Fastigheter AB                | 743          | 747          | 725              |
| Secore Fastigheter AB                | 147          | 142          | 138              |
| MD International AB (Min Doktor)     | 379          | 330          | 391              |
| Fastighetsaktiebolaget Postgården AB | 7            | 7            | 7                |
| IISÅ Holdco AB                       | 31           | 17           | 26               |
| <b>Totalt</b>                        | <b>1 307</b> | <b>1 244</b> | <b>1 287</b>     |

**Information avseende Ancore Fastigheter AB**

Ancore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Alecta pensionsförsäkring och ICA Gruppen. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Ancore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Ancore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 33 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Ancore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

| Ancore Fastigheter AB                 | Första kvartalet |              | 12 månader          | Helår        |
|---------------------------------------|------------------|--------------|---------------------|--------------|
| Mkr                                   | 2021             | 2020         | Apr 2020 - Mar 2021 | 2020         |
| Intäkter                              | 121              | 123          | 490                 | 492          |
| Kostnader                             | -62              | -54          | -219                | -211         |
| <b>Rörelseresultat</b>                | <b>60</b>        | <b>70</b>    | <b>271</b>          | <b>281</b>   |
| Finansnetto                           | -19              | -27          | -99                 | -107         |
| Skatt                                 | -10              | -11          | -43                 | -44          |
| <b>Periodens resultat</b>             | <b>31</b>        | <b>32</b>    | <b>128</b>          | <b>129</b>   |
| Övrigt totalresultat                  | 8                | —            | 16                  | 9            |
| <b>Periodens totalresultat</b>        | <b>37</b>        | <b>32</b>    | <b>143</b>          | <b>138</b>   |
| Anläggningstillgångar                 | 5 468            | 5 508        | 5 435               | 5 475        |
| Omsättningstillgångar                 | 202              | 196          | 194                 | 188          |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>5 670</b>     | <b>5 704</b> | <b>5 629</b>        | <b>5 663</b> |
| Eget kapital                          | 1 427            | 1 433        | 1 384               | 1 390        |
| Långfristiga skulder                  | 4 113            | 4 098        | 4 135               | 4 120        |
| Kortfristiga skulder                  | 130              | 173          | 110                 | 153          |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>5 670</b>     | <b>5 704</b> | <b>5 629</b>        | <b>5 663</b> |

**Information avseende Secore Fastigheter AB**

Secore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Första AP-fonden och ICA Gruppen. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Secore Fastigheter AB måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Secore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 40 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Secore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

| Secore Fastigheter AB                 | Första kvartalet |              | 12 månader          | Helår        |
|---------------------------------------|------------------|--------------|---------------------|--------------|
| Mkr                                   | 2021             | 2020         | Apr 2020 - Mar 2021 | 2020         |
| Intäkter                              | 46               | 46           | 183                 | 183          |
| Kostnader                             | -23              | -23          | -100                | -100         |
| <b>Rörelseresultat</b>                | <b>23</b>        | <b>23</b>    | <b>84</b>           | <b>84</b>    |
| Finansnetto                           | -6               | -7           | -27                 | -28          |
| Skatt                                 | -4               | -4           | -15                 | -15          |
| <b>Periodens resultat</b>             | <b>13</b>        | <b>12</b>    | <b>42</b>           | <b>41</b>    |
| Övrigt totalresultat                  | —                | —            | —                   | —            |
| <b>Periodens totalresultat</b>        | <b>13</b>        | <b>12</b>    | <b>42</b>           | <b>41</b>    |
| Anläggningstillgångar                 | 2 361            | 2 352        | 2 374               | 2 365        |
| Omsättningstillgångar                 | 59               | 76           | 32                  | 49           |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>2 421</b>     | <b>2 428</b> | <b>2 407</b>        | <b>2 414</b> |
| Eget kapital                          | 800              | 809          | 779                 | 788          |
| Långfristiga skulder                  | 1 565            | 1 566        | 1 564               | 1 565        |
| Kortfristiga skulder                  | 55               | 54           | 62                  | 61           |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>2 421</b>     | <b>2 428</b> | <b>2 407</b>        | <b>2 414</b> |

**Information avseende MD International AB (Min Doktor)**

MD International AB (Min Doktor) är ett samarbetsarrangemang mellan ICA Gruppen och ett antal andra parter, däribland EQT Ventures Fund. ICA Gruppen äger, genom Apotek Hjärtat, 46,83 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Min Doktor fattas i samförstånd mellan ägarna. Min Doktor är en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster och driver ett antal drop-in-kliniker, primärt i anslutning till större ICA-butiker. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Min Doktor ett intresseföretag. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

**Information avseende IISÅ Holdco AB**

I partnerskap med Ålandsbanken, Ikano Bank, Söderberg & Partners och Borgo har ICA Banken fortsatt arbetet under 2021 med att etablera ett gemensamt hypoteksbolag på den svenska marknaden. Erforderliga tillstånd har erhållits från Finansinspektionen. Verksamheten planeras starta under andra halvåret 2021. Det gemensamt ägda bolaget utgör ett intressebolag inom ICA Gruppen koncernen och redovisning sker enligt kapitalandelsmetoden.

