

# Bokslutskommuniké 2019

## Bra avslutning på ett starkt år

### Fjärde kvartalet 2019

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 30 850 Mkr (30 069), en ökning med 2,6 procent
- Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster var 1 267 Mkr (1 139). Omräknat enligt IFRS 16, uppgick rörelseresultatet 2018 till 1 180 Mkr
- I rörelseresultatet ingår poster av engångskaraktär i ICA Sverige med cirka -50 Mkr. I föregående års rörelseresultat för ICA Sverige, ingick strukturkostnader med -110 Mkr
- Periodens resultat uppgick till 915 Mkr (930)
- I resultatet ingår resultat från avyttringar samt nedskrivning av anläggningstillgångar med netto -18 Mkr (33)
- Resultat per aktie var 4,52 kr (4,61)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 3 096 Mkr (2 244). Exklusive ICA Banken uppgick kassaflödet till 2 925 Mkr (2 768). Utfallet 2018 omräknat enligt IFRS 16, var 3 648 Mkr
- ICA Gruppens styrelse föreslår en utdelning för 2019 på 12,00 kronor per aktie (11,50), motsvarande 70 procent (63) av årets resultat

### Januari-december 2019

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 119 295 Mkr (115 354), en ökning med 3,4 procent
- Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster var 5 356 Mkr (4 651). Omräknat enligt IFRS 16, uppgick rörelseresultatet 2018 till 4 811 Mkr
- Periodens resultat uppgick till 3 450 Mkr (3 647). I resultatet ingår resultat från avyttringar samt nedskrivning av anläggningstillgångar med netto -422 Mkr (-153) varav -382 Mkr gäller avyttringen av Hemtex
- Resultat per aktie var 17,06 kr (18,05)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 9 748 Mkr (6 802). Exklusive ICA Banken uppgick kassaflödet till 9 923 Mkr (6 555). Utfallet 2018 omräknat enligt IFRS 16, var 10 078 Mkr

### Händelser efter kvartalets utgång

- ICA Fastigheters Vd Lena Boberg kommer att lämna ICA Gruppen till sommaren

Införandet av IFRS 16 har en stor effekt på ICA Gruppens finansiella rapporter. För att underlätta jämförelsen har ICA Gruppen som ett komplement till presentationen av de formella jämförelsetalen för 2018 även valt att presentera 2018 omräknat för IFRS 16. Omräkningen av 2018 har skett som om IFRS 16 hade börjat tillämpas den 1 januari 2018 med de då gällande leasingavtalen. Nyckeltal för 2018 som baseras på rullande 12 månader presenteras endast för helår 2018 då 2017 ej är omräknat för IFRS 16. Segmenten inom ICA Gruppen kommer fortsatt att rapportera all hyra som operationell lease. Segmentsrapporteringen för 2019 är därför oförändrad jämfört med 2018. Se vidare i not 1.

Mkr	Fjärde kvartalet			Jan-dec		
	2019	2018	Omräknat 2018 <sup>1)</sup>	2019	2018	Omräknat 2018 <sup>1)</sup>
<b>Koncernen</b>						
Nettoomsättning	30 850	30 069	30 069	119 295	115 354	115 354
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	2 576	1 606	2 491	10 193	6 302	9 850
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	1 267	1 139	1 180	5 356	4 651	4 811
Rörelseresultat	1 249	1 172	1 212	4 934	4 498	4 658
Resultat före skatt	1 122	1 123	1 077	4 402	4 227	4 057
Periodens resultat	915	930	892	3 450	3 647	3 508
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 096	2 244	3 124	9 748	6 802	10 326
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive ICA Banken	2 925	2 768	3 648	9 923	6 555	10 078
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	4,1	3,8	3,9	4,5	4,0	4,2
Rörelsemarginal, %	4,0	3,9	4,0	4,1	3,9	4,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	—	—	—	7,9	10,2	7,7
Avkastning på eget kapital, %	—	—	—	10,1	11,1	10,6
Resultat per aktie, kr	4,52	4,61	4,42	17,06	18,05	17,35

1) I tillägg till de formella IFRS rapporterna presenteras i kolumnen Omräknat beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning.

## Kommentar från Vd

*Året avslutades med bra utveckling i våra olika verksamheter. Försäljningen i ICA-butikerna har ökat i god takt under kvartalet och lönsamhetsmässigt sticker Rimi Baltic och ICA Banken ut med stark resultatutveckling. Vår fina tillväxt på nätet fortsatte och vi växte även under det fjärde kvartalet snabbare än marknaden på såväl mat som apoteksvaror. I november startades även vår e-handel i Rimi Baltic.*



Matprisinflationen var något lägre, samtidigt som ICA-butikernas kalenderjusterade försäljningstillväxt under 2019 var som högst under fjärde kvartalet. Sammantaget ledde det till en positiv volymtillväxt för första gången sedan inledningen av 2019. Kundtillströmningen ökade i alla butiksformat, både för hela året och i kvartalet, och mest i de stora butikerna. Vår tillväxt i kvartalet och för hela året låg i linje med marknadstillväxten.

### ICA Sverige - bibehållen lönsamhet och stärkt försäljning

ICA Sverige gör en stark avslutning på året och det ger en bra bas till att nå de övergripande målsättningar vi har för 2020; öka försäljningen och ta marknadsandelar med bibehållen marginal. Våra prioriteringar inom e-handel, måltidslösningar, prisvärde, personalisering samt hälsa & hållbarhet, ligger väl i linje med vad kunderna prioriterar och vad som dominerar marknadsutvecklingen. För att nå framgång inom dessa områden kommer fortsatt digitalisering att vara av yttersta vikt och här fortsätter våra satsningar med oförminskad hastighet.

Början av 2020 bjuder på några spännande nyheter där vi bland annat lanserat vårt nya lojalitetsprogram Stammis. Med Stammis utvecklar vi vårt bonusprogram så att vi i ännu högre grad belönar våra lojala kunder. Det utgör också en byggsten i att utveckla vårt ekosystem där vi knyter samman flera olika delar av koncernen i sömlösa kunderbjudanden. Under våren öppnas också en konceptbutik för inspiration i centrala Stockholm, ICAAnders. ICAAnders är inte ett nytt butiksformat utan denna butik ska inspirera kunder, ICA-handlare och medarbetare kring måltidsmarknaden. Tanken är att det framöver ska stärka butikernas egna satsningar.

### Rimi Baltic - stark lönsamhetsutveckling. Apotek Hjärtat - det nya automatiserade lagret fungerar allt bättre

Den tidigare trenden för Rimi Baltic fortsätter i det fjärde kvartalet. Stark lönsamhetsutveckling men något svag försäljning. Vi går in i 2020 med alla butikskonverteringar genomförda och med en väl definierad plan för hur vi ska möta Lidl i Lettland och Estland. Det är i dagsläget svårt att bedöma exakt vad detta kommer att innebära för 2020 men långsiktigt så känner vi oss trygga med att vi kan leverera en fortsatt god utveckling i vår baltiska verksamhet. I november startade vi vår e-handel i Lettland från ett par butiker och vi har fått en bra start.

Apotek Hjärtat har viss påverkan från störningar i Norrköpingslagret även i detta kvartal men det är på en väsentligt lägre nivå än tidigare. Utvecklingen går nu enligt plan och under våren kommer vi att ha fört över hela flödet till den nya automationslösningen. För Apotek Hjärtat i stort gäller att långsiktigt hämta hem effektivitetsvinster, fortsätta vår framgångsrika e-handelssatsning, fullt ut utnyttja fördelen med vårt fysiska apoteksnätverk, säkra tillväxt i våra lönsamma egna märkesvaror och säkerställa en god utveckling för Min Doktor.

### ICA Banken fortsätter den goda utvecklingen. Stabilt i ICA Fastigheter

ICA Bankens utveckling i fjärde kvartalet liknar den vi har sett tidigare under året. God volymtillväxt med åtföljande högre resultat. Vi kan också notera att vi lyckades nå en liten vinst i ICA Försäkring för helåret. Den höjda repo-räntan kommer också, allt annat lika, att bidra positivt till resultatet 2020. Med ett grundmurat kundförtroende som bas fortsätter vi att utveckla ICA Banken, bland annat genom att starta upp det nya hypoteksbolaget för bolån tillsammans med våra partners, en viktig milstolpe för det kommande året.

Investeringarna i ICA Fastigheter blev lite lägre i år än vad vi tidigare indikerat. Ett par uppskjutna projekt eller något projekt som inte blir av leder lätt till stora variationer. Vi har de senaste två åren avyttrat färre fastigheter men långsiktigt ligger strategin fast. Vi ska både investera i och avyttra från, vår fastighetsportfölj. Och längs vägen generera en bra lönsamhet och värdetillväxt.

### Hållbarhetsarbete med stor bredd

Utöver vårt fokus på de långsiktiga hållbarhetsmålen pågår det ett intensivt arbete på många olika fronter i hållbarhetsarbetet. För att möta kundernas efterfrågan på lokalt producerad mat har vi exempelvis ingått samarbete med Norrmejerier om att ta fram ett svenskt alternativ till halloumi. I arbetet med att minimera svinn har Rimi Baltic, liksom tidigare flera ICA-butiker, tecknat avtal med Whywaste. Apotek Hjärtat har lanserat en kampanj som belyser miljöproblem vid läkemedelsframställning och ICA Fastigheter har påbörjat bygget av en ICA-butik som byggs helt i trä och med hållbarhet i fokus i alla delar. Under 2020 kommer en viktig händelse vara när vi annonserar vårt nya klimatmål, vilket kommer att ske under våren.

### Ett starkt 2019 - nu väntar ett spännande 2020

Under 2019 har vi lyckats med mycket av det som vi ville genomföra. Inte minst har vi återställt lönsamheten i ICA Sverige och ökat lönsamheten i de flesta delar av koncernen samtidigt som vi har haft god fart i viktiga framtidsprojekt. Fortsatt tillväxt kommer att vara i fokus kommande år och för att nå dit gäller det att vi är framgångsrika inom några avgörande områden som vi presenterade på vår kapitalmarknadsdag i december. Vi går in i nästa decennium med vind i ryggen och även om ingen vet exakt vad framtiden har att bjuda på känner vi att vi, tillsammans med ICA-handlarna, har fokus på rätt saker. Ännu ett spännande år väntar.

Per Strömberg  
Vd ICA Gruppen

# Koncernens utveckling

## Nettoomsättning och resultat

### Fjärde kvartalet 2019

Koncernens nettoomsättning ökade i kvartalet 2,6 procent (3,8 procent justerat för avyttringen av Hemtex) jämfört med 2018. I lokal valuta var ökningen 2,2 procent. Den underliggande försäljningsutvecklingen var framförallt prisdriven men med positiv volymtillväxt i ICA Sveriges partihandel, ICA Banken och Apotek Hjärtat. Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster steg till 1 267 Mkr (1 139) vilket var 140 Mkr högre än föregående års utfall på 1 127 Mkr, omräknat enligt IFRS 16 och exklusive Hemtex. Pris och andra mixeffekter (sortiment och format), har påverkat positivt medan volymeffekten var begränsad. Exklusive Hemtex ökade bruttovinst och bruttomarginal mellan åren. Övriga kostnader har ökat, framförallt på grund av fortsatta satsningar inom digital affärsutveckling och e-handel. Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 4,1 procent (3,8). Rörelsemarginalen föregående år inklusive IFRS 16 var 3,9 procent. I föregående års rörelseresultat ingick strukturkostnader i ICA Sverige på 110 Mkr och i årets resultat ingår poster av engångskaraktär i ICA Sverige med -50 Mkr. Beaktas dessa två poster var rörelsemarginalen oförändrad på 4,3 procent. Periodens resultat uppgick till 915 Mkr (930). I resultatet ingår resultat från avyttringar/nedskrivningar med sammanlagt -18 Mkr (33). Vinst per aktie uppgick till 4,52 kr (4,61).

### Januari-december 2019

Koncernens nettoomsättning ökade 2019 med 3,4 procent (4,1 procent justerat för avyttringen av Hemtex) jämfört med 2018. I lokal valuta var ökningen 3,0 procent. Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster uppgick till 5 356 Mkr (4 651), 545 Mkr högre än föregående års utfall på 4 811 Mkr, omräknat enligt IFRS 16. I rörelseresultatet ingår vissa poster av engångskaraktär. Förutom ovan nämnda poster under fjärde kvartalet kan för ICA Sverige nämnas den ökade resultateffekten om ca 20 Mkr från avyttring av butiksdotterbolag under första kvartalet. Dessutom har ändrade nyttjandetider för fastigheter och dess komponenter i ICA Fastigheter inneburit en positiv resultateffekt på 63 Mkr under 2019. Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster steg till 4,5 procent (4,0). Rörelsemarginalen föregående år inklusive IFRS 16 var 4,2 procent. Periodens resultat uppgick till 3 450 Mkr (3 647). I resultatet ingår resultat från avyttringar/nedskrivningar, främst reaförlust vid avyttring av Hemtex på -382 Mkr, med sammanlagt -422 Mkr (-153). Reaförlusten och en högre skattekostnad än föregående år ledde till att vinst per aktie minskade till 17,06 kr (18,05).

Hemtex ingår i koncernens försäljning och resultat till och med den 14 maj. Se även not 4.

### Effekt av IFRS 16

Segmenten redovisas exkl. IFRS 16, den totala effekten av IFRS 16 redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå, se not 1. Effekten av IFRS 16 i koncernens rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster var 42 Mkr (41) i fjärde kvartalet och 166 Mkr (160) för hela 2019.

#### Nettoomsättning per segment (Mkr)

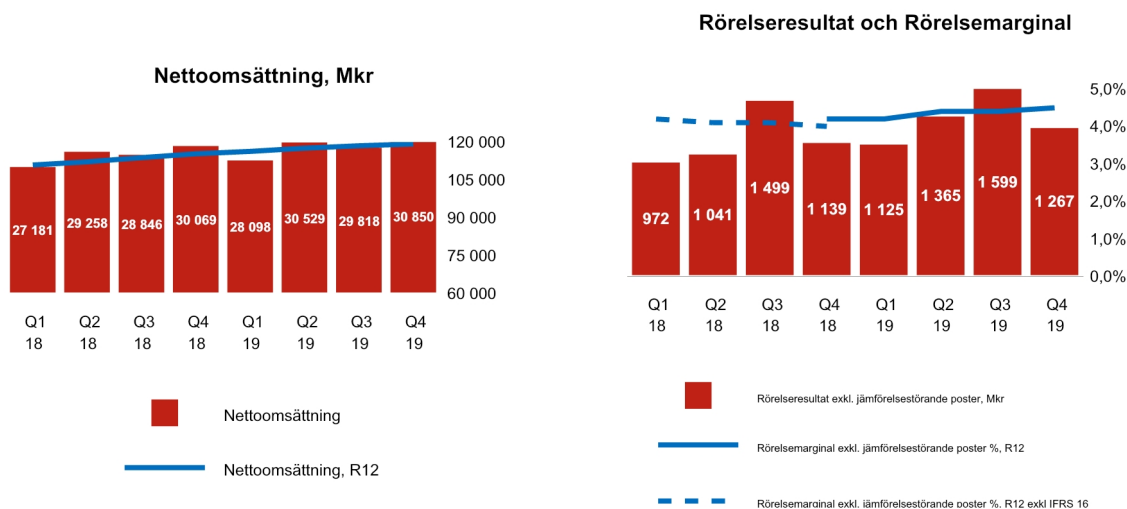
Mkr	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2019	2018	2019	2018
ICA Sverige	22 020	21 348	85 187	82 411
Rimi Baltic	4 279	4 066	16 168	15 255
Apotek Hjärtat	3 813	3 641	14 778	14 110
ICA Fastigheter	688	658	2 731	2 591
ICA Banken	410	358	1 570	1 353
Hemtex	—	343	306	1 020
Övrigt	309	282	1 197	1 042
Internförsäljning	-668	-628	-2 640	-2 429
<b>Nettoomsättning</b>	<b>30 850</b>	<b>30 069</b>	<b>119 295</b>	<b>115 354</b>

#### Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per segment (Mkr)

Mkr	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2019	2018	2019	2018
ICA Sverige	827	750	3 712	3 332
Rimi Baltic <sup>1)</sup>	213	182	744	631
Apotek Hjärtat	117	128	464	533
ICA Fastigheter	126	115	504	417
ICA Banken	74	42	244	170
Hemtex	—	53	-36	13
Övrigt <sup>1)</sup>	-133	-130	-443	-444
<b>Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per segment</b>	<b>1 223</b>	<b>1 139</b>	<b>5 189</b>	<b>4 651</b>
IFRS 16 Leasing <sup>2)</sup>	42	41	166	160
<b>Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster<sup>2)</sup></b>	<b>1 267</b>	<b>1 180</b>	<b>5 356</b>	<b>4 811</b>

1) Kostnader relaterade till den tidigare planerade integrationen av IKI ingick ackumulerat under 2018 till -26 Mkr varav -23 Mkr i Rimi Baltic och -3 Mkr i Övrigt.