**NOT 3 | JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER**

| Mkr                                                                                  | Första kvartalet |           | Helår      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|------------|
|                                                                                      | 2021             | 2020      | 2020       |
| <b>Reavinst/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar</b> |                  |           |            |
| Rimi Baltic                                                                          | —                | —         | 3          |
| ICA Fastigheter                                                                      | 30               | 2         | 2          |
| Övrigt                                                                               | —                | —         | 1          |
| <b>Totalt</b>                                                                        | <b>30</b>        | <b>2</b>  | <b>6</b>   |
| <b>Nedskrivningar och återförda nedskrivningar</b>                                   |                  |           |            |
| Rimi Baltic                                                                          | -4               | -3        | -12        |
| ICA Fastigheter                                                                      | —                | —         | -7         |
| ICA Banken                                                                           | —                | —         | -8         |
| Övrigt                                                                               | —                | —         | -37        |
| <b>Totalt</b>                                                                        | <b>-4</b>        | <b>-3</b> | <b>-63</b> |
| <b>Summa jämförelsestörande poster</b>                                               | <b>26</b>        | <b>-1</b> | <b>-58</b> |

**NOT 4 | TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING**

Tillgångar som innehas för försäljning avser fastigheter i Sverige och i de baltiska länderna.

**NOT 5 | KASSAFLÖDESANALYS (exkl. ICA Banken)**

| Mkr                                                                               | Första kvartalet |              | 12 månader          | Helår         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|---------------------|---------------|
|                                                                                   | 2021             | 2020         | Apr 2020 - Mar 2021 | 2020          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> | <b>2 235</b>     | <b>2 169</b> | <b>10 199</b>       | <b>10 133</b> |
| Förändring av rörelsekapital:                                                     |                  |              |                     |               |
| Varulager                                                                         | -132             | -352         | 21                  | -199          |
| Kortfristiga fordringar                                                           | -124             | 27           | -564                | -413          |
| Kortfristiga skulder                                                              | -204             | 165          | 553                 | 922           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   | <b>1 775</b>     | <b>2 009</b> | <b>10 210</b>       | <b>10 444</b> |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   | <b>-538</b>      | <b>-862</b>  | <b>-4 860</b>       | <b>-5 184</b> |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  | <b>-615</b>      | <b>1 250</b> | <b>-6 667</b>       | <b>-4 802</b> |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                       | <b>622</b>       | <b>2 396</b> | <b>-1 317</b>       | <b>457</b>    |
| Likvida medel vid periodens början                                                | 1 309            | 846          | 3 256               | 846           |
| Kursdifferens i likvida medel                                                     | 6                | 14           | -3                  | 5             |
| <b>Likvida medel vid periodens utgång</b>                                         | <b>1 937</b>     | <b>3 256</b> | <b>1 937</b>        | <b>1 309</b>  |

**NOT 6 | FINANSIELLA INSTRUMENT**

Per 31 mars 2021 uppgår finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i ICA Gruppen till 1 998 Mkr (2 315). I hierarkin för verkligt värde är hela beloppet hänförligt till nivå 1. Finansiella skulder värderade till verkligt värde är 93 Mkr (180) per 31 mars 2021. Redovisat värde motsvarar verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån där verkligt värde överstiger redovisat värde med 18 Mkr (understiger redovisat värde med 128).

**NOT 7 | LEASING**

|                                            | Första kvartalet |      | Helår |
|--------------------------------------------|------------------|------|-------|
|                                            | 2021             | 2020 | 2020  |
| Leasingposter i Resultaträkningen, Mkr     |                  |      |       |
| Totala hyresintäkter inkl rörliga intäkter | 751              | 724  | 2 914 |
| Leasekostnader avseende variabla hyror     | -25              | -24  | -115  |
| Räntekostnader leaseskuld                  | -76              | -83  | -321  |

Det finns leasar av lågt värde samt leasar med en löptid kortare än tolv månader för vilka beloppen inte är materiella.

|                                     | Första kvartalet |               | Helår         |
|-------------------------------------|------------------|---------------|---------------|
|                                     | 2021             | 2020          | 2020          |
| Summa nyttjanderättstillgångar, Mkr |                  |               |               |
| Vid årets början                    | 15 054           | 16 142        | 16 142        |
| Förändrade och nya avtal            | 1 373            | 995           | 2 438         |
| Avskrivningar                       | -844             | -872          | -3 421        |
| Omräkningsdifferens                 | 53               | 175           | -105          |
| <b>Bokfört värde</b>                | <b>15 636</b>    | <b>16 440</b> | <b>15 054</b> |

Nyttjanderättstillgångarna utgörs huvudsakligen av fastigheter och lokaler men består även av truckar, lastbilar och personbilar.



## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

| Mkr                                      | Första kvartalet |            | 12 månader             | Helår        |
|------------------------------------------|------------------|------------|------------------------|--------------|
|                                          | 2021             | 2020       | Apr 2020 -<br>Mar 2021 | 2020         |
| Nettoomsättning <sup>1)</sup>            | 319              | 294        | 1 217                  | 1 192        |
| Kostnad för sålda tjänster               | -289             | -274       | -1 152                 | -1 137       |
| <b>Bruttoresultat</b>                    | <b>30</b>        | <b>20</b>  | <b>65</b>              | <b>55</b>    |
| Administrationskostnader                 | -112             | -107       | -465                   | -460         |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>-82</b>       | <b>-86</b> | <b>-401</b>            | <b>-405</b>  |
| Resultat från andelar i koncernföretag   | —                | —          | 3 500                  | 3 500        |
| Finansiella intäkter koncernföretag      | 52               | 63         | 276                    | 287          |
| Finansiella intäkter                     | 9                | —          | 21                     | 12           |
| Finansiella kostnader                    | -16              | -33        | -95                    | -112         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>-36</b>       | <b>-56</b> | <b>3 303</b>           | <b>3 283</b> |
| Bokslutsdispositioner                    | —                | —          | 211                    | 211          |
| <b>Resultat före skatt</b>               | <b>-36</b>       | <b>-56</b> | <b>3 514</b>           | <b>3 494</b> |
| Skatt                                    | 7                | 11         | -4                     | —            |
| <b>Periodens resultat</b>                | <b>-29</b>       | <b>-44</b> | <b>3 509</b>           | <b>3 494</b> |

<sup>1)</sup> Av nettoomsättningen för första kvartalet avser 311 Mkr (293) koncernföretag.

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

| Mkr                                        | 31 mars<br>2021 | 31 mars<br>2020 | 31 december<br>2020 |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                          |                 |                 |                     |
| <b>Anläggningstillgångar</b>               |                 |                 |                     |
| Andelar i koncernföretag                   | 29 702          | 29 702          | 29 702              |
| Övriga immateriella tillgångar             | 149             | 139             | 143                 |
| Uppskjuten skattefordran                   | 26              | 25              | 28                  |
| Långfristiga fordringar hos koncernföretag | 1 384           | 1 188           | 1 357               |
| Övriga anläggningstillgångar               | 225             | 227             | 223                 |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>         | <b>31 486</b>   | <b>31 280</b>   | <b>31 452</b>       |
| <b>Omsättningstillgångar</b>               |                 |                 |                     |
| Kortfristiga fordringar hos koncernföretag | 16 248          | 15 296          | 20 079              |
| Övriga omsättningstillgångar               | 334             | 424             | 505                 |
| Likvida medel                              | 1 601           | 2 935           | 877                 |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>         | <b>18 182</b>   | <b>18 656</b>   | <b>21 461</b>       |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                    | <b>49 668</b>   | <b>49 936</b>   | <b>52 912</b>       |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>            |                 |                 |                     |
| <b>Eget kapital</b>                        | <b>36 667</b>   | <b>35 578</b>   | <b>36 692</b>       |
| <b>Avsättningar</b>                        | <b>460</b>      | <b>441</b>      | <b>456</b>          |
| <b>Långfristiga skulder</b>                |                 |                 |                     |
| Långfristiga räntebärande skulder          | 3 750           | 3 750           | 3 250               |
| Övriga långfristiga skulder                | 45              | 14              | 136                 |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>          | <b>3 795</b>    | <b>3 764</b>    | <b>3 386</b>        |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                |                 |                 |                     |
| Kortfristiga räntebärande skulder          | 1 876           | 2 501           | 2 040               |
| Kortfristiga skulder till koncernföretag   | 6 406           | 7 003           | 9 824               |
| Övriga kortfristiga skulder                | 463             | 649             | 514                 |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>          | <b>8 746</b>    | <b>10 153</b>   | <b>12 379</b>       |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>      | <b>49 668</b>   | <b>49 936</b>   | <b>52 912</b>       |