2) Belopp avseende 2018 på denna rad avser omräknade belopp som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning.



Nyckeltal för 2018 som påverkas av IFRS 16 och som baseras på rullande 12 månader presenteras endast för helår 2018 då 2017 ej är omräknat för IFRS 16. Därav inkluderar tabellen Rörelseresultat och Rörelsemarginal endast rörelsemarginal inklusive IFRS 16 i perioder från Q4 2018. Tabellen inkluderar rörelsemarginal exkl. IFRS 16 för perioder till och med Q4 2018. Se vidare i not 1.

#### Finansnetto och skatt

Finansnettot var i kvartalet -127 Mkr (-50) och uppgick för hela perioden till -532 Mkr (-272). Räntekostnaderna exkl. IFRS 16 var emellertid lägre än föregående år på grund av de refinansieringar som genomförts under 2018 och 2019. Räntekostnader kopplade till IFRS 16 ingår i kvartalets finansnetto med -84 Mkr och för hela 2019 med -342 Mkr.

Skattekostnaden uppgick i kvartalet till -207 Mkr (-193) motsvarande en skattesats på 18,5 procent (17,2). För helåret uppgick skattekostnaden till -951 Mkr (-580) motsvarande en skattesats på 21,6 procent (13,7). Den ökade skattesatsen i år förklaras dels av den icke avdragsgilla reaförlusten som uppstod vid avyttringen av Hemtex, -382 Mkr, och dels av -130 Mkr (-49) i skatt på högre lämnad utdelning från Rimi Baltic. Därtill kommer föregående års omvärdering av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder med anledning av sänkt bolagsskatt i Sverige. Engångseffekten av denna uppgick förra året till +200 Mkr.

Betald skatt i kvartalet var -80 Mkr (-159) och är lägre än föregående år på grund av utnyttjade tidigare förlustavdrag vilket från och med maj till december 2019 har inneburit lägre inbetald preliminärskatt. För hela perioden uppgick betald skatt till -584 Mkr (-803). I tillägg till ovanstående har utfallet för hela perioden påverkats något av återbetalning av för hög inbetald preliminärskatt från föregående år.

#### Kassaflöde

Kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten (exklusive ICA Banken) var 2 925 Mkr, 723 Mkr lägre än fjolårets omräknade utfall enligt IFRS 16, 3 648 Mkr. Kassaflödet för kvartalet har främst påverkats av negativa kalendereffekter, vilka inneburit en mindre gynnsam utveckling av rörelsekapitalet än föregående år. Positiva bidrag till kassaflödet kommer från bättre underliggande resultat, lägre betald skatt och utdelningar från joint ventures. Det något lägre kassaflödet för helåret beror främst på kalendereffekter och lägre expansion i programmet för leverantörsfinansiering (SCF), vilket delvis kompenseras av resultatförbättring och lägre betald skatt.

Utvecklingen av kassaflödet från investeringsverksamheten för 2019 förklaras främst av lägre investeringsnivå. Därtill kommer effekt från avyttringen av Hemtex i andra kvartalet med +222 Mkr.

#### Effekt av IFRS 16 kassaflöde

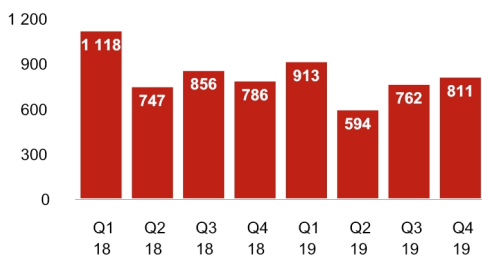
I och med IFRS 16 redovisas betalningar för leasing under finansieringsverksamheten istället för under den löpande verksamheten. Därmed blir kassaflödet från den löpande verksamheten högre och kassaflödet från finansieringsverksamheten lägre, allt annat lika. I fjärde kvartalet 2019 uppgick betalningar av leasing (ränta och amortering) till -877 Mkr (-880). För hela perioden uppgick de till -3 599 Mkr (-3 524).

Kassaflödesanalys, koncernen exklusive ICA Banken

Mkr	Fjärde kvartalet			Jan-dec		
	2019	2018	Omräknat 2018 <sup>1)</sup>	2019	2018	Omräknat 2018 <sup>1)</sup>
<b>Kassaflöde</b>						
<b>Från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>2 599</b>	<b>1 479</b>	<b>2 364</b>	<b>9 959</b>	<b>5 430</b>	<b>8 977</b>
Förändringar i rörelsekapital	327	1 289	1 284	-35	1 125	1 101
<b>Från den löpande verksamheten</b>	<b>2 925</b>	<b>2 768</b>	<b>3 648</b>	<b>9 923</b>	<b>6 555</b>	<b>10 078</b>
Investeringsverksamheten, netto	-837	-843	-843	-2 811	-3 577	-3 577
<b>Före finansieringsverksamheten</b>	<b>2 089</b>	<b>1 926</b>	<b>2 806</b>	<b>7 113</b>	<b>2 979</b>	<b>6 502</b>
Finansieringsverksamheten, netto	-1 578	-1 653	-2 533	-7 044	-4 500	-8 023
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>512</b>	<b>273</b>	<b>273</b>	<b>69</b>	<b>-1 521</b>	<b>-1 521</b>

1) I tillägg till de formella IFRS rapporterna presenteras i kolumnen Omräknat beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning.

## Investeringar (kassaflöde), Mkr



## Investeringar och avyttringar

Koncernens investeringar uppgick i kvartalet till 811 Mkr (786). Investeringsnivån i ICA Sverige ökade något, vilket berodde främst på butiksinvesteringar samt investeringar i IT och online. Den ökade investeringsnivån i Rimi Baltic beror på det pågående lagerprojektet i Riga och butiksinvesteringar. Av investeringarna var 171 Mkr (416) hänförliga till ICA Fastigheter. Den lägre nivån förklaras främst av färre fastighetsförvärv än i fjol. Under fjärde kvartalet har ICA Fastigheter avyttrat fastigheter för 0 Mkr (284). För hela 2019 uppgick investeringarna till 3 080 Mkr (3 507). Årets lägre investeringsnivå berodde på färre fastighetsförvärv än i fjol samt på senareläggning av ett antal projekt inom ICA Fastigheter, ICA Sverige och Rimi Baltic som skjutits in i 2020. Totala investeringar för 2020 beräknas uppgå till cirka 4 Mdkr, varav 1,6 Mdkr inom ICA Fastigheter.

Större investeringsprojekt inkluderar förvärv av framtida butikslägen, investeringar i koncernens e-handel, IT-investeringar, nytt lager i Riga samt nya butiker och butikskonverteringar.

## Investeringar (kassaflöde) per segment (Mkr)

Mkr	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2019	2018	2019	2018
ICA Sverige	195	163	656	868
Rimi Baltic	308	114	985	362
Apotek Hjärtat	71	37	226	193
ICA Fastigheter	171	416	992	1 845
ICA Banken	23	2	37	10
Hemtex	—	8	4	27
Övrigt	42	44	179	201
<b>Investeringar</b>	<b>811</b>	<b>786</b>	<b>3 080</b>	<b>3 507</b>

## Avskrivningar per segment (Mkr)

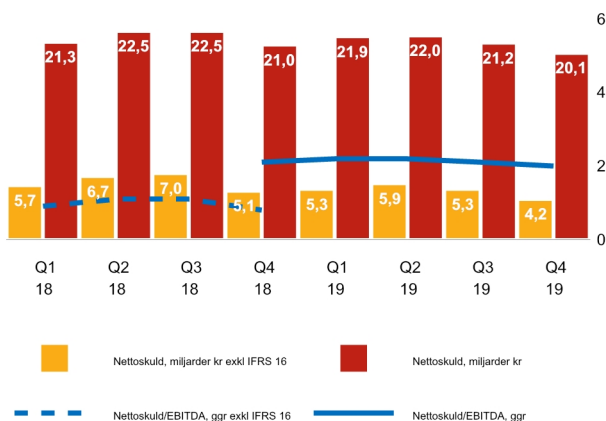
Mkr	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2019	2018	2019	2018
ICA Sverige	154	120	565	456
Rimi Baltic	93	84	352	336
Apotek Hjärtat	35	40	147	157
ICA Fastigheter	122	131	501	514
ICA Banken	7	7	28	27
Hemtex	—	5	7	22
Övrigt	42	25	137	91
<b>Avskrivningar per segment</b>	<b>452</b>	<b>411</b>	<b>1 736</b>	<b>1 602</b>
IFRS 16 Leasing <sup>1)</sup>	859	844	3 483	3 388
<b>Avskrivningar<sup>1)</sup></b>	<b>1 311</b>	<b>1 255</b>	<b>5 219</b>	<b>4 990</b>

1) Belopp avseende 2018 på denna rad avser omräknade belopp som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning.

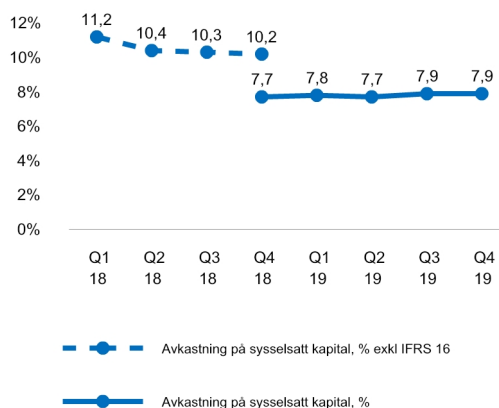
## Finansiell ställning

Koncernens nettoskuld exkl. IFRS 16 (dvs exklusive leaseskulder, ICA Banken och pensionsskuld) uppgick vid kvartalets slut till 4,2 Mdkr (5,1). Den lägre nettoskulden beror framförallt på positivt löpande kassaflöde. Koncernens nettoskuld inkl. IFRS 16 (exklusive ICA Banken och pensionsskuld) uppgick vid kvartalets slut till 20,1 Mdkr (21,0). Per den 31 december 2019 var nettoskulden i förhållande till EBITDA 2,0 ggr (0,8), väl i linje med koncernens långsiktiga mål <3,0 ggr. Omräknat enligt IFRS 16, var nyckeltalet för helåret 2018, 2,1 ggr. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 7,9 procent (rullande 12 månader), vilket är lägre än föregående års 10,2 procent. Förändringen beror i allt väsentligt på att den ändrade redovisningen enligt IFRS 16 kraftigt höjer kapitalbasen. Omräknat enligt IFRS 16, var avkastningen på sysselsatt kapital för helåret 2018, 7,7 procent.

### Nettoskuld och Nettoskuld/EBITDA



### Avkastning på sysselsatt kapital, R12



Nyckeltal för 2018 som påverkas av IFRS 16 och som baseras på rullande 12 månader presenteras endast för helår 2018 då 2017 ej är omräknat för IFRS 16. Därav inkluderar tabellen Nettoskuld och Nettoskuld/EBITDA endast Nettoskuld/EBITDA inklusive IFRS 16 i perioder från Q4 2018 och tabellen för avkastning på sysselsatt kapital inkluderar endast IFRS 16 i perioder från Q4 2018. Tabellerna inkluderar Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16 och Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 fram till Q4 2018. Nettoskuld inkluderar omräkning för IFRS 16 för 2018. Se vidare i not 1.

#### Väsentliga händelser under kvartalet

**12 november** - Rimi Baltic lanserar e-handel med sin första Rimi drive-butik.

#### Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

**14 januari** - meddelas att ICA Fastigheters Vd lämnar ICA Gruppen till sommaren för att tillträda en tjänst utanför ICA Gruppen. Rekrytering av efterträdare har inletts.

# Hållbarhetsrapport

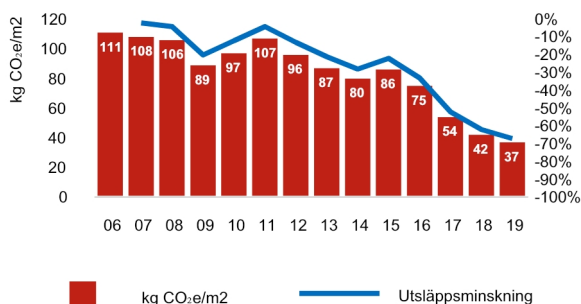
Hållbarhet är en integrerad del i det dagliga arbetet i alla ICA Gruppens verksamheter. Samtliga segment arbetar aktivt med förbättringar i värdekedjan - genom att ställa krav på och samverka med leverantörer, arbeta med gemensamma mål och certifieringar och genom att utveckla nya hållbara produkter och tjänster för att underlätta för kunderna att göra hälsosamma och hållbara val.

## Utfall hållbarhetsmål

- ICA Gruppens utsläpp av växthusgaser har minskat med 67 procent rullande 12 månader jämfört med basåret 2006. De främsta orsakerna till minskningen är att butiker inom Rimi Baltic och ICA Sverige bytt till köldmedia med lägre klimatpåverkan samt att Rimi Baltic sedan fjärde kvartalet 2019 övergått till förnybar el i hela verksamheten.
- Utfallen för målen avseende sociala revisioner och kvalitetscertifiering av leverantörer av ICA Gruppens egna varor var under kvartalet i nivå med föregående period.

## Nyckeltal

### Utsläpp kg CO<sub>2</sub>e/m<sup>2</sup> 2006-2019



### ICA Gruppens verksamhet ska vara klimatneutral till 2020

	12 månader Jan 2019 - dec 2019	12 månader Jan 2018 - dec 2018
Utsläppsminskning jämfört med 2006	-67%	-62%

## Utfall övriga hållbarhetsmål

	12 månader Jan 2019 - dec 2019	12 månader Jan 2018 - dec 2018
100 procent av leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högriskländer ska vara socialt reviderade	95%	95%
Minst 90 procent av leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högriskländer ska ha en giltig social återrevision vid utgången av 2020	87%	i.u.
90 procent av leverantörer av ICA Gruppens egna varor ska vara kvalitetscertifierade vid utgången av 2020	87%	86%

## Hållbarhetsaktiviteter under kvartalet

### Lokalt

#### ICA Sverige och Norrmejerier tar fram svensk halloumi

ICA Sverige och Norrmejerier har ingått samarbete för att ta fram ett svenskt alternativ till halloumi. Produkten kommer att tas fram på en ny ysteri- och förädlingsanläggning vid Norrmejeriers mejeri i Umeå och vara gjord helt på svensk mjölk. Samarbetet är en del i ICA Sveriges arbete för att öka produktionen av svensk mat och möta kundernas efterfrågan på svensktoproducerat.

#### Smaka på Lettland i tv

Under kvartalet visades lettiska TV3 programmet "Smaka på Lettland", i samarbete med Rimi Lettland. I tio avsnitt besökte Rimis kockar, tillsammans med en känd profil, lettiska matproducenter med syfte att öka kunskapen om landets olika lokala producenter och deras produkter.