## Kvartalsöversikt

### Kvartalsöversikt nyckeltal

|                                                        | Kv 2<br>2019 | Kv 3<br>2019 | Kv 4<br>2019 | Kv 1<br>2020 | Kv 2<br>2020 | Kv 3<br>2020 | Kv 4<br>2020 | Kv 1<br>2021 |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning, Mkr                                   | 30 529       | 29 818       | 30 850       | 30 366       | 31 924       | 31 400       | 32 593       | 30 602       |
| Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr       | 2 284        | 2 894        | 2 576        | 2 624        | 2 775        | 3 026        | 2 716        | 2 631        |
| Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr   | 1 365        | 1 599        | 1 267        | 1 310        | 1 452        | 1 698        | 1 371        | 1 264        |
| Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, % | 4,5          | 5,4          | 4,1          | 4,3          | 4,5          | 5,4          | 4,2          | 4,1          |
| Rörelseresultat, Mkr                                   | 975          | 1 595        | 1 249        | 1 309        | 1 454        | 1 686        | 1 325        | 1 290        |
| Rörelsemarginal, %                                     | 3,2          | 5,3          | 4,0          | 4,3          | 4,6          | 5,4          | 4,1          | 4,2          |
| Resultat före skatt, Mkr                               | 837          | 1 469        | 1 122        | 1 183        | 1 338        | 1 572        | 1 215        | 1 191        |
| Periodens resultat, Mkr                                | 520          | 1 202        | 915          | 976          | 976          | 1 302        | 919          | 984          |
| Resultat per aktie, kr                                 | 2,56         | 5,96         | 4,52         | 4,83         | 4,83         | 6,45         | 4,54         | 4,86         |
| Eget kapital per aktie, kr                             | 158,66       | 163,23       | 167,06       | 172,79       | 169,26       | 168,75       | 174,07       | 181,96       |
| Börskurs vid periodens slut, kr                        | 399,20       | 454,80       | 437,20       | 417,90       | 441,80       | 455,30       | 410,90       | 427,00       |
| Avkastning på eget kapital, %                          | 9,7          | 10,0         | 10,1         | 10,6         | 11,8         | 12,0         | 11,7         | 11,6         |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                    | 7,7          | 7,9          | 7,9          | 8,2          | 9,0          | 9,1          | 9,2          | 9,1          |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr          | 3 068        | 1 915        | 3 096        | 2 381        | 4 021        | 1 328        | 3 911        | 3 034        |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr | 15,25        | 9,52         | 15,39        | 11,84        | 19,99        | 6,60         | 19,45        | 15,08        |
| Investeringar (kassaflöde), Mkr                        | 594          | 762          | 811          | 992          | 2 167        | 802          | 1 411        | 799          |
| Sysselsatt kapital, exkl. ICA Banken, genomsnitt, Mkr  | 58 866       | 59 080       | 59 278       | 59 799       | 60 102       | 60 821       | 61 355       | 61 631       |
| Nettoskuld, Mkr                                        | -21 980      | -21 233      | -20 117      | -20 134      | -20 573      | -21 734      | -19 901      | -20 165      |
| Nettoskuld/EBITDA                                      | 2,2          | 2,1          | 2,0          | 1,9          | 1,9          | 2,0          | 1,8          | 1,8          |

## Kvartalsdata per segment

| Nettoomsättning per segment |               |               |               |               |               |               |               |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Mkr                         | Kv 2 2019     | Kv 3 2019     | Kv 4 2019     | Kv 1 2020     | Kv 2 2020     | Kv 3 2020     | Kv 4 2020     | Kv 1 2021     |
| ICA Sverige                 | 21 880        | 21 494        | 22 020        | 21 430        | 23 496        | 23 035        | 23 723        | 22 074        |
| Rimi Baltic                 | 4 071         | 4 044         | 4 279         | 4 098         | 4 051         | 3 946         | 4 278         | 4 067         |
| Apotek Hjärtat              | 3 778         | 3 553         | 3 813         | 4 087         | 3 638         | 3 648         | 3 805         | 3 706         |
| ICA Fastigheter             | 686           | 681           | 688           | 700           | 696           | 699           | 745           | 689           |
| ICA Banken                  | 391           | 399           | 410           | 417           | 408           | 434           | 440           | 426           |
| Hemtex                      | 93            | —             | —             | —             | —             | —             | —             | —             |
| Övrigt                      | 299           | 288           | 309           | 319           | 322           | 323           | 318           | 349           |
| Internförsäljning           | -669          | -641          | -668          | -684          | -688          | -686          | -715          | -709          |
| <b>Nettoomsättning</b>      | <b>30 529</b> | <b>29 818</b> | <b>30 850</b> | <b>30 366</b> | <b>31 924</b> | <b>31 400</b> | <b>32 593</b> | <b>30 602</b> |

| Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) per segment        |              |              |              |              |              |              |              |              |
|----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Mkr                                                            | Kv 2 2019    | Kv 3 2019    | Kv 4 2019    | Kv 1 2020    | Kv 2 2020    | Kv 3 2020    | Kv 4 2020    | Kv 1 2021    |
| ICA Sverige                                                    | 1 087        | 1 255        | 980          | 1 061        | 1 264        | 1 361        | 1 165        | 1 100        |
| Rimi Baltic                                                    | 262          | 300          | 306          | 249          | 250          | 328          | 284          | 257          |
| Apotek Hjärtat                                                 | 179          | 146          | 152          | 168          | 107          | 144          | 131          | 65           |
| ICA Fastigheter                                                | 258          | 260          | 248          | 266          | 285          | 282          | 305          | 334          |
| ICA Banken                                                     | 62           | 83           | 81           | 23           | 56           | 54           | 64           | 34           |
| Hemtex                                                         | -11          | —            | —            | —            | —            | —            | —            | —            |
| Övrigt                                                         | -469         | -52          | -91          | -58          | -84          | -35          | -125         | -50          |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) per segment</b> | <b>1 369</b> | <b>1 993</b> | <b>1 674</b> | <b>1 709</b> | <b>1 878</b> | <b>2 134</b> | <b>1 825</b> | <b>1 739</b> |
| IFRS 16                                                        | 916          | 901          | 901          | 916          | 896          | 892          | 892          | 892          |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b>             | <b>2 284</b> | <b>2 894</b> | <b>2 576</b> | <b>2 624</b> | <b>2 775</b> | <b>3 026</b> | <b>2 716</b> | <b>2 631</b> |

| Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per segment    |              |              |              |              |              |              |              |              |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Mkr                                                                | Kv 2 2019    | Kv 3 2019    | Kv 4 2019    | Kv 1 2020    | Kv 2 2020    | Kv 3 2020    | Kv 4 2020    | Kv 1 2021    |
| ICA Sverige                                                        | 949          | 1 111        | 827          | 916          | 1 113        | 1 208        | 1 003        | 942          |
| Rimi Baltic                                                        | 175          | 211          | 213          | 152          | 147          | 227          | 177          | 148          |
| Apotek Hjärtat                                                     | 142          | 109          | 117          | 130          | 66           | 101          | 86           | 22           |
| ICA Fastigheter                                                    | 133          | 136          | 126          | 142          | 154          | 143          | 164          | 160          |
| ICA Banken                                                         | 55           | 76           | 74           | 17           | 50           | 47           | 60           | 29           |
| Hemtex                                                             | -16          | —            | —            | —            | —            | —            | —            | —            |
| Övrigt                                                             | -115         | -85          | -133         | -92          | -120         | -71          | -163         | -85          |
| <b>Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster per segment</b> | <b>1 323</b> | <b>1 558</b> | <b>1 223</b> | <b>1 266</b> | <b>1 409</b> | <b>1 656</b> | <b>1 326</b> | <b>1 216</b> |
| IFRS 16                                                            | 42           | 42           | 42           | 44           | 42           | 43           | 46           | 48           |
| <b>Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster</b>             | <b>1 365</b> | <b>1 599</b> | <b>1 267</b> | <b>1 310</b> | <b>1 452</b> | <b>1 698</b> | <b>1 371</b> | <b>1 264</b> |

| Rörelsemarginal per segment |            |            |            |            |            |            |            |            |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Mkr                         | Kv 2 2019  | Kv 3 2019  | Kv 4 2019  | Kv 1 2020  | Kv 2 2020  | Kv 3 2020  | Kv 4 2020  | Kv 1 2021  |
| ICA Sverige                 | 4,3        | 5,2        | 3,8        | 4,3        | 4,7        | 5,2        | 4,2        | 4,3        |
| Rimi Baltic                 | 4,3        | 5,2        | 5,0        | 3,7        | 3,6        | 5,8        | 4,1        | 3,6        |
| Apotek Hjärtat              | 3,8        | 3,1        | 3,1        | 3,2        | 1,8        | 2,8        | 2,2        | 0,6        |
| ICA Fastigheter             | 19,4       | 19,9       | 18,3       | 20,3       | 22,1       | 20,4       | 22,1       | 23,2       |
| <b>Koncernen</b>            | <b>3,2</b> | <b>5,3</b> | <b>4,0</b> | <b>4,3</b> | <b>4,6</b> | <b>5,4</b> | <b>4,1</b> | <b>4,2</b> |