### Miljö

#### Fortsatt arbete för att halvera matsvinnet till 2025

Under kvartalet skrev Rimi Baltic avtal med Whywaste för att använda deras IT-verktyg. Butikerna kan nu identifiera varor som riskerar att passera bäst-före-datum och därmed hantera dessa på bästa sätt för att förhindra matsvinn. Sedan tidigare arbetar flera ICA-butiker i Sverige med Whywaste och andra liknande system. Rimi har också genomfört en rad kommunikationsinsatser för att hjälpa kunderna att minska matsvinnet, exempelvis genom smarta tips och "nollsvinn måltider" i sociala media. I december genomförde Rimi i Estland och Lettland även insamlingskampanjer tillsammans med Food Bank där såväl kunderna som Rimi centralt skänkte mat till behövande.

#### Försäljningsutveckling ekologiskt sortiment

Butiksförsäljningen av ekologiska produkter i ICA Sveriges centrala sortiment minskade 2019 med 1 procent jämfört med föregående år. Förändringar i försäljningen av det ekologiska sortimentet kan delvis kopplas till en lägre tillgång i vissa kategorier kombinerat med prisvariationer samt ett fortsatt ökat intresse för lokal- och svenskladat.

#### 99,9 procent mindre plast i förpackningen kring örter

ICA Sverige och Spisa Smaker har tagit fram en ny plastbantad lösning för ICAs färska örter som nästan helt utesluter plast både i odling och slutprodukt. Plastkrukorna ersätts med en växtfiberbaserad lösning, plastbrättet som örterna distribueras i ersätts med ett i papp och plastpåsen som örten säljs i får en påse som till minst 90 procent består av förnybart material och sorteras som papper. Den nya lösningen är estimerad att minska plastanvändningen med 55 ton per år.



### Apotek Hjärtat uppmärksammar miljöproblem i läkemedelsbranschen

Att möjliggöra för konsumenter att göra bra miljöval är ett viktigt steg för att säkra en hållbar utveckling. Därför har Apotek Hjärtat sedan flera år märkningen Välj med Hjärtat på sina apotek. Under kvartalet lanserade Apotek Hjärtat också kampanjen "A Hard Pill to Swallow". Kampanjen uppmärksammar miljöproblem vid läkemedelstillverkningen med hjälp av en medicin som har tagits fram av läkemedelsrester i vattnet runt fabriker i Indien.

### ICA-fastigheter med hållbarhetsfokus

I november tog ICA Fastigheter första spadtaget till en ICA-butik helt i svenskt massivträ, nya ICA Supermarket i Sälen. Fastigheten kommer att ha stort hållbarhetsfokus där såväl material som formspråk bygger vidare på traktens lokala byggnadstradition. Invigning beräknas till årsskiftet 2020/2021. I november öppnade också ICA Kvantum Trosa. Båda nybyggnationerna är enligt systemet Miljöbyggnad Guld och använder en geotermisk energilösning där värme och kyla tas tillvara genom borrhål i marken.

### ICA Försäkring erbjuder skydd för hushåll som investerat i förnybar energi

Med start i oktober erbjuder ICA Försäkring sina kunder möjligheten att få ersättning vid utebliven elproduktion från solceller, vind och vattenkraft om deras villa drabbas av en ersättningsbar egendomsskada.

### Hälsa

#### Fortsatt stark trend för vegetariskt

Intresset för vegetarisk mat är fortsatt stort bland konsumenterna, främst på grund av hälso- och miljöskäl. För att möta kundernas efterfrågan har ICA Sverige under 2019 lanserat cirka 50 nya vegetariska varor, exempelvis grynmixer, pastasåser och flertalet nyheter inom ICA I love eco barnmat. Försäljningen av vegetariska produkter ökade under 2019 med 15 procent.

### Vardagsvän uppmärksammar psykisk ohälsa

Under kvartalet lanserade ICA Banken och ICA Försäkring det gemensamma initiativet Vardagsvän. Syftet är att sätta fokus på de ökande problemen med psykisk ohälsa. Initiativet adresserar hur medarbetare agerar mot varandra på arbetsplatsen och hur individer och företag kan ta ansvar i samhället. Initiativet riktar sig till medarbetare och består av information, konkreta tips och ett samarbete med Röda Korsets chattjour Jourhavande kompis.

### Mångfald

#### #AgeDoesNotMatter

Rimi Baltic fortsatte kampanjen #AgeDoesNotMatter för att uppmärksamma risken för åldersbaserad diskriminering. Under kvartalet sattes fokus på fördelarna med att anställa kvinnor över 50 år, bland annat publicerade Rimi Estlands HR direktör en debattartikel i estnisk media.

### Kvalitet

#### Flertalet revisioner genomförda

Under kvartalet genomfördes ett antal inspektioner och revisioner inom olika delar av ICA Gruppen. Bland annat fick ICA Sverige förnyade certifikat för ekologisk hantering efter revision mot EU:s ekologiska förordning och KRAV. Under kvartalet förnyades också ICA Sverige Logistiks och ICA Sverige Sortiment & Inköps respektive certifikat för ISO 14001, ISO 9001 och ISO 22000.

### Kritik, mediedebatter och dialoger

Programmet Prylarnas pris i Sveriges Radio uppmärksammade under kvartalet utmaningarna med materialåtervinning av plastförpackningar. ICA Gruppen är väl medvetet om de utmaningar som finns och även de framsteg som görs. Sedan 2018 har ICA Gruppen en gemensam koncernstrategi för att bidra till ett cirkulärt och mer hållbart plastsystem.

Expressen publicerade i oktober en artikel kring problem med stora mängder matsvinn på ICA Sveriges e-handelslager i Stockholm. Det fanns utmaningar med matsvinn när det nya lagret öppnades i april 2018 men efter fokuserat arbete med rutiner och processer är svinnet nere på låga nivåer.

ICA Sverige fick ta emot frågor från kunder och ICA-handlare efter att svenska medier rapporterade om Livsmedelverkets tester av ämnet Klorpyrifos i citrusfrukter. Bekämpningsmedlet har sedan länge varit förbjudet i Sverige, men har varit lagligt i andra länder och kan förekomma bland annat på importerade citrusfrukter. En dryg femtedel av frukterna i Livsmedelverkets test bar spår av det giftiga ämnet, inga av nivåerna var dock över det gällande gränsvärdet. I december röstade EU igenom ett förbud mot användning och försäljning av klorpyrifos inom hela EU som träder i kraft under våren 2020.

### Priser och utmärkelser

- I november utsågs ICA Gruppen för andra gången till det mest jämställda företaget inom detaljhandeln. Bakom utmärkelsen står LEAD, ett nätverk som arbetar för att attrahera, behålla och utveckla kvinnor inom detaljhandelsföretag i Europa. ICA Gruppen stod även för andra året med på Albrights gröna lista över jämställda bolag.
- Rimi Litauen utsågs till det socialt mest ansvarsfulla företaget 2019 i Litauen, bland annat tack vare antalet äldre och funktionsnedsatta anställda samt sin låga personalomsättning. Priset delas ut av Litauens arbetsförmedling.
- ICA Gruppens nya huvudkontor i Solna norr om Stockholm fick pris som Årets Breeam-byggnad 2019. Bakom bygget står fastighetsägaren Fabege Stockholm AB. BREEAM (BRE Environmental Assessment Method) är ett miljöcertifieringssystem från Storbritannien.

### Om rapporten

Detta är en kvartalsvis lägesrapport med information som visar ICA Gruppens arbete med hållbarhetsfrågor. Rapporten visar den löpande utvecklingen under året och omfattar alla bolag inom ICA Gruppen. De kriterier som har tillämpats för upprättande av denna rapport har tagit sin utgångspunkt i den årliga hållbarhetsredovisning som ICA Gruppen publicerar. Kvartalsrapporten är inte upprättad enligt GRI:s riktlinjer och tar därför inte upp vissa frågor. Själva hållbarhetsredovisningen publicerar ICA Gruppen en gång om året, vilken ger en helhetsbild av hållbarhetsarbetet. För redovisningsprinciper, avgränsningar samt väsentlighetsanalys, se ICA Gruppens årsredovisning 2018: [https://www.icagruppen.se/arsredovisning/arsredovisning2018/globalassets/annualreportpdf/ica\\_gruppen\\_ar2018\\_sve.pdf](https://www.icagruppen.se/arsredovisning/arsredovisning2018/globalassets/annualreportpdf/ica_gruppen_ar2018_sve.pdf) Sidorna 120–122 och 130–132. I andra kvartalet 2019 justerades historisk data för samtliga koncernmål på grund av avvyrningen av Hemtex. I andra kvartalet 2019 justerades även köldmediadata för de svenska ICA-butikerna för 2018 på grund av nyinkomna underlag.



# ICA Sverige

ICA Sverige bedriver dagligvaruhandel tillsammans med fria ICA-handlare. Handlarna äger och driver butikerna själva men har avtal med ICA Sverige inom bland annat inköp, logistik, marknadskommunikation och butiksutveckling. I ICA Sverige ingår också ICA Special som bland annat driver specialvarudelarna (Non-food) på Maxi ICA stormarknad.

Segmenten redovisas exkl. IFRS 16, den totala effekten av IFRS 16 redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå, se not 1.

## Nettoomsättning och resultat

### Fjärde kvartalet 2019

ICA Sveriges nettoomsättning ökade med 3,1 procent jämfört med föregående år. Ökningen berodde främst på prisseffekter men även högre parthandelsvolym bidrog positivt.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade till 827 Mkr (750). Bruttomarginalen var i nivå med föregående år. Den ökade försäljningens positiva resultatpåverkan motverkades av högre kostnader. Logistikkostnaderna ökade även detta kvartal, men i väsentligt lägre takt än föregående år, delvis på grund av ökad effektivitet. Därtill har kostnaderna ökat inom utveckling, IT och övrigt kopplat till nya och pågående utvecklingsprojekt och investeringar. I resultatet ingår också kostnader av engångskaraktär kopplade till organisationsförändringar, cirka 25 Mkr, och stängning av två dotterbolagsbutiker, cirka 25 Mkr, totalt cirka 50 Mkr. I föregående års rörelseresultat ingick strukturkostnader på 110 Mkr. Bortsett från dessa poster ökade det underliggande resultatet med 17 Mkr. Rörelsemarginalen steg till 3,8 procent (3,5) och var oförändrad på 4,0 procent om engångsposterna exkluderas.

### Januari-december 2019

ICA Sveriges nettoomsättning ökade i perioden med 3,4 procent jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med 380 Mkr till 3 712 Mkr (3 332). Exklusive föregående års strukturkostnader på 110 Mkr och årets engångsposter enligt ovan var ökningen mellan åren 320 Mkr. Bruttoresultat och -marginal förbättrades jämfört med föregående år, bland annat beroende på bättre logistikutfall. Högre vinstdelning från ICA-butiker och ett förbättrat Non-foodresultat bidrog också till ökningen. I rörelseresultatet ingår vinster från försäljning av butiksdotterbolag som var drygt 20 Mkr högre än fjolåret. Rörelsemarginalen steg till 4,4 procent (4,0). Beaktas strukturkostnader enligt ovan var rörelsemarginalen 2018 4,2 procent.

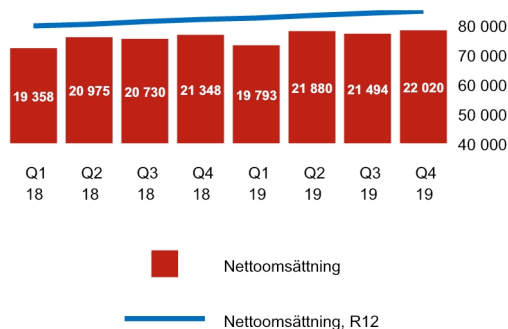
## E-handel

Vid periodens slut var 302 ICA-butiker aktiva med e-handel (lösblock) och 632 butiker erbjöd ICA Matkassen. Totalt ökade e-handeln i kvartalet med 25 procent jämfört med samma period föregående år, varav lösblock 30 procent och ICA Matkassen -3 procent. Onlineförsäljningen var i fjärde kvartalet 650 Mkr (520) och 2 294 Mkr (1 729) för 2019. Enligt Dagligvaruindex (DVI) ökade e-handelsmarknaden för mat i Sverige under fjärde kvartalet med 17 procent och med 22 procent för helåret.

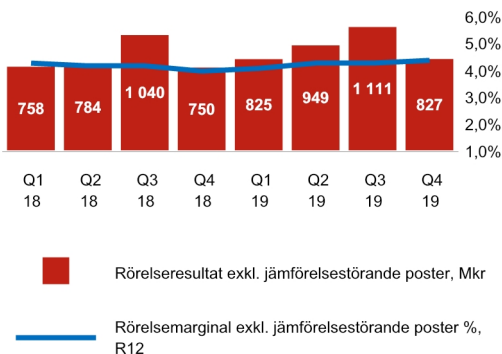
### ICA Sverige

	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2019	2018	2019	2018
Nettoomsättning, Mkr	22 020	21 348	85 187	82 411
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	980	869	4 277	3 787
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	827	750	3 712	3 332
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	3,8	3,5	4,4	4,0
Investeringar, Mkr	195	163	656	868
Avskrivningar, Mkr	154	120	565	456
Medelantal anställda	—	—	8 292	8 199
Andel EMV av butiksförsäljning, %	—	—	25,8	25,4

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



**Marknad och ICA-butikernas försäljning**

Försäljningen, exklusive moms, i de svenska ICA-butikerna ökade i kvartalet med 3,7 procent och med 3,5 procent för jämförbara butiker. Kalendereffekten i kvartalet beräknas till 0,0 procent. Matprisinflationen i fjärde kvartalet uppgick till 3,1 procent (2,2) och var i föregående kvartal 3,5 procent. Justerat för inflation och kalendereffekt, beräknas volymutvecklingen i kvartalet ha varit 0,6 procent och cirka 0,4 procent för jämförbar försäljning. Enligt Dagligvaruindex (DVI) uppgick marknadstillväxten under årets fjärde kvartal till 3,7 procent och för hela 2019 var den 3,1 procent. ICA-butikernas försäljningsutveckling ligger således i linje med marknadsutvecklingen.

Försäljningsökningen i perioden beror framförallt på högre snittköp drivet av ökat snittpris medan poster per kundbesök minskade något. Antal kundbesök ökade i alla butiksformat och mest i Maxi-butikerna. Kampanjandelen var lägre än föregående år. Sortiment som utvecklades starkt under perioden var bland annat bageri, drycker, djupfryst, sallad & färdigmat, konfektyr samt hårt bröd & kex. Snittpriserna per post ökade mest inom bageri, hårt bröd, chark, fisk och kolonial non-food.

Andelen egna märkesvaror (EMV) av ackumulerad försäljning uppgick till 25,8 procent (25,4).

I fjärde kvartalet öppnades fem nya butiker och sex butiker stängdes. Under 2020 planeras totalt 8-10 nyetableringar.

Not: DVI=Dagligvaruindex, publiceras av Svensk Dagligvaruhandel och HUI Research månadsvis

**ICA-butikernas försäljning, inkl. handlarägda butiker**

## Butikernas försäljning och tillväxt i Sverige

Butiksförsäljning exkl. moms	Fjärde kvartalet 2019			Januari-december 2019		
	Mkr	Samtliga %	Jämförbara %	Mkr	Samtliga %	Jämförbara %
Maxi ICA Stormarknad	10 154	5,1	4,5	38 080	4,3	3,9
ICA Kvantum	7 768	3,0	3,2	29 524	3,6	2,8
ICA Supermarket	9 024	3,2	2,9	36 169	2,0	2,4
ICA Nära	4 416	2,9	3,2	18 168	2,0	2,6
<b>Totalt</b>	<b>31 362</b>	<b>3,7</b>	<b>3,5</b>	<b>121 941</b>	<b>3,1</b>	<b>3,0</b>

## Antal butiker i Sverige

Profil	December 2018	Nya	Konverterade	Stängda	December 2019
Maxi ICA Stormarknad	85	1	0	0	86
ICA Kvantum	126	3	0	0	129
ICA Supermarket	429	0	-1	-5	423
ICA Nära	637	6	1	-12	632
<b>Totalt</b>	<b>1 277</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>-17</b>	<b>1 270</b>

# Rimi Baltic

Rimi Baltic bedriver dagligvaruhandel i 277 helägda butiker i Estland, Lettland och Litauen. Butiksprofilerna utgörs av Rimi Hyper, Rimi Super, Rimi Mini och Rimi Express. I Rimi Baltic ingår även de fastigheter som koncernen äger i de tre länderna.

Segmenten redovisas exkl. IFRS 16, den totala effekten av IFRS 16 redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå, se not 1.

## Nettoomsättning och resultat

### Fjärde kvartalet 2019

Rimi Baltics nettoomsättning ökade i kvartalet med 2,0 procent (i SEK var ökningen 5,2 procent). Försäljningsutvecklingen var fortsatt prisdriven med en svag underliggande volymutveckling som temporärt har påverkats negativt av genomförda butikskonverteringar i Lettland.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade till 213 Mkr (182), dvs med cirka 17 procent. Högre marginaler från försäljning av egna märkesvaror samt ökade kampanjmarginaller ledde tillsammans med lägre logistikkostnader till stärkt bruttoresultat och -marginal. Den positiva utvecklingen motverkades av fortsatt hög löneinflation samt högre marknadsförings- och butikskostnader. Rörelsemarginalen förbättrades markant och uppgick till 5,0 procent (4,5).

### Januari-december 2019

Rimi Baltics nettoomsättning ökade i perioden med 2,7 procent (i SEK var ökningen 6,0 procent).

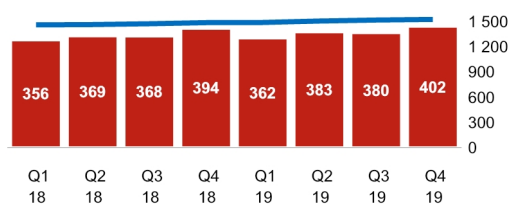
Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster steg till 744 Mkr (631). I tillägg till ovanstående resultatkommentar har logistikkostnaderna för hela året ökat och påverkat resultatet negativt. I föregående års rörelseresultat ingick kostnader relaterade till den tidigare planerade integrationen av IKI med 23 Mkr. Rörelsemarginalen ökade i perioden till 4,6 procent (4,1).

### Övrigt

I kvartalets rörelseresultat ingår resultat från försäljning/nedskrivning av fastigheter med netto -4 Mkr (-22) och för hela perioden med -23 Mkr (-33).

Rimi Baltic	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2019	2018	2019	2018
Nettoomsättning, Mkr	4 279	4 066	16 168	15 255
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	306	267	1 097	969
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	213	182	744	631
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	5,0	4,5	4,6	4,1
Investeringar, Mkr	308	114	985	362
Avskrivningar, Mkr	93	84	352	336
Medelantal anställda	—	—	10 494	9 572
Andel EMV av butiksförsäljning, %	—	—	23,9	24,3
EUR-kurs genomsnitt	10,6358	10,3152	10,5869	10,2593

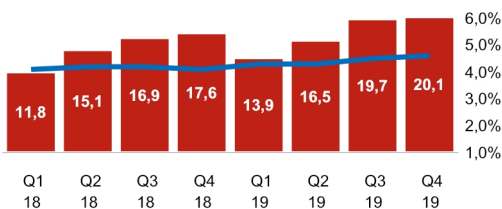
Nettoomsättning, MEUR



Nettoomsättning

Nettoomsättning, R12

Rörelseresultat och Rörelsemarginal



Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, MEUR

Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster %, R12

**Marknad och butiksförsäljning**

Konverteringen av samtliga lågprisbutiker (Supernetto) i Lettland till Rimi-butiker avslutades efter sommaren och samtliga butiker i Baltikum drivs nu under varumärket Rimi. Butikskonverteringarna har påverkat försäljningsutvecklingen för Rimi Baltic negativt under året med uppskattningsvis -1,3 procentenheter. Marknadstillväxten i hela regionen uppgick i fjärde kvartalet till 4,3 procent, med en matprisinflation på 2,7 procent (1,7), vilket innebar en underliggande volymtillväxt på 1,6 procent (2,8). Matprisinflationen var lägre i Estland än samma period föregående år medan den var högre i såväl Lettland som i Litauen. Marknadstillväxten för hela året var 5,1 procent medan matprisinflationen uppgick till cirka 3,0 procent (2,3). Rimi Baltic har något lägre marknadsandel 2019 än 2018, cirka 15 procent, drivet av Lettland där konverteringen av Supernetto-butiker har påverkat marknadsandelen negativt. Rimi Baltics kampanjandel låg på samma nivå som föregående år i det fjärde kvartalet.

I kvartalet öppnade Rimi Baltic sju butiker. Under 2020 planeras 16-18 butiksoppningar.

**Butikernas försäljning i Baltikum**

Butiksförsäljning exkl. moms	Fjärde kvartalet 2019			Januari-december 2019		
	MEUR	Samtliga %	Jämförbara %	MEUR	Samtliga %	Jämförbara %
Estland	103,2	5,3	0,7	390,5	4,3	1,3
Lettland	203,9	0,7	0,1	785,5	1,3	3,7
Litauen	91,2	3,8	2,8	336,9	3,8	3,1
<b>Totalt</b>	<b>398,4</b>	<b>2,6</b>	<b>0,9</b>	<b>1 513,0</b>	<b>2,6</b>	<b>2,9</b>

**Antal butiker i Baltikum**

Land	December 2018	Nya	Stängda	December 2019
Estland	86	1	-1	86
Lettland	125	6	-1	130
Litauen	56	5	0	61
<b>Totalt</b>	<b>267</b>	<b>12</b>	<b>-2</b>	<b>277</b>

# Apotek Hjärtat

Apotek Hjärtat är den näst största aktören på den svenska apoteksmarknaden med 390 apotek. Apotek Hjärtat är också delägare i det digitala vårdbolaget Min Doktor

Segmenten redovisas exkl. IFRS 16, den totala effekten av IFRS 16 redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå, se not 1.

## Nettoomsättning och resultat

### Fjärde kvartalet 2019

Nettoomsättningen uppgick i kvartalet till 3 813 Mkr (3 641), en ökning med 4,7 procent. Ökningen drevs av positiva mixeffekter, tillväxt i e-handeln samt nya apotek. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster minskade till 117 Mkr (128). I resultatet ingår påverkan från Min Doktor med -25 Mkr (-10). Den underliggande resultatutvecklingen påverkades av positiva pris och mixeffekter inom egenvård medan kostnader kopplade till satsningen på e-handel och IT-utveckling var högre. Vissa kvarvarande negativa effekter från föregående kvartals lagerstörningar har påverkat det fjärde kvartalet med cirka -10 Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 3,1 procent (3,5). Justerat för påverkan från Min Doktor var rörelsemarginalen 3,7 procent.

### Januari-december 2019

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 14 778 Mkr (14 110) en ökning med 4,7 procent. Försäljningen har under året påverkats av störningar under tredje kvartalet, kopplat till uppstarten av det nya automatiserade lagret i Norrköping. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster var 464 Mkr (533) och inkluderar resultat effekter från lagerstörningarna på sammanlagt cirka -40 Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 3,1 procent (3,8). Justerat för påverkan från Min Doktor var rörelsemarginalen 3,5 procent.

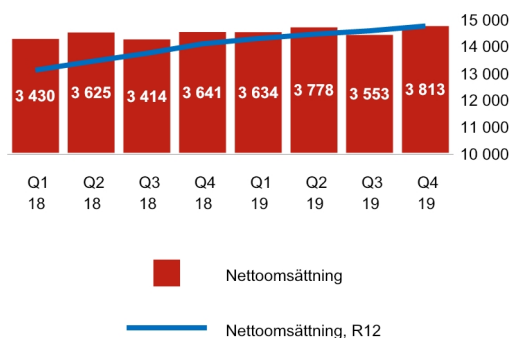
### Min Doktor

Min Doktor rapporteras sedan den 1 november 2018 som intressebolag i Apotek Hjärtat. I kvartalets rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster ingår resultat från Min Doktor med -25 Mkr (-10), och för hela 2019 med -53 (-10). Verksamheten befinner sig i en uppbyggnadsfas och samtliga Minutkliniker har nu konverterats till Min Doktor-kliniker. För närvarande finns det 20 Min Doktor-kliniker.

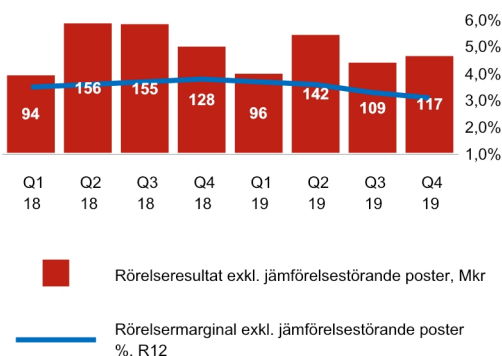
#### Apotek Hjärtat

	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2019	2018	2019	2018
Nettoomsättning, Mkr	3 813	3 641	14 778	14 110
Varav receptförskrivna läkemedel	2 882	2 739	11 119	10 512
Varav receptfria läkemedel	358	353	1 453	1 435
Varav övriga produkter och tjänster	573	549	2 206	2 163
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	152	217	611	740
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	117	128	464	533
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	3,1	3,5	3,1	3,8
Investeringar, Mkr	71	37	226	193
Avskrivningar, Mkr	35	40	147	157
Medelantal anställda	—	—	3 132	3 085
Andel EMV av övriga produkter, %	—	—	19,8	19,6

#### Nettoomsättning, Mkr



#### Rörelseresultat och Rörelsemarginal



### Marknadsutveckling samt e-handel

Minutklinikens försäljning ingick till och med 2018 i försäljning av övriga varor och tjänster och ingår sedan första kvartalet 2019 i Min Doktor. I tillväxtsiffrorna nedan har Minutkliniken exkluderats ur 2018 års försäljning.

Den totala apoteksmarknaden i Sverige växte i fjärde kvartalet med 2,7 procent jämfört med samma period 2018. Apotek Hjärtats apoteks-försäljning ökade under samma period med 3,1 procent. Handelsvaror hade en marknadstillväxt på 7,1 procent medan Apotek Hjärtats försäljning av Handelsvaror ökade med 3,7 procent. Marknadstillväxten för helåret var 4,0 procent medan Apotek Hjärtats apoteks-försäljning under 2019 ökade med 3,7 procent. Handelsvaror hade 2019 en marknadstillväxt på 8,0 procent medan Apotek Hjärtats försäljning av handelsvaror ökade med 3,8 procent.

E-handeln för apoteksprodukter, växte i kvartalet med 32 procent och för hela 2019 med 36 procent. Apotek Hjärtats e-handel (inkl. click & collect) växte med 37 procent i fjärde kvartalet och med 40 procent för helåret 2019. Online-försäljningen för året har påverkats negativt av lagerstörningarna.

Två apotek öppnades under kvartalet. För 2020 planeras 6-8 nyöppningar, de flesta i lägen nära ICA-butiker. Marknadsandelen för Apotek Hjärtat var oförändrad mot föregående år, cirka 31 procent.

#### Antal apotek

	December 2018	Nya	Stängda	December 2019
Apotek Hjärtat	388	6	-4	390



# ICA Fastigheter

ICA Fastigheter ska säkra koncernens framtida behov av lokaler på rätt marknadsplatser i Sverige. Fastighetsbolaget är aktiv köpare och säljare av fastigheter och ser till att både utveckla handelsplatser från grunden och köpa strategiska fastigheter med befintliga ICA-butiker.

Segmenten redovisas exkl. IFRS 16, den totala effekten av IFRS 16 redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå, se not 1.

## Nettoomsättning och resultat

### Fjärde kvartalet 2019

Nettoomsättningen var i kvartalet 688 Mkr (658). Omsättningsökningen drevs av intäkter från genomförda investeringar under det senaste året samt positiva priseffekter. Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade till 126 Mkr (115). Rörelseresultatet har påverkats positivt av intäkter från nyinvesteringar och engångseffekt i avskrivningar enligt nedan. Underhållskostnader och övriga omkostnader ökade jämfört med föregående år liksom avskrivningar, kopplat till genomförda investeringar. Intäkterna från joint ventures var något lägre i kvartalet vilket beror på utrangering av tillgångar, också som en följd av ändrad bedömning av nyttjandetider.

Till följd av ändrad bedömning av nyttjandetider för fastigheter och dess komponenter uppstår sammantaget en engångseffekt i avskrivningar på +17 Mkr i rörelseresultatet för fjärde kvartalet, +16 Mkr i ICA Fastigheter och +1 Mkr i Ancore och Secore.

### Januari-december 2019

Nettoomsättningen var i perioden 2 731 Mkr (2 591) och rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade till 504 Mkr (417).

Avskrivningseffekten enligt ovan uppgick för 2019 till +63 Mkr, 57 Mkr i ICA Fastigheter och 6 Mkr i Ancore och Secore. I övrigt har utvecklingen av helårsresultatet samma förklaringsvariabler som gäller för kvartalet.

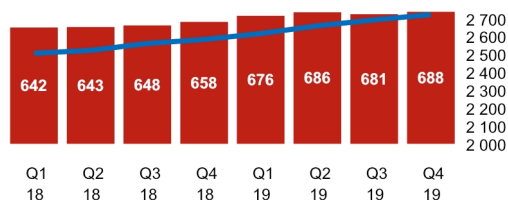
### Övrigt och investeringar

I kvartalets rörelseresultat ingår resultat från försäljning/nedskrivning av fastigheter med netto -13 Mkr (-4) och för helåret med -18 Mkr (-100). Investeringarna i kvartalet var lägre än föregående år och uppgick till 171 Mkr (416). Även för perioden som helhet är investeringarna, liksom avyttringarna, lägre än i fjol. Vad gäller investeringsnivån beror det på en lägre förvärvsnivå och att ett antal större projekt har blivit uppskjutna. I föregående års fjärde kvartal genomfördes en större fastighetsavyttring vilket förklarar skillnaden i avyttringar mellan åren.

#### ICA Fastigheter

	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2019	2018	2019	2018
Nettoomsättning, Mkr	688	658	2 731	2 591
Varav hyresintäkter ägda fastigheter, Mkr	277	263	1 080	1 010
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	248	242	1 003	920
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	126	115	504	417
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	18,3	17,4	18,4	16,1
Investeringar, Mkr	171	416	992	1 845
Avyttringar, Mkr	0	284	-1	286
Avskrivningar, Mkr	122	131	501	514
Direktavkastning, %	—	—	6,8	6,8
Uthyringsgrad, %	—	—	98,6	99,3
Antal ägda fastigheter	—	—	123	121
Antal ägda kvadratmeter, 000 kvm	—	—	668	669
Medelantal anställda	—	—	110	101

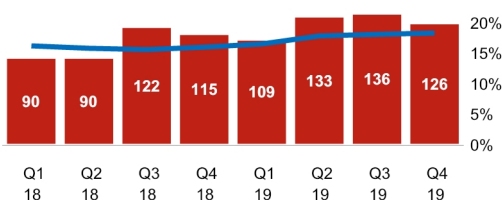
### Nettoomsättning, Mkr



■ Nettoomsättning

— Nettoomsättning, R12

### Rörelseresultat och Rörelsemarginal



■ Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr

— Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster %, R12

# ICA Banken

ICA Banken och ICA Försäkring (som ingår i ICA Bankens verksamhet) erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster och försäkringar i Sverige. Målet är att öka kundernas lojalitet med ICA samt att minska ICA-butikernas och ICA Gruppens transaktionskostnader.