# Nyckeltal för ICA Gruppen

|                                                        | Första kvartalet |             | 12 månader             | Helår       |
|--------------------------------------------------------|------------------|-------------|------------------------|-------------|
|                                                        | 2021             | 2020        | Apr 2020 -<br>Mar 2021 | 2020        |
| Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA, Mkr         | 2 631            | 2 624       | 11 148                 | 11 141      |
| Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, % | 4,1              | 4,3         | 4,6                    | 4,6         |
| Rörelsemarginal, %                                     | 4,2              | 4,3         | 4,5                    | 4,6         |
| Nettomarginal, %                                       | 3,2              | 3,2         | 3,3                    | 3,3         |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                    | 9,1              | 8,2         | 9,1                    | 9,2         |
| Avkastning på eget kapital, %                          | 11,6             | 10,6        | 11,6                   | 11,7        |
| Soliditet, %                                           | 34,5             | 33,9        | 34,5                   | 33,7        |
| Nettoskuld exkl. IFRS 16, Mkr                          | -4 610           | -3 919      | -4 610                 | -4 904      |
| Nettoskuld, Mkr                                        | -20 165          | -20 134     | -20 165                | -19 901     |
| Nettoskuld/EBITDA                                      | 1,8              | 1,9         | 1,8                    | 1,8         |
| Medelantal anställda                                   | 23 688           | 22 720      | —                      | 23 196      |
| <b>Aktien</b>                                          |                  |             |                        |             |
| Resultat per aktie, kr                                 | 4,86             | 4,83        | 20,67                  | 20,65       |
| Börskurs vid periodens slut, kr                        | 427,00           | 417,90      | 427,00                 | 410,90      |
| Utdelning per stamaktie, kr                            | —                | —           | 13,00                  | 13,00       |
| Utdelning, Mkr                                         | —                | —           | 2 615                  | 2 615       |
| Utdelningsgrad, %                                      | —                | —           | 63                     | 63          |
| Eget kapital per aktie, kr                             | 181,96           | 172,79      | 181,96                 | 174,07      |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr | 15,08            | 11,84       | 61,12                  | 57,88       |
|                                                        |                  |             |                        |             |
| Antal aktier                                           | 201 146 795      | 201 146 795 | 201 146 795            | 201 146 795 |
| Genomsnittligt antal aktier                            | 201 146 795      | 201 146 795 | 201 146 795            | 201 146 795 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning           | 201 146 795      | 201 146 795 | 201 146 795            | 201 146 795 |

## Finansiella nyckeltal

ICA Gruppen använder sig av finansiella mått i delårsrapporten och vissa av dem är inte definierade av IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal. Syftet är att ge ytterligare information som bidrar till en mer fullödlig jämförelse av utvecklingen år från år, och ge en indikation på koncernens prestation och finansiella ställning. De alternativa mått som används anses vara allmänt vedertagna inom de branscher som ICA Gruppen verkar i. Data på måtten och definitioner tillhandahålls även på [www.icagruppen.se/investerare/#!/finansiell-data/lb//investerare/finansiell-data/definitioner/](http://www.icagruppen.se/investerare/#!/finansiell-data/lb//investerare/finansiell-data/definitioner/). De väsentligaste är de mått för vilka styrelsen har fastställt finansiella mål. De är; växa snabbare än marknaden i dagligvaru- och apoteksverksamheterna, nå en rörelsemarginal (exklusive jämförelsestörande poster) på 4,5 procent, nå en avkastning på sysselsatt kapital på 7,5 procent samt ha en nettoskuld i förhållande till EBITDA på lägre än 3 ggr. Därtill har koncernen som målsättning att dela ut minst 50 procent av årets resultat till aktieägarna. Mer information finns på ICA Gruppens hemsida [www.icagruppen.se](http://www.icagruppen.se).