Segmenten redovisas exkl. IFRS 16, den totala effekten av IFRS 16 redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå, se not 1.

## Intäkter och resultat

### Fjärde kvartalet 2019

ICA Bankens intäkter steg jämfört med föregående år till 410 Mkr (358). Ett förbättrat räntenetto och ökad lånevolym i ICA Banken samt fortsatt positiv försäljningstrend för ICA Försäkring förklarar utvecklingen.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster uppgick till 74 Mkr (42). Resultatförbättringen i bankverksamheten berodde på positiv utveckling av räntenettet med förbättrade inlåningsmarginaler samt högre utlåningsvolym. Kostnaderna var också något lägre än föregående år medan kreditförlusterna var något högre. I försäkringsverksamheten kom förbättringen från volymökning i kombination med gynnsam skadeutveckling. Antalet bankkunder uppgick vid slutet av kvartalet till över 800 000 och antalet försäkringskunder har passerat 170 000.

### Januari-december 2019

ICA Bankens intäkter steg jämfört med föregående år till 1 570 Mkr (1 353). I föregående års intäkter ingick engångseffekt från nytt kortavtal på +12 Mkr.

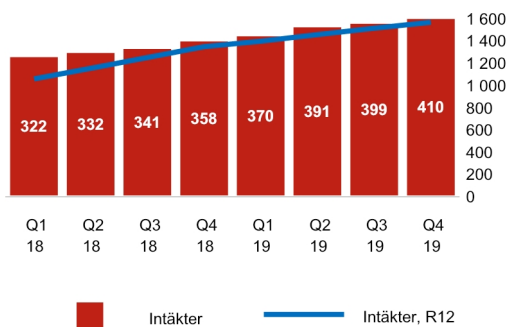
Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster uppgick till 244 Mkr (170). I föregående års resultat ingick +12 Mkr från nytt kortavtal enligt ovan, samt +30 Mkr från avyttring av del av kreditportfölj, totalt +42 Mkr. I årets utfall ingår positiva engångseffekter i ICA Försäkring från upplösning av skadereserv på +18 Mkr samt +10 Mkr i banken, totalt +28 Mkr. Sammantaget steg jämförbart rörelseresultat således med 88 Mkr mot föregående år. I tillägg till resultatkommentar för kvartalet enligt ovan kan nämnas att kostnaderna för helåret, till skillnad från kvartalet, har ökat jämfört med 2018. ICA Försäkring hade för helåret ett svagt positivt rörelseresultat.

### ICA Banken

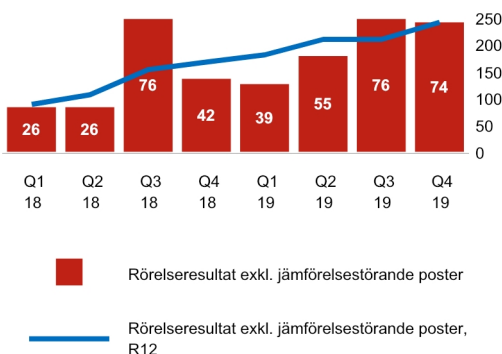
	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2019	2018	2019	2018
Intäkter, Mkr	410	358	1 570	1 353
Varav räntenetto, Mkr	160	129	602	487
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	81	57	272	205
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	74	42	244	170
K/I-tal, %	—	—	78,5	83,5
Avkastning på eget kapital, %	—	—	9,0	7,0
Kreditförlustnivå, % <sup>1)</sup>	—	—	-0,7	-0,4
Kärnprimärkapitalrelation, % (ICA Banken AB)	—	—	14,9	15,6
Affärsvolym, Mkr	—	—	50 515	46 618
Medelantal anställda	—	—	423	383

<sup>1)</sup> I beräkningen av avkastning på eget kapital för ICA Banken exkluderas effekten av koncernbidrag. Definitionen för avkastning på eget kapital har ändrats för ICA Banken under 2019 och beloppet för 2018 har räknats om i enlighet med den nya definitionen.

Intäkter, Mkr



Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr



# Övrigt koncernen

## Säsongsvariationer

Dagligvaruhandeln påverkas av årets högtider och när dessa infaller. Framförallt är jul och påsk viktiga helger. För en stor del av detaljhandeln är det fjärde kvartalet det säsongsmässigt starkaste kvartalet.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ICA Gruppen arbetar koncernövergripande med att systematiskt identifiera och hantera de risker som är förenade med verksamheten. Riskhanteringsprocessen är integrerad i enheternas strategi- och planeringsarbete. Riskerna konsolideras och hanteringen av dessa rapporteras och följs upp av ICA Gruppens koncernledning och styrelse.

ICA Gruppen har en väsentlig exponering mot svensk och baltisk dagligvaruhandel samt den svenska apoteksmarknaden. En försämrad konjunktur eller politiska beslut är faktorer som skulle kunna påverka koncernens försäljning och resultat negativt. ICA Gruppens finanspolicy anger hur de finansiella riskerna ska hanteras och begränsas. Den utgör också ramverk för koncernens finansförvaltning. Mer information om riskhantering finns på sidorna 50-54 i ICA Gruppens årsredovisning för 2018.

## Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner mellan ICA Gruppen och närstående har skett.

# Moderbolaget

## Fjärde kvartalet 2019

Moderbolagets nettoomsättning var 283 Mkr (267). Resultat efter finansiella poster uppgick till -68 Mkr (202). Förändringen beror till stor del på utdelningar från dotterföretag har erhållits med 0 Mkr (290).

## Januari-december 2019

Moderbolagets nettoomsättning var 1 106 Mkr (972). Resultat efter finansiella poster uppgick till 8 026 Mkr (3 303). Förändringen beror till stor del på utdelningar från dotterföretag har erhållits med 8 900 Mkr (3 690) samt på rearesultat om -572 Mkr från försäljningen av Hemtex.

# Bolagets aktie

Aktiekapitalet i ICA Gruppen uppgår till 502 866 988 kronor fördelat på 201 146 795 aktier, envar med ett kvotvärde på 2,50 kronor. Alla aktier har samma rösträtt och lika rätt till utdelning.

Under 2019, till och med den 31 december, har aktiekursen stigit med 38 procent till 437,20 kronor. Utvecklingen för OMX Stockholm index var under samma period +30 procent.

Ägarförhållanden – Största identifierade aktieägare i ICA Gruppen per den	31 december 2019	
	Antal aktier	Andel av kapital och röster i %
ICA-handlarnas Förbund	108 643 330	54,0%
BlackRock	3 784 506	1,9%
Vanguard	2 362 991	1,2%
XACT Fonder	1 878 028	0,9%
Spiltan Fonder	1 829 555	0,9%
Swedbank Robur Fonder	1 419 148	0,7%
Invesco	1 408 883	0,7%
Leif Jönsson	1 279 601	0,6%
Folksam	1 262 319	0,6%
Norges Bank	1 167 271	0,6%
<b>De tio största aktieägarna totalt</b>	<b>125 035 632</b>	<b>62,2%</b>
Övriga aktieägare	76 111 163	37,8%
<b>Totalt</b>	<b>201 146 795</b>	<b>100,0%</b>
<i>Varav utländska aktieägare totalt</i>	<i>42 460 976</i>	<i>21,1%</i>

Källa: Euroclear Sweden AB och Modular Finance AB (Tabellen kan innehålla summeringar per ägare)

# Årsstämma 2020

Årsstämman 2020 äger rum den 21 april kl. 14:00 på Rigoletto, Kungsgatan 16, i Stockholm. Inregistrering från kl. 13:00.

För att delta på stämman krävs att aktieägare:

dels är registrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen tisdagen den 15 april 2020

dels senast den 15 april 2020 har anmält sin avsikt att delta på årsstämman. Anmälningslänk på ICA Gruppens hemsida kommer att öppna i samband med att kallelse till årsstämman offentliggörs.

Kallelse till årsstämman offentliggörs torsdagen den 11 mars 2020 genom pressmeddelande och på Bolagets hemsida, samt publiceras i Post- och Inrikes tidningar och i annonser i dagspress, såsom Svenska Dagbladet, fredagen den 13 mars 2020. Kallelsen samt beslutsunderlag till de på årsstämman förekommande ärendena kommer från och med den 11 mars 2020 att finnas tillgängligt på [www.icagruppen.se](http://www.icagruppen.se) under fliken Bolagsstyrning.

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat på årsstämman ska inkomma med en sådan begäran senast den 3 mars 2020. Sådan begäran ska adresseras "Till styrelsens ordförande" och skickas till chefsjurist Per Behm via e-post [per.behm@ica.se](mailto:per.behm@ica.se) eller per post till ICA Gruppen AB, Box 4075, SE-169 04 Solna.

## Valberedning utsedd

I enlighet med beslut på årsstämman 2019 ska ICA Gruppens valberedning bestå av fyra ledamöter som representerar bolagets större aktieägare per den 31 augusti 2019, varav två ska utses av den största ägaren. Valberedningen består av ICA-handlarnas Förbund, SEB Investment Management och Spiltan Fonder. Dessa tre ägare representerade den 31 augusti 2019 cirka 56 procent av kapital och röster i ICA Gruppen (baserat på en ägarförteckning tillhandahållen av Euroclear Sweden AB). ICA-handlarnas Förbund representeras av Tomas Emanuel och Anna-Karin Liljeholm medan SEB Investment Management av Tommi Saukkoriipi och Spiltan Fonder av Lars Lönnquist.

## Årsredovisning 2019

ICA Gruppens årsredovisning för 2019 kommer att publiceras på Bolagets hemsida, [www.icagruppen.se](http://www.icagruppen.se), den 25 februari 2020.

## Utdelning

Styrelsen för ICA Gruppen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning om 12,00 kronor (11,50) per aktie, totalt 2 414 Mkr (2 313). Utdelningsbeloppet motsvarar 70 procent (63) av årets resultat. Utdelningsförslaget är anpassat till ambitionen att lämna en god och stabil utdelning över tid. ICA Gruppens utdelningsmål är att långsiktigt minst 50 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna. Sista dag för handel med aktier i ICA Gruppen inklusive rätt att erhålla utdelning är, givet att årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, tisdagen den 21 april 2020, med avstämningsdag torsdagen den 23 april 2020. Beräknad utbetalningsdag i Euroclear Sweden ABs system blir därmed tisdagen den 28 april 2020.

# Räkenskaper

## Rapport över totalresultat i koncernen

Mkr	Not	Fjärde kvartalet			Jan-dec		
		2019	2018	Omräknat 2018 <sup>1)</sup>	2019	2018	Omräknat 2018 <sup>1)</sup>
Nettoomsättning		30 850	30 069	30 069	119 295	115 354	115 354
Kostnad för sålda varor och tjänster		-25 455	-25 091	-24 759	-98 328	-96 459	-95 134
<b>Bruttoresultat</b>		<b>5 395</b>	<b>4 977</b>	<b>5 310</b>	<b>20 967</b>	<b>18 894</b>	<b>20 220</b>
Försäljningskostnader		-3 339	-3 131	-3 424	-12 703	-11 640	-12 807
Administrationskostnader		-872	-800	-798	-3 322	-2 995	-2 993
Övriga rörelseintäkter		86	80	80	379	346	346
Övriga rörelsekostnader		—	—	—	—	-26	-26
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	2	-4	12	12	34	71	71
<b>Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster</b>		<b>1 267</b>	<b>1 139</b>	<b>1 180</b>	<b>5 356</b>	<b>4 651</b>	<b>4 811</b>
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	3, 4	-2	56	56	-382	49	49
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	3	-15	-23	-23	-39	-202	-202
<b>Rörelseresultat</b>	7	<b>1 249</b>	<b>1 172</b>	<b>1 212</b>	<b>4 934</b>	<b>4 498</b>	<b>4 658</b>
Finansiella intäkter		0	4	4	4	11	11
Finansiella kostnader	7	-127	-54	-139	-536	-283	-612
Finansnetto		-127	-50	-136	-532	-272	-602
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 122</b>	<b>1 123</b>	<b>1 077</b>	<b>4 402</b>	<b>4 227</b>	<b>4 057</b>
Skatt		-207	-193	-185	-951	-580	-549
<b>Periodens resultat</b>		<b>915</b>	<b>930</b>	<b>892</b>	<b>3 450</b>	<b>3 647</b>	<b>3 508</b>
<b>Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt</b>							
Omvärdering förmånsbestämda pensioner		-40	-108	-108	-548	-236	-236
<b>Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt</b>							
Förändring av omräkningsreserv		-66	-4	-4	66	130	130
Förändring av säkringsreserv		-42	-19	-19	-28	75	75
Andel av joint ventures övriga totalresultat		12	4	4	18	16	16
<b>Summa poster som kan överföras till resultaträkningen</b>		<b>-96</b>	<b>-19</b>	<b>-19</b>	<b>56</b>	<b>221</b>	<b>221</b>
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>779</b>	<b>802</b>	<b>765</b>	<b>2 958</b>	<b>3 632</b>	<b>3 493</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>							
Moderföretagets aktieägare		911	926	888	3 432	3 630	3 491
Innehav utan bestämmande inflytande		5	4	4	19	17	17
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>							
Moderföretagets aktieägare		773	797	760	2 934	3 609	3 470
Innehav utan bestämmande inflytande		7	5	5	25	23	23
<b>Resultat per aktie, kr</b>							
Resultat per aktie		4,52	4,61	4,42	17,06	18,05	17,35

1) I tillägg till de formella IFRS-rapporterna presenteras i kolumnen Omräknat, beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning.

## Rapport över finansiell ställning i sammandrag, koncernen

Mkr	Not	31 december 2019	31 december 2018	Omräknat 31 december 2018 <sup>1)</sup>
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Goodwill		16 301	16 301	16 301
Varumärken		12 926	13 413	13 413
Övriga immateriella tillgångar		1 826	1 572	1 572
Byggnader, mark och förvaltningsfastigheter		15 278	14 374	14 374
Nyttjanderättstillgångar	7	16 142	—	16 162
Andelar i joint ventures och intresseföretag	2	1 224	1 256	1 256
ICA Bankens utlåning och placeringar		13 474	11 916	11 916
Uppskjuten skattefordran		71	385	385
Övriga anläggningstillgångar		2 547	2 424	2 424
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>79 789</b>	<b>61 640</b>	<b>77 802</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager		4 611	4 490	4 490
ICA Bankens utlåning och placeringar		3 516	3 176	3 176
Övriga omsättningstillgångar		7 696	8 133	7 710
Tillgångar som innehas för försäljning	4	158	6	6
ICA Bankens likvida medel		2 311	2 427	2 427
Likvida medel		846	779	779
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>19 138</b>	<b>19 011</b>	<b>18 588</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>98 927</b>	<b>80 651</b>	<b>96 391</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Avsättningar		3 978	3 116	3 116
Uppskjutna skatteskulder		3 882	4 236	4 205
Långfristiga räntebärande skulder		2 713	3 626	3 626
Långfristiga leaseskulder		12 521	—	12 553
Övriga långfristiga skulder		87	45	45
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>23 182</b>	<b>11 022</b>	<b>23 545</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga räntebärande skulder		2 340	2 233	2 233
Inlåning i ICA Banken		16 698	15 385	15 385
Kortfristiga leaseskulder		3 390	—	3 356
Övriga kortfristiga skulder		19 474	18 762	18 762
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>41 901</b>	<b>36 380</b>	<b>39 736</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>98 927</b>	<b>80 651</b>	<b>96 391</b>

1) I tillägg till de formella IFRS-rapporterna presenteras i kolumnen Omräknat, beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning.



## Rapport över kassaflöden i sammandrag, koncernen

Mkr	Not	Fjärde kvartalet			Jan-dec		
		2019	2018	Omräknat 2018 <sup>1)</sup>	2019	2018	Omräknat 2018 <sup>1)</sup>
Rörelseresultat		1 249	1 172	1 212	4 934	4 498	4 658
Av- och nedskrivningar		1 327	434	1 279	5 259	1 804	5 192
Utdelning från joint ventures		70	15	15	90	35	35
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		161	90	90	532	80	80
Betald inkomstskatt		-80	-159	-159	-584	-803	-803
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>2 726</b>	<b>1 553</b>	<b>2 437</b>	<b>10 230</b>	<b>5 615</b>	<b>9 162</b>
Förändring av rörelsekapital:							
Varulager		-160	11	11	-268	32	32
Kortfristiga fordringar		-889	-530	-535	-107	-694	-718
Kortfristiga skulder		1 467	1 589	1 589	431	1 865	1 865
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar		-48	-378	-378	-538	-16	-16
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>3 096</b>	<b>2 244</b>	<b>3 124</b>	<b>9 748</b>	<b>6 802</b>	<b>10 326</b>
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-811	-786	-786	-3 080	-3 507	-3 507
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		1	298	298	59	302	302
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-56	-4	-4	-96	-9	-9
Erhållna räntor		0	0	0	1	1	1
Investering i joint ventures och intresseföretag		-5	-350	-350	-7	-380	-380
Försäljning av dotterföretag	4	—	0	0	222	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-870</b>	<b>-841</b>	<b>-841</b>	<b>-2 900</b>	<b>-3 593</b>	<b>-3 593</b>
Utbetald utdelning till aktieägare i ICA Gruppen AB		—	—	—	-2 313	-2 213	-2 213
Förändring av lån		-585	-1 640	-1 640	-803	-1 983	-1 983
Erlagda räntor		-54	-61	-61	-126	-230	-230
Erlagda räntor IFRS 16 leasing		-84	—	-86	-342	—	-330
Amortering IFRS 16 leasing		-793	—	-794	-3 257	—	-3 194
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande		-10	-13	-13	-53	-87	-87
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 528</b>	<b>-1 714</b>	<b>-2 594</b>	<b>-6 895</b>	<b>-4 512</b>	<b>-8 036</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	5	<b>697</b>	<b>-311</b>	<b>-311</b>	<b>-48</b>	<b>-1 303</b>	<b>-1 303</b>
Likvida medel vid periodens början		2 459	3 498	3 498	3 206	4 499	4 499
Kursdifferens i likvida medel		1	18	18	-1	10	10
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	5	<b>3 157</b>	<b>3 206</b>	<b>3 206</b>	<b>3 157</b>	<b>3 206</b>	<b>3 206</b>

1) I tillägg till de formella IFRS-rapporterna presenteras i kolumnen Omräknat, beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning.

## Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
<b>Ingående eget kapital 2019-01-01</b>	<b>32 984</b>	<b>265</b>	<b>33 249</b>
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—
Utdelning	-2 313	-50	-2 363
Periodens totalresultat	2 934	25	2 958
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	<b>33 604</b>	<b>240</b>	<b>33 844</b>

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
<b>Ingående eget kapital 2018-01-01</b>	<b>31 720</b>	<b>297</b>	<b>32 017</b>
Effekt övergång IFRS 9	-97	—	-97
<b>Eget kapital efter effekt övergång IFRS 9</b>	<b>31 623</b>	<b>297</b>	<b>31 920</b>
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-35	0	-35
Utdelning	-2 213	-55	-2 268
Periodens totalresultat	3 609	23	3 632
<b>Utgående eget kapital 2018-12-31</b>	<b>32 984</b>	<b>265</b>	<b>33 249</b>

# Tilläggsupplysningar – koncern

## NOT 1, REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i årsredovisningen 2018 förutom för leasing där IFRS 16 Leasingavtal har börjat tillämpas per den 1 januari 2019. Utöver det har ICA Fastigheter ändrat bedömningen för nyttjandeperioden på fastigheter och dess komponenter som ger en årlig framåtriktad effekt på drygt 60 Mkr i lägre avskrivningar. Upplysningar enligt IAS 34:16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna även i övriga delar av delårsrapporten. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

### Nya standarder från IASB som tillämpas 2019

ICA Gruppen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal från och med 2019.

IFRS 16 innehåller huvudsakligen nya regler för leasetagares redovisning. Redovisningen som leasegivare motsvarar reglerna enligt den tidigare tillämpade IAS 17 Leasingavtal, förutom i de fall en tillgång hyrs in för att därefter hyras ut, så kallad subleasing. Vid subleasing ska klassificering som operationell eller finansiell lease bedömas utifrån den inhyrda tillgången, och inte den underliggande tillgången som varit fallet under IAS 17.

IFRS 16 anger att alla leasetagarens leasingavtal, med undantag för leasingavtal avseende immateriella tillgångar, avtal med en löptid på som längst 12 månader samt leasing av mindre värde, redovisas som en skuld och nyttjanderättstillgång i balansräkningen. Skulden utgör nuvärdet av leasebetalningarna, i normalfallet diskonterat med den marginella låneräntan. Rörliga hyresbetalningar baserade på till exempel omsättning ingår inte i den diskonterade skulden, utan redovisas fortsatt som en löpande kostnad i resultatet. Tillgången skrivs av över nyttjandeperioden som i de flesta fall motsvarar leasingperioden. Leasingbetalningarna fördelas på ränta och amortering av skulden. Övergången till IFRS 16 har inneburit att kostnader inom EBIT avseende leasing har flyttats från funktionen Kostnad för sålda varor och tjänster till funktionen Försäljningskostnader.

Efter den första leasingperioden kan ett avtal avslutas helt, sägas upp för omförhandling eller förlängas. Om det inte är rimligt säkert att en förlängning kommer att ske, eller kommer att ske utan omförhandling, inkluderas inte förlängningen i beräkningen av leaseskulden.

De värdemässigt mest betydande leasingavtalen inom ICA Gruppen avser hyra av fastigheter och lokaler. ICA Gruppen hyr in fastigheter både för egen användning och för uthyrning till icke konsoliderade ICA-handlare. Avtal om transporter innefattande lastbilar utgör i vissa fall en lease och i andra fall ett avtal om transporttjänster. Avtal om nyttjande av truckar och personbilar är vanligtvis leasingavtal.

ICA Gruppen hyr i vissa fall in fastigheter och lokaler för att därefter hyra ut dessa till icke konsoliderade ICA handlare. Syftet är att få kontroll över affärsläget. Kontrollen av affärsläget genom nyttjanderättstillgången utgör basen för att dessa leasingupplägg alls sker. Nyttjanderättstillgången är en tillgång för ICA Gruppen som inte överläts genom subleasen. All uthyrning inklusive subleases är klassificerat som operationell leasing enligt IFRS 16.

Segmenten inom ICA Gruppen kommer fortsatt att rapportera all hyra som operationell lease. Rapportering enligt IFRS 16 sker endast för ICA Gruppen totalt och segmentsrapporteringen för 2019 kommer därför vara oförändrad jämfört med 2018.

IFRS 16 erbjuder alternativa övergångsregler. ICA Gruppen har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktad från och med den 1 januari 2019 och att en eventuell effekt av övergången redovisas som en justering av ingående balans i eget kapital per den 1 januari 2019. Per den 1 januari 2019 redovisas en leaseskuld som utgör nuvärdet av de kvarvarande betalningarna för samtliga leasingavtal. Diskontering av betalningarna sker med ICA Gruppens marginella låneränta per övergångsdagen och med den räntesats som motsvarar den kvarvarande löptiden för respektive leasingavtal. ICA Gruppen har även valt övergångsregeln som innebär att nyttjanderättstillgången redovisas till samma värde som nuvärdet av leaseingskulden per övergångsdagen. Då betalningar av leasing sker i förskott är emellertid leaseingskulden lägre än nyttjanderättstillgången per övergångsdagen eftersom den första betalningen för 2019 redan har skett under slutet av 2018. Den marginella låneräntan som används för diskontering per övergångsdagen varierar beroende på kvarvarande avtalslängd. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan per den 1 januari 2019 uppgick till 2,20 procent för avtal i svenska kronor och till 1,79 procent för avtal i Euro.

Per den 1/1 2019 uppgick leaseingskulden till 16 141 Mkr och nyttjanderättstillgången till 16 606 Mkr.

Det finns ingen väsentlig skillnad mellan de nominella belopp som redovisades som framtida åtaganden i not 7 Leasingavtal i årsredovisningen 2018 jämfört med de nominella belopp som nuvärdesberäkningen av startvärdet för leaseingskuld enligt IFRS 16 baseras på per 1/1 2019, annat än att i de framtida åtagandena enligt not 7 i årsredovisningen ingår belopp på 1,7 Mdkr avseende avtal där tillgången ej tillträtts per den 31/12 2018. Enligt IFRS 16 ska leasingavtal avseende tillgångar som ej tillträtts ej ingå i den redovisade leaseingskulden. Det finns således ingen annan materiell skillnad mellan det diskonterade beloppet avseende förpliktelser för leaseåtaganden per den 31/12 2018 jämfört med den redovisade leaseingskulden per den 1/1 2019, än ej tillträdna avtal.

### Omräkning av 2018 för IFRS 16

De valda övergångsreglerna innebär en framåtriktad tillämpning av IFRS 16. Det innebär att det formella jämförelseåret 2018 redovisas och presenteras enligt den då gällande IAS 17 Leasingavtal. För att underlätta jämförelsen mellan åren har ICA Gruppen, som ett komplement till presentationen av de formella jämförelsevärdena för 2018, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16.

Omräkningen har skett enligt de principer som tillämpas från 2019, men som om IFRS 16 hade börjat tillämpas per den 1 januari 2018. Det innebär att per den 1 januari 2018 redovisas en leaseskuld som utgör nuvärdet av de kvarvarande betalningarna för samtliga då gällande leasingavtal. Diskontering av betalningarna sker med ICA Gruppens marginella låneränta per den 1 januari 2018 och med den räntesats som motsvarar den då kvarvarande löptiden för respektive leasingavtal. Nyttjanderättstillgången redovisas till samma värde som nuvärdet av

leasingskulden per den 1 januari 2018 förutom att betalningar av leasing sker i förskott vilket innebär att leasingskulden är lägre än nyttjanderättstillgången per den 1 januari 2018. Betalningarna har fördelats på amortering och ränta på leasingskulden enligt IFRS 16. Nyttjanderättstillgången har skrivits av. Leasingskulden och nyttjanderättstillgången har påverkats av nya och förändrade avtal under 2018.

Tillämpningen av IFRS 16 kan skilja sig något åt mellan det omräknade 2018 och 2019, men de väsentliga principerna är samma för båda åren. Eftersom IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019 är den utgående balansen för det omräknade 2018 inte den ingående balansen för 2019.

#### Nya standarder från IASB som godkänts av EU med relevans för ICA Gruppen

Utöver införandet av IFRS 16 finns det inga andra nya eller ändrade IFRS-standarder eller tolkningar, som har en påverkan på de finansiella rapporterna för 2019.

#### ICA Gruppen AB

ICA Gruppen AB tillämpar undantaget enligt RFR 2 Redovisning för juridiska personer, och redovisar fortsatt all leasing som en kostnad linjärt över leasingperioden. I balansräkningen redovisas därmed varken en nyttjanderättstillgång eller en leasingskuld, på det sätt som sker i koncernen enligt IFRS 16. Genom den fortsatta redovisningen av alla leasingavtal motsvarande operationell leasing under tidigare tillämpade IAS 17 Leasingavtal, uppstår ingen övergångseffekt per den 1 januari 2019.

#### Väsentliga antaganden och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

#### Tabeller omräkning av tidigare perioder

Effekter på koncernens totalresultatrapporter i sammandrag, kv 4 2018

Mkr	Rapporterat	Förändring IFRS 16	Omräknat
Nettoomsättning	30 069		30 069
Kostnad för sålda varor och tjänster	-25 091	332	-24 759
<b>Bruttoresultat</b>	<b>4 977</b>	<b>332</b>	<b>5 310</b>
Försäljningskostnader	-3 131	-293	-3 424
Administrationskostnader	-800	2	-798
Övriga rörelseintäkter	80		80
Övriga rörelsekostnader	—		—
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	12		12
<b>Rörelseresultat (EBIT) exkl. jämförelsestörande poster</b>	<b>1 139</b>	<b>41</b>	<b>1 180</b>
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	56		56
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-23		-23
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 172</b>	<b>41</b>	<b>1 212</b>
Finansiella intäkter	4		4
Finansiella kostnader	-54	-86	-139
Finansnetto	-50	-86	-136
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 123</b>	<b>-45</b>	<b>1 077</b>
Skatt	-193	8	-185
<b>Periodens resultat</b>	<b>930</b>	<b>-37</b>	<b>892</b>

## Effekter på koncernens finansiella ställning i sammandrag, 31 december 2018

Mkr	Rapporterat	Förändring IFRS 16	Omräknat
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar	61 640		61 640
Nyttjanderättstillgångar		16 162	16 162
Omsättningstillgångar	19 011	-423	18 588
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>80 651</b>	<b>15 740</b>	<b>96 391</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>33 249</b>	<b>-139</b>	<b>33 110</b>
Långfristiga skulder	11 022	-31	10 992
Långfristiga leaseskulder		12 553	12 553
Kortfristiga skulder	36 380		36 380
Kortfristiga leaseskulder		3 356	3 356
<b>Summa skulder</b>	<b>47 402</b>	<b>15 878</b>	<b>63 280</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>80 651</b>	<b>15 740</b>	<b>96 391</b>

## Effekter på koncernens kassaflöden i sammandrag, kv 4 2018

Mkr	Rapporterat	Förändring IFRS 16	Omräknat
Rörelseresultat	1 172	41	1 212
Av- och nedskrivningar	434	844	1 279
Utdelning från joint ventures	15		15
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	90		90
Betald inkomstskatt	-159		-159
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>1 553</b>	<b>885</b>	<b>2 437</b>
Förändringar i rörelsekapital	691	-5	687
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>2 244</b>	<b>880</b>	<b>3 124</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-841</b>		<b>-841</b>
Betald utdelning	—		—
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande	-13		-13
Förändring av lån	-1 640		-1 640
Erlagda räntor	-61		-61
Erlagda räntor IFRS 16 Leasing		-86	-86
Amortering IFRS 16 Leasing		-794	-794
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-1 714</b>	<b>-880</b>	<b>-2 594</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-311</b>	<b>—</b>	<b>-311</b>
Likvida medel vid periodens början	3 498		3 498
Kursdifferens i likvida medel	18		18
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>3 206</b>		<b>3 206</b>

## Effekter på koncernens totalresultatrapporter i sammandrag, helår 2018

Mkr	Rapporterat	Förändring IFRS 16	Omräknat
Nettoomsättning	115 354		115 354
Kostnad för sålda varor och tjänster	-96 459	1 325	-95 134
<b>Bruttoresultat</b>	<b>18 894</b>	<b>1 325</b>	<b>20 220</b>
Försäljningskostnader	-11 640	-1 167	-12 807
Administrationskostnader	-2 995	2	-2 993
Övriga rörelseintäkter	346		346
Övriga rörelsekostnader	-26		-26
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	71		71
<b>Rörelseresultat (EBIT) exkl. jämförelsestörande poster</b>	<b>4 651</b>	<b>160</b>	<b>4 811</b>
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	49		49
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-202		-202
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4 498</b>	<b>160</b>	<b>4 658</b>
Finansiella intäkter	11		11
Finansiella kostnader	-283	-330	-612
Finansnetto	-272	-330	-602
<b>Resultat före skatt</b>	<b>4 227</b>	<b>-170</b>	<b>4 057</b>
Skatt	-580	31	-549
<b>Periodens resultat</b>	<b>3 647</b>	<b>-139</b>	<b>3 508</b>