### Avstämning EBITDA

| Mkr                                                | Första kvartalet |              | 12 månader          | Helår         |
|----------------------------------------------------|------------------|--------------|---------------------|---------------|
|                                                    | 2021             | 2020         | Apr 2020 - Mar 2021 | 2020          |
| Rörelseresultat (EBIT)                             | 1 290            | 1 309        | 5 755               | 5 774         |
| Avskrivningar                                      | 1 337            | 1 312        | 5 330               | 5 305         |
| Nedskrivningar och återförda nedskrivningar        | 4                | 3            | 64                  | 63            |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b> | <b>2 631</b>     | <b>2 624</b> | <b>11 148</b>       | <b>11 141</b> |

### Avstämning EBITDA

| Mkr                                                              | Kv 2 2019    | Kv 3 2019    | Kv 4 2019    | Kv 1 2020    | Kv 2 2020    | Kv 3 2020    | Kv 4 2020    | Kv 1 2021    |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Rörelseresultat exkl. IFRS 16                                    | 932          | 1 552        | 1 207        | 1 265        | 1 412        | 1 643        | 1 279        | 1243         |
| Avskrivningar exkl. IFRS 16                                      | 428          | 434          | 452          | 441          | 466          | 477          | 500          | 493          |
| Nedskrivningar och återförda nedskrivningar                      | 8            | 6            | 15           | 3            | —            | 13           | 47           | 4            |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16</b> | <b>1 369</b> | <b>1 993</b> | <b>1 674</b> | <b>1 709</b> | <b>1 878</b> | <b>2 134</b> | <b>1 825</b> | <b>1 739</b> |
| IFRS 16 Rörelseresultat                                          | 43           | 42           | 42           | 43           | 42           | 43           | 46           | 48           |
| IFRS 16 Avskrivningar                                            | 873          | 859          | 859          | 872          | 854          | 849          | 846          | 844          |
| <b>(EBITDA)</b>                                                  | <b>2 284</b> | <b>2 894</b> | <b>2 576</b> | <b>2 624</b> | <b>2 775</b> | <b>3 026</b> | <b>2 716</b> | <b>2 631</b> |

### Avstämning Nettoskuld exklusive ICA Banken

| Mkr                               | Kv 2 2019      | Kv 3 2019      | Kv 4 2019      | Kv 1 2020      | Kv 2 2020      | Kv 3 2020      | Kv 4 2020      | Kv 1 2021      |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Långfristiga räntebärande skulder | -4 625         | -3 713         | -2 713         | -3 761         | -4 673         | -4 173         | -4 173         | -4 671         |
| Kortfristiga räntebärande skulder | -1 734         | -1 926         | -2 340         | -3 414         | -2 512         | -3 021         | -2 044         | -1 875         |
| Likvida medel                     | 491            | 334            | 846            | 3 256          | 1 937          | 827            | 1 309          | 1 937          |
| <b>Nettoskuld exkl. IFRS 16</b>   | <b>-5 869</b>  | <b>-5 304</b>  | <b>-4 207</b>  | <b>-3 919</b>  | <b>-5 248</b>  | <b>-6 367</b>  | <b>-4 904</b>  | <b>-4 610</b>  |
| Långfristiga leasingsskulder      | -12 721        | -12 527        | -12 521        | -12 790        | -12 011        | -12 063        | -11 902        | -12 265        |
| Kortfristiga leasingsskulder      | -3 390         | -3 402         | -3 389         | -3 425         | -3 314         | -3 303         | -3 095         | -3 290         |
| <b>Nettoskuld</b>                 | <b>-21 980</b> | <b>-21 233</b> | <b>-20 117</b> | <b>-20 134</b> | <b>-20 573</b> | <b>-21 734</b> | <b>-19 901</b> | <b>-20 165</b> |

### Avstämning Sysselsatt kapital exklusive ICA Banken

| Mkr                                      | Kv 2 2019     | Kv 3 2019     | Kv 4 2019     | Kv 1 2020     | Kv 2 2020     | Kv 3 2020     | Kv 4 2020     | Kv 1 2021     |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Eget kapital                             | 32 170        | 33 075        | 33 844        | 35 001        | 34 277        | 34 165        | 35 226        | 36 820        |
| Avsättningar till pensioner              | 3 353         | 3 843         | 3 928         | 3 979         | 4 301         | 4 623         | 4 256         | 3 807         |
| Övriga avsättningar                      | 14            | 8             | 37            | 31            | 30            | 13            | 7             | 24            |
| Långfristiga räntebärande skulder        | 4 625         | 3 713         | 2 713         | 3 761         | 4 673         | 4 173         | 4 173         | 4 671         |
| Kortfristiga räntebärande skulder        | 1 734         | 1 926         | 2 340         | 3 414         | 2 512         | 3 021         | 2 044         | 1 875         |
| Övriga långfristiga skulder              | 24            | 23            | 87            | 63            | 151           | 137           | 183           | 90            |
| Långfristiga leasingsskulder             | 12 721        | 12 527        | 12 521        | 12 790        | 12 011        | 12 063        | 11 902        | 12 265        |
| Kortfristiga leasingsskulder             | 3 390         | 3 402         | 3 389         | 3 425         | 3 314         | 3 303         | 3 095         | 3 290         |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                | <b>58 032</b> | <b>58 517</b> | <b>58 859</b> | <b>62 465</b> | <b>61 270</b> | <b>61 500</b> | <b>60 887</b> | <b>62 843</b> |
| <b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b> | <b>58 866</b> | <b>59 080</b> | <b>59 278</b> | <b>59 799</b> | <b>60 102</b> | <b>60 821</b> | <b>61 355</b> | <b>61 631</b> |