## Effekter på koncernens kassaflöden i sammandrag, helår 2018

Mkr	Rapporterat	Förändring IFRS 16	Omräknat
Rörelseresultat	4 498	160	4 658
Av- och nedskrivningar	1 804	3 388	5 192
Utdelning från joint ventures	35		35
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	80		80
Betald inkomstskatt	-803		-803
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>5 615</b>	<b>3 548</b>	<b>9 162</b>
Förändringar i rörelsekapital	1 187	-24	1 164
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>6 802</b>	<b>3 524</b>	<b>10 326</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-3 593</b>		<b>-3 593</b>
Betald utdelning	-2 213		-2 213
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande	-87		-87
Förändring av lån	-1 983		-1 983
Erlagda räntor	-230		-230
Erlagda räntor IFRS 16 Leasing		-330	-330
Amortering IFRS 16 Leasing		-3 194	-3 194
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-4 512</b>	<b>-3 524</b>	<b>-8 036</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-1 303</b>	<b>—</b>	<b>-1 303</b>
Likvida medel vid periodens början	4 499		4 499
Kursdifferens i likvida medel	10		10
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>3 206</b>		<b>3 206</b>



**NOT 2, ANDELAR I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG**

Resultatandel	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2019	2018	2019	2018
Mkr				
Ancore Fastigheter AB	13	15	54	54
Secore Fastigheter AB	8	7	32	26
MD International AB (Min Doktor)	-25	-10	-53	-10
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	—	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>-4</b>	<b>12</b>	<b>34</b>	<b>71</b>

Bokfört värde, Mkr	31 december	31 december
	2019	2018
Ancore Fastigheter AB	731	719
Secore Fastigheter AB	134	132
MD International AB (Min Doktor)	346	398
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	7	7
Övriga	6	0
<b>Totalt</b>	<b>1 224</b>	<b>1 256</b>

**Information avseende Ancore Fastigheter AB**

Ancore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Alecta pensionsförsäkring och ICA Gruppen. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Ancore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Ancore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 33 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Ancore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Ancore Fastigheter AB	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2019	2018	2019	2018
Mkr				
Intäkter	114	109	448	435
Kostnader	-51	-40	-190	-187
<b>Rörelseresultat</b>	<b>63</b>	<b>69</b>	<b>258</b>	<b>248</b>
Finansnetto	-25	-26	-107	-103
Skatt	-11	-12	-40	-37
<b>Periodens resultat</b>	<b>26</b>	<b>31</b>	<b>111</b>	<b>108</b>
Övrigt totalresultat	25	6	37	31
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>51</b>	<b>38</b>	<b>148</b>	<b>139</b>
Anläggningstillgångar			5 528	4 944
Omsättningstillgångar			140	306
<b>Summa tillgångar</b>			<b>5 668</b>	<b>5 250</b>
Eget kapital			1 401	1 374
Långfristiga skulder			2 843	3 684
Kortfristiga skulder			1 424	192
<b>Summa eget kapital och skulder</b>			<b>5 668</b>	<b>5 250</b>

**Information avseende Secore Fastigheter AB**

Secore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Första AP-fonden och ICA Gruppen. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Secore Fastigheter AB måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Secore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 40 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Secore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Secore Fastigheter AB	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2019	2018	2019	2018
Mkr				
Intäkter	45	45	179	174
Kostnader	-24	-26	-89	-108
<b>Rörelseresultat</b>	<b>22</b>	<b>18</b>	<b>90</b>	<b>65</b>
Finansnetto	-8	-7	-29	-26
Skatt	-3	-3	-16	-12
<b>Periodens resultat</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>45</b>	<b>27</b>
Övrigt totalresultat	—	—	—	—
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>45</b>	<b>27</b>
Anläggningstillgångar			2 349	2 365
Omsättningstillgångar			66	49
<b>Summa tillgångar</b>			<b>2 415</b>	<b>2 414</b>
Eget kapital			797	813
Långfristiga skulder			1 080	1 562
Kortfristiga skulder			537	39
<b>Summa eget kapital och skulder</b>			<b>2 415</b>	<b>2 414</b>

**Information avseende MD International AB (Min Doktor)**

MD International AB (Min Doktor) är ett samarbetsarrangemang mellan ICA Gruppen och ett antal andra parter, däribland EQT Ventures Fund. ICA Gruppen äger, genom Apotek Hjärtat, 49,37 procent av bolaget. Ägandet har under året ökat från 42,7 procent, till följd av klausuler i ursprungligt köpeavtal. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Min Doktor fattas i samförstånd mellan ägarna. Min Doktor är en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster och driver ett antal drop-in-kliniker, primärt i anslutning till större ICA-butiker. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Min Doktor ett intresseföretag. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

**NOT 3, JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER**

	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2019	2018	2019	2018
Mkr				
<b>Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar</b>				
ICA Sverige	-2	—	0	—
Rimi Baltic	-1	1	1	1
Apotek Hjärtat	—	51	—	51
ICA Fastigheter	0	-4	-2	-11
ICA Banken	—	8	—	8
Övrigt	1	—	-381	—
<b>Totalt</b>	<b>-2</b>	<b>56</b>	<b>-382</b>	<b>49</b>
<b>Nedskrivningar och återförda nedskrivningar</b>				
ICA Sverige	—	—	—	-79
Rimi Baltic	-3	-23	-24	-34
ICA Fastigheter	-13	—	-16	-89
Övrigt	1	—	1	—
<b>Totalt</b>	<b>-15</b>	<b>-23</b>	<b>-39</b>	<b>-202</b>
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>	<b>-18</b>	<b>33</b>	<b>-422</b>	<b>-153</b>

**NOT 4, FÖRVÄRV OCH AVYTTRING AV RÖRELSE SAMT TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING**

För samtliga redovisade perioder avser tillgångar som innehas för försäljning fastigheter i Sverige och i de baltiska länderna.

ICA Gruppen sålde den 14 maj samtliga aktier i Hemtex till norska hemtextilkedjan Kid ASA. Köpeskillingen på skuldfri bas uppgick till 226 Mkr. Kassaflödeseffekten, inklusive köparens återbetalning av lån, uppgick till 222 Mkr och rearesultatet efter transaktionskostnader blev -382 Mkr. De huvudsakliga tillgångarna som avyttrades avsåg varumärke och varulager.

ICA Gruppen hade under perioden januari-juni 2018 kostnader på sammanlagt 26 Mkr för det uteblivna förvärvet av UAB Palink, som driver dagligvarukedjan IKI i Litauen. Efter beslut i april 2018 från konkurrensmyndigheten i Litauen om att ej godkänna förvärvet kunde detta inte genomföras.

## NOT 5, KASSAFLÖDESANALYS

Januari-december 2019, Mkr	Koncernen 2019	ICA Banken 2019 <sup>2)</sup>	Koncernen exkl. ICA Banken 2019
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>10 230</b>	<b>272</b>	<b>9 959</b>
Förändring av rörelsekapital			
Varulager	-268	—	-268
Kortfristiga fordringar	-107	-12	-95
Kortfristiga skulder	431	103	328
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar	-538	-538	—
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>9 748</b>	<b>-175</b>	<b>9 923</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2 900</b>	<b>-90</b>	<b>-2 811</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-6 895</b>	<b>149</b>	<b>-7 044</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-48</b>	<b>-116</b>	<b>69</b>
Likvida medel vid periodens början	3 206	2 427	779
Kursdifferens i likvida medel	-1	—	-1
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>3 157</b>	<b>2 311</b>	<b>846</b>

1) Kolumnen inkluderar för ICA Banken externa leasingavtal. Bankens effekt av IFRS 16 är ej materiell.

Januari-december 2018, Mkr	Koncernen 2018	ICA Banken 2018	Koncernen exkl. ICA Banken 2018
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>5 615</b>	<b>184</b>	<b>5 430</b>
Förändring av rörelsekapital			
Varulager	32	—	32
Kortfristiga fordringar	-694	94	-788
Kortfristiga skulder	1 865	-16	1 881
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar	-16	-16	—
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>6 802</b>	<b>247</b>	<b>6 555</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-3 593</b>	<b>-16</b>	<b>-3 577</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-4 512</b>	<b>-12</b>	<b>-4 500</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-1 303</b>	<b>219</b>	<b>-1 521</b>
Likvida medel vid periodens början	4 499	2 209	2 290
Kursdifferens i likvida medel	10	—	10
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>3 206</b>	<b>2 427</b>	<b>779</b>

Januari-december 2018, Mkr	Koncernen omräknat 2018 <sup>1)</sup>	ICA Banken 2018 <sup>2)</sup>	Koncernen exkl. ICA Banken omräknat 2018 <sup>1)</sup>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>9 162</b>	<b>185</b>	<b>8 977</b>
Förändring av rörelsekapital			
Varulager	32	—	32
Kortfristiga fordringar	-718	94	-812
Kortfristiga skulder	1 865	-16	1 881
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar	-16	-16	—
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>10 326</b>	<b>248</b>	<b>10 078</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-3 593</b>	<b>-16</b>	<b>-3 577</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-8 036</b>	<b>-13</b>	<b>-8 023</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-1 303</b>	<b>219</b>	<b>-1 521</b>
Likvida medel vid periodens början	4 499	2 209	2 290
Kursdifferens i likvida medel	10	—	10
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>3 206</b>	<b>2 427</b>	<b>779</b>

1) I tillägg till de formella IFRS rapporterna presenteras i kolumnen Omräknat belopp som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning.

2) Segmenten har inte omräknats avseende IFRS 16. Kolumnen inkluderar för ICA Banken externa leasingavtal. Bankens effekt av IFRS 16 är ej materiell.

#### NOT 6, FINANSIELLA INSTRUMENT

Per 31 december 2019 uppgår finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i ICA Gruppen till 2 196 Mkr (3 245). I hierarkin för verkligt värde är hela beloppet hänförligt till nivå 1. Finansiella skulder värderade till verkligt värde är 100 Mkr (76) per 31 december 2019. Redovisat värde motsvarar verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån där verkligt värde överstiger redovisat värde med 44 Mkr (59).

#### NOT 7, LEASING

Mkr	Fjärde kvartalet	Jan-dec
	2019	2019
Totala hyresintäkter inkl rörliga intäkter	701	2 790
Leasekostnader avseende variabla hyror	-29	-117
Räntekostnader leaseskuld	-84	-342

Det finns leasar av lågt värde samt leasar med en löptid kortare än tolv månader för vilka beloppen inte är materiella.

Summa nyttjanderättstillgångar, Mkr	2019
Vid årets början 2019-01-01	16 606
Förändrade och nya avtal	2 970
Avskrivningar	-3 483
Omräkningsdifferens	48
<b>Bokfört värde 2019-12-31</b>	<b>16 142</b>

Nyttjanderättstillgångarna utgörs huvudsakligen av fastigheter och lokaler men består även av truckar, lastbilar och personbilar.

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Mkr	Fjärde kvartalet		Jan-dec	
	2019	2018	2019	2018
Nettoomsättning <sup>1)</sup>	283	267	1 106	972
Kostnad för sålda tjänster	-268	-256	-1 048	-933
<b>Bruttoresultat</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>57</b>	<b>39</b>
Administrationskostnader	-136	-119	-474	-443
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-122</b>	<b>-108</b>	<b>-417</b>	<b>-404</b>
Resultat från andelar i koncernföretag <sup>2)</sup>	—	290	8 328	3 690
Finansiella intäkter koncernföretag	66	45	209	170
Finansiella intäkter	11	8	20	52
Finansiella kostnader koncernföretag	0	0	0	-4
Finansiella kostnader	-24	-32	-114	-200
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-68</b>	<b>202</b>	<b>8 026</b>	<b>3 303</b>
Bokslutsdispositioner	1 214	393	1 214	393
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 146</b>	<b>595</b>	<b>9 240</b>	<b>3 696</b>
Skatt	-245	-69	-196	-10
<b>Periodens resultat</b>	<b>900</b>	<b>527</b>	<b>9 044</b>	<b>3 687</b>

1) Av nettoomsättningen för fjärde kvartalet avser 273 Mkr (250) koncernföretag, ackumulerat 1 077 Mkr (934).

2) I raden ingår i andra kvartalet rearesultat från försäljningen av Hemtex med -572 Mkr.

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Mkr	31 december 2019	31 december 2018
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Andelar i koncernföretag	29 703	30 142
Övriga immateriella tillgångar	136	108
Uppskjuten skattefordran	26	223
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	1 118	639
Övriga anläggningstillgångar	205	177
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>31 190</b>	<b>31 288</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	18 053	11 889
Övriga omsättningstillgångar	320	204
Likvida medel	326	72
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>18 699</b>	<b>12 165</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>49 889</b>	<b>43 453</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>	<b>35 619</b>	<b>28 889</b>
<b>Avsättningar</b>	<b>440</b>	<b>404</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	2 700	2 700
Övriga långfristiga skulder	36	21
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 736</b>	<b>2 721</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga räntebärande skulder	1 427	2 233
Kortfristiga skulder till koncernföretag	9 261	8 796
Övriga kortfristiga skulder	405	410
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>11 093</b>	<b>11 439</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>49 889</b>	<b>43 453</b>

# Kvartalsöversikt

## Kvartalsöversikt 2019 och omräknat 2018

	Kv 1 2018 <sup>1)</sup>	Kv 2 2018 <sup>1)</sup>	Kv 3 2018 <sup>1)</sup>	Kv 4 2018 <sup>1)</sup>	Kv 1 2019	Kv 2 2019	Kv 3 2019	Kv 4 2019
Nettoomsättning, Mkr	27 181	29 258	28 846	30 069	28 098	30 529	29 818	30 850
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	2 237	2 317	2 805	2 491	2 439	2 284	2 894	2 576
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	1 005	1 077	1 549	1 180	1 125	1 365	1 599	1 267
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	3,7	3,7	5,4	3,9	4,0	4,5	5,4	4,1
Rörelseresultat, Mkr	1 005	988	1 453	1 212	1 115	975	1 595	1 249
Rörelsemarginal, %	3,7	3,4	5,0	4,0	4,0	3,2	5,3	4,0
Resultat före skatt, Mkr	845	821	1 314	1 077	974	837	1 469	1 122
Periodens resultat, Mkr	665	896	1 055	892	813	520	1 202	915
Resultat per aktie, kr	3,28	4,43	5,22	4,42	4,02	2,56	5,96	4,52
Eget kapital per aktie, kr	161,51	154,76	159,52	163,29	167,62	158,66	163,23	167,06
Börskurs vid periodens slut, kr	295,40	274,70	282,00	316,80	373,00	399,20	454,80	437,20
Avkastning på eget kapital, %	E/T <sup>2)</sup>	E/T <sup>2)</sup>	E/T <sup>2)</sup>	10,6	10,9	9,7	10,0	10,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	E/T <sup>2)</sup>	E/T <sup>2)</sup>	E/T <sup>2)</sup>	7,7	7,8	7,7	7,9	7,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	1 605	3 642	1 955	3 124	1 669	3 068	1 915	3 096
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	7,98	18,11	9,72	15,53	8,30	15,25	9,52	15,39
Investeringar (kassaflöde), Mkr	1 118	747	856	786	913	594	762	811
Sysselsatt kapital, exkl. ICA Banken, genomsnitt, Mkr	E/T <sup>2)</sup>	E/T <sup>2)</sup>	E/T <sup>2)</sup>	58 251	58 762	58 866	59 080	59 278
Nettoskuld, Mkr	-21 290	-22 479	-22 455	-20 988	-21 939	-21 980	-21 233	-20 117
Nettoskuld/EBITDA	E/T <sup>2)</sup>	E/T <sup>2)</sup>	E/T <sup>2)</sup>	2,1	2,2	2,2	2,1	2,0

1) I tillägg till de formella IFRS rapporterna presenteras omräknade belopp för 2018 som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning. 2017 är ej omräknat för IFRS 16.