# Definitioner av nyckeltal

**Affärsvolym (ICA Banken)**

Summan av utlåning, inlåning, fondsparande och bostadslån (inklusive volym förmedlad via samarbete).

**Avkastning på eget kapital**

Periodens resultat, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Rörelseresultat plus finansiella intäkter, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

**Avyttringar**

Erhållna betalningar för sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

**Bruttoresultat**

Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

**Direktavkastning (ICA Fastigheter)**

Driftnetto i relation till genomsnittligt bokfört värde för fastigheter.

**EBITDA**

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation).

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med totalt antal utestående aktier.

**Jämförelsestörande poster**

Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, nedskrivning av anläggningstillgångar samt större strukturförändringar.

**Investeringar**

Betalade investeringar i materiella och immateriella anläggnings-tillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

**Jämförbar butiks-, apoteksförsäljning**

Butik/apotek som genererat omsättning i både rapportperiod och i jämförelseperioden.

**Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie**

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

**K/I-tal (ICA Banken)**

Summa kostnader i förhållande till summa intäkter.

**Kreditförlustnivå (ICA Banken)**

Kreditförluster i förhållande till genomsnittlig utlåning.

**Kärnprimärkapitalrelation (ICA Banken)**

Bankens kapitalbas i relation till riskvägda tillgångar.

**Nettomarginal**

Periodens resultat i förhållande till nettoomsättning.

**Nettoskuld exkl. IFRS 16**

Räntebärande skulder exklusive leaseskulder, pensioner, ICA Banken samt likvida medel.

**Nettoskuld**

Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken samt likvida medel.

**Nettoskuld/EBITDA**

Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken samt likvida medel i förhållande till EBITDA rullande 12 månader.

**Resultat per aktie**

Periodens resultat, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

**Räntenetto (ICA Banken)**

Skillnaden mellan bankens intäcks- och kostnadsräntor.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

**Rörelseresultat**

Resultat före finansnetto och skatt.

**Soliditet**

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

**Sysselsatt kapital**

Eget kapital plus räntebärande skulder.

**Uthyrningsgrad (ICA Fastigheter)**

Marknadshyra för uthyrda lokaler dividerat med totalt hyresvärde (kontrakterad årshyra + marknadshyra för outhyrda lokaler).

Denna delårsrapport och hållbarhetsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Stockholm den 29 april 2021

Per Strömberg  
Vd ICA Gruppen

## Kontakt och kalender

För ytterligare information, vänligen kontakta:

**Frans Benson, IR Direktör**  
tel. +46 8-561 500 20

**ICA Gruppens presstjänst**  
Tel +46 10 422 52 52

### Telefonkonferens för media och finansmarknad

Torsdagen den 29 april, kl 10:00 arrangerar ICA Gruppen en webbsänd konferens där Vd Per Strömberg och CFO Sven Lindskog presenterar delårsrapporten. Mötet sker på engelska, och går att följa på [www.icagruppen.se/investerare](http://www.icagruppen.se/investerare). Det finns också möjlighet att ringa in på tel. +46856642707 alternativt +443333009273.

### Kalender

|                  |                         |
|------------------|-------------------------|
| 18 augusti 2021  | Delårsrapport kvartal 2 |
| 28 oktober 2021  | Delårsrapport kvartal 3 |
| 14 december 2021 | Kapitalmarknadsdag      |
| 9 februari 2022  | Bokslutskommuniké 2021  |

Denna information är sådan information som ICA Gruppen AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande torsdagen den 29 april 2021 kl 07.00.

ICA Gruppen AB (publ) är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. I koncernen ingår ICA Sverige och Rimi Baltic som i huvudsak driver dagligvaruhandel, Apotek Hjärtat som driver apoteksverksamhet, ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter samt ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster i Sverige.

För mer information se [icagruppen.se](http://icagruppen.se).

ICA Gruppen AB (publ)  
Kolonnvägen 20  
169 04 Solna  
Tel. +46 8 561 500 00  
[www.icagruppen.se](http://www.icagruppen.se)  
Org nr. 556048-2837