2) Nyckeltal för 2018 som baseras på rullande 12 månader presenteras endast för helår 2018 då 2017 är ej omräknat för IFRS 16.

## Kvartalsöversikt exkl. IFRS 16

	Kv 1 2018	Kv 2 2018	Kv 3 2018	Kv 4 2018
Nettoomsättning, Mkr	27 181	29 258	28 846	30 069
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	1 364	1 430	1 902	1 606
Rörelseresultat (EBIT) exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	972	1 041	1 499	1 139
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	3,6	3,6	5,2	3,8
Rörelseresultat (EBIT), Mkr	972	951	1 403	1 172
Rörelsemarginal, %	3,6	3,3	4,9	3,9
Resultat före skatt, Mkr	888	869	1 347	1 123
Periodens resultat, Mkr	700	935	1 082	930
Resultat per aktie, kr	3,46	4,62	5,36	4,61
Eget kapital per aktie, kr	161,69	155,13	160,02	163,98
Börskurs vid periodens slut, kr	295,40	274,70	282,00	316,80
Avkastning på eget kapital, %	11,7	11,3	11,0	11,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,2	10,4	10,3	10,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	732	2 755	1 071	2 244
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	3,64	13,70	5,32	11,16
Investeringar (kassaflöde), Mkr	1 118	747	856	786
Sysselsatt kapital, exkl. ICA Banken, genomsnitt, Mkr	42 024	42 086	42 425	42 648
Nettoskuld, Mkr	-5 670	-6 650	-7 012	-5 079
Nettoskuld/EBITDA	0,9	1,1	1,1	0,8



## Kvartalsdata per segment

### Nettoomsättning per segment

Mkr	Kv 1 2018	Kv 2 2018	Kv 3 2018	Kv 4 2018	Kv 1 2019	Kv 2 2019	Kv 3 2019	Kv 4 2019
ICA Sverige	19 358	20 975	20 730	21 348	19 793	21 880	21 494	22 020
Rimi Baltic	3 548	3 814	3 827	4 066	3 774	4 071	4 044	4 279
Apotek Hjärtat	3 430	3 625	3 414	3 641	3 634	3 778	3 553	3 813
ICA Fastigheter	642	643	648	658	676	686	681	688
ICA Banken	322	332	341	358	370	391	399	410
Hemtex	223	217	237	343	213	93	—	—
Övrigt	247	251	262	282	301	299	288	309
Internförsäljning	-589	-599	-613	-628	-662	-669	-641	-668
<b>Nettoomsättning</b>	<b>27 181</b>	<b>29 258</b>	<b>28 846</b>	<b>30 069</b>	<b>28 098</b>	<b>30 529</b>	<b>29 818</b>	<b>30 850</b>

### Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) per segment

Mkr	Kv 1 2018	Kv 2 2018	Kv 3 2018	Kv 4 2018	Kv 1 2019	Kv 2 2019	Kv 3 2019	Kv 4 2019
ICA Sverige	869	897	1 152	869	955	1 087	1 255	980
Rimi Baltic	202	240	260	267	229	262	300	306
Apotek Hjärtat	132	195	196	217	134	179	146	152
ICA Fastigheter	215	211	252	242	237	258	260	248
ICA Banken	33	33	82	57	46	62	83	81
Hemtex	-15	-19	11	58	-15	-11	—	—
Övrigt	-73	-126	-51	-103	-80	-469	-52	-91
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) per segment</b>	<b>1 364</b>	<b>1 430</b>	<b>1 902</b>	<b>1 606</b>	<b>1 506</b>	<b>1 369</b>	<b>1 993</b>	<b>1 674</b>
IFRS 16 <sup>1)</sup>	873	887	903	885	933	916	901	901
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)<sup>1)</sup></b>	<b>2 237</b>	<b>2 317</b>	<b>2 805</b>	<b>2 491</b>	<b>2 439</b>	<b>2 284</b>	<b>2 894</b>	<b>2 576</b>

1) Belopp avseende 2018 på denna rad avser omräknade belopp som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning. 2017 är ej omräknat för IFRS 16.

### Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per segment

Mkr	Kv 1 2018	Kv 2 2018	Kv 3 2018	Kv 4 2018	Kv 1 2019	Kv 2 2019	Kv 3 2019	Kv 4 2019
ICA Sverige	758	784	1 040	750	825	949	1 111	827
Rimi Baltic	118	156	175	182	145	175	211	213
Apotek Hjärtat	94	156	155	128	96	142	109	117
ICA Fastigheter	90	90	122	115	109	133	136	126
ICA Banken	26	26	76	42	39	55	76	74
Hemtex	-20	-25	5	53	-20	-16	—	—
Övrigt	-94	-146	-74	-130	-110	-115	-85	-133
<b>Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster per segment</b>	<b>972</b>	<b>1 041</b>	<b>1 499</b>	<b>1 139</b>	<b>1 085</b>	<b>1 323</b>	<b>1 558</b>	<b>1 223</b>
IFRS 16 <sup>1)</sup>	33	36	50	41	40	42	42	42
<b>Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster<sup>1)</sup></b>	<b>1 005</b>	<b>1 077</b>	<b>1 549</b>	<b>1 180</b>	<b>1 125</b>	<b>1 365</b>	<b>1 599</b>	<b>1 267</b>

1) Belopp avseende 2018 på denna rad avser omräknade belopp som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning. 2017 är ej omräknat för IFRS 16.

### Avskrivningar per segment

Mkr	Kv 1 2018	Kv 2 2018	Kv 3 2018	Kv 4 2018	Kv 1 2019	Kv 2 2019	Kv 3 2019	Kv 4 2019
ICA Sverige	111	113	112	120	130	137	144	154
Rimi Baltic	84	84	84	84	84	86	89	93
Apotek Hjärtat	39	38	40	40	38	37	37	35
ICA Fastigheter	124	129	130	131	129	125	125	122
ICA Banken	7	6	7	7	7	7	7	7
Hemtex	6	5	6	5	5	2	—	—
Övrigt	20	22	24	25	30	33	32	42
<b>Avskrivningar per segment</b>	<b>391</b>	<b>397</b>	<b>403</b>	<b>411</b>	<b>422</b>	<b>428</b>	<b>434</b>	<b>452</b>
IFRS 16 <sup>1)</sup>	840	850	854	844	892	873	859	859
<b>Avskrivningar<sup>1)</sup></b>	<b>1 231</b>	<b>1 247</b>	<b>1 257</b>	<b>1 255</b>	<b>1 314</b>	<b>1 301</b>	<b>1 293</b>	<b>1 311</b>

1) Belopp avseende 2018 på denna rad avser omräknade belopp som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning. 2017 är ej omräknat för IFRS 16.

# Nyckeltal för ICA Gruppen

	Fjärde kvartalet			Jan-dec		
	2019	2018	Omräknat 2018 <sup>1)</sup>	2019	2018	Omräknat 2018 <sup>1)</sup>
Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA, Mkr	2 576	1 606	2 491	10 193	6 302	9 850
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	4,1	3,8	3,9	4,5	4,0	4,2
Rörelsemarginal, %	4,0	3,9	4,0	4,1	3,9	4,0
Nettomarginal, %	3,0	3,1	3,0	2,9	3,2	3,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	—	—	—	7,9	10,2	7,7
Avkastning på eget kapital, %	—	—	—	10,1	11,1	10,6
Soliditet, %	—	—	—	34,2	41,2	34,4
Nettoskuld exkl. IFRS 16, Mkr	—	—	—	-4 207	-5 079	-5 079
Nettoskuld, Mkr	—	—	—	-20 117	—	-20 988
Nettoskuld/EBITDA	—	—	—	2,0	0,8	2,1
Medelantal anställda	—	—	—	23 125	22 272	22 272
<b>Aktien</b>						
Resultat per aktie, kr	4,52	4,61	4,42	17,06	18,05	17,35
Börskurs vid periodens slut, kr	—	—	—	437,20	316,80	316,80
Utdelning per stamaktie, kr	—	—	—	12,00	11,50	11,50
Utdelning, Mkr	—	—	—	2 414	2 313	2 313
Utdelningsgrad, %	—	—	—	70	63	66
Eget kapital per aktie, kr	—	—	—	167,06	163,98	163,29
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	15,39	11,16	15,53	48,46	33,82	51,34
Antal aktier	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795
Genomsnittligt antal aktier	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795	201 146 795

1) I tillägg till de formella IFRS rapporterna presenteras i kolumnen Omräknat beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning.

## Finansiella nyckeltal

ICA Gruppen använder sig av finansiella mått i delårsrapporten och vissa av dem är inte definierade av IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal. Syftet är att ge ytterligare information som bidrar till en mer fullständig jämförelse av utvecklingen år från år, och ge en indikation på koncernens prestation och finansiella ställning. De alternativa mått som används anses vara allmänt vedertagna inom de branscher som ICA Gruppen verkar i. Data på måtten och definitioner tillhandahålls även på [www.icagruppen.se/investerare/#!/finansiell-data/lb//investerare/finansiell-data/definitioner/](http://www.icagruppen.se/investerare/#!/finansiell-data/lb//investerare/finansiell-data/definitioner/). De väsentligaste är de mått för vilka styrelsen har fastställt finansiella mål. De är; växa snabbare än marknaden i dagligvaru- och apoteksverksamheterna, nå en rörelsemarginal (exklusive jämförelsestörande poster) på 4,5 procent, nå en avkastning på sysselsatt kapital på 7,5 procent samt ha en nettoskuld i förhållande till EBITDA på lägre än 3 ggr. Därtill har koncernen som målsättning att dela ut minst 50 procent av årets resultat till aktieägarna. Mer information finns på ICA Gruppens hemsida [www.icagruppen.se](http://www.icagruppen.se).

### Avstämning EBITDA

Mkr	Fjärde kvartalet			Jan-dec		
	2019	2018	Omräknat 2018 <sup>1)</sup>	2019	2018	Omräknat 2018 <sup>1)</sup>
Rörelseresultat (EBIT)	1 249	1 172	1 212	4 934	4 498	4 658
Avskrivningar	1 311	411	1 255	5 219	1 602	4 990
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	15	23	23	39	202	202
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b>	<b>2 576</b>	<b>1 606</b>	<b>2 491</b>	<b>10 193</b>	<b>6 302</b>	<b>9 850</b>

1) I tillägg till de formella IFRS rapporterna presenteras i kolumnen Omräknat beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning.

## Avstämning EBITDA

Mkr	Kv 1 2018	Kv 2 2018	Kv 3 2018	Kv 4 2018	Kv 1 2019	Kv 2 2019	Kv 3 2019	Kv 4 2019
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	972	951	1 403	1 172	1 075	932	1 552	1 207
Avskrivningar exkl. IFRS 16	391	397	403	411	422	428	434	452
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	1	82	96	23	10	8	6	15
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16</b>	<b>1 364</b>	<b>1 430</b>	<b>1 902</b>	<b>1 606</b>	<b>1 506</b>	<b>1 369</b>	<b>1 993</b>	<b>1 674</b>
IFRS 16 Rörelseresultat <sup>1)</sup>	33	36	50	41	40	43	42	42
IFRS 16 Avskrivningar <sup>1)</sup>	840	850	854	844	892	873	859	859
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)<sup>1)</sup></b>	<b>2 237</b>	<b>2 317</b>	<b>2 805</b>	<b>2 491</b>	<b>2 439</b>	<b>2 284</b>	<b>2 894</b>	<b>2 576</b>

1) Belopp avseende 2018 på denna rad avser omräknade belopp som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning. 2017 är ej omräknat för IFRS 16.

## Avstämning Nettoskuld exklusive ICA Banken

Mkr	Kv 1 2018	Kv 2 2018	Kv 3 2018	Kv 4 2018	Kv 1 2019	Kv 2 2019	Kv 3 2019	Kv 4 2019
Långfristiga räntebärande skulder	-3 917	-3 619	-3 627	-3 626	-4 625	-4 625	-3 713	-2 713
Kortfristiga räntebärande skulder	-4 029	-3 455	-3 872	-2 233	-1 956	-1 734	-1 926	-2 340
Kortfristiga räntebärande skulder till ICA Banken	—	—	—	—	—	—	—	—
Likvida medel	2 275	423	487	779	1 283	491	334	846
<b>Nettoskuld exkl. IFRS 16</b>	<b>-5 670</b>	<b>-6 650</b>	<b>-7 012</b>	<b>-5 079</b>	<b>-5 297</b>	<b>-5 869</b>	<b>-5 304</b>	<b>-4 207</b>
Långfristiga leasingsskulder <sup>1)</sup>	-12 286	-12 462	-12 113	-12 553	-13 176	-12 721	-12 527	-12 521
Kortfristiga leasingsskulder <sup>1)</sup>	-3 333	-3 366	-3 330	-3 355	-3 466	-3 390	-3 402	-3 389
<b>Nettoskuld<sup>1)</sup></b>	<b>-21 290</b>	<b>-22 479</b>	<b>-22 455</b>	<b>-20 988</b>	<b>-21 939</b>	<b>-21 980</b>	<b>-21 233</b>	<b>-20 117</b>

1) Belopp avseende 2018 på denna rad avser omräknade belopp som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning. 2017 är ej omräknat för IFRS 16.

## Avstämning Sysselsatt kapital exklusive ICA Banken 2019 och omräknat 2018

Mkr	Kv 1 2018	Kv 2 2018	Kv 3 2018	Kv 4 2018	Kv 1 2019	Kv 2 2019	Kv 3 2019	Kv 4 2019
Eget kapital <sup>1)</sup>	32 789	31 403	32 355	33 110	33 988	32 170	33 075	33 844
Avsättningar till pensioner	2 656	2 857	2 896	3 072	3 309	3 353	3 843	3 928
Övriga avsättningar	7	12	3	32	15	14	8	37
Långfristiga räntebärande skulder	3 917	3 619	3 627	3 626	4 625	4 625	3 713	2 713
Kortfristiga räntebärande skulder	4 029	3 455	3 872	2 233	1 956	1 734	1 926	2 340
Kortfristiga räntebärande skulder till ICA Banken	—	—	—	—	—	—	—	—
Övriga långfristiga skulder	86	61	50	45	20	24	23	87
Långfristiga leasingsskulder <sup>1)</sup>	12 286	12 462	12 113	12 553	13 176	12 721	12 527	12 521
Kortfristiga leasingsskulder <sup>1)</sup>	3 333	3 366	3 330	3 355	3 466	3 390	3 402	3 389
<b>Sysselsatt kapital<sup>1)</sup></b>	<b>59 104</b>	<b>57 235</b>	<b>58 247</b>	<b>58 025</b>	<b>60 554</b>	<b>58 032</b>	<b>58 517</b>	<b>58 859</b>
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital<sup>1)</sup></b>	<b>E/T<sup>2)</sup></b>	<b>E/T<sup>2)</sup></b>	<b>E/T<sup>2)</sup></b>	<b>58 251</b>	<b>58 762</b>	<b>58 866</b>	<b>59 080</b>	<b>59 278</b>

1) Belopp avseende 2018 på denna rad avser omräknade belopp som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning. 2017 är ej omräknat för IFRS 16.

2) Nyckeltal för 2018 som baseras på rullande 12 månader presenteras endast för helår 2018 då 2017 ej är omräknat för IFRS 16.

## Avstämning Sysselsatt kapital exklusive ICA Banken exkl. IFRS 16

Mkr	Kv 1 2018	Kv 2 2018	Kv 3 2018	Kv 4 2018
Eget kapital	32 825	31 477	32 457	33 249
Avsättningar till pensioner	2 656	2 857	2 896	3 072
Övriga avsättningar	7	12	3	32
Långfristiga räntebärande skulder	3 917	3 619	3 627	3 626
Kortfristiga räntebärande skulder	4 029	3 455	3 872	2 233
Kortfristiga räntebärande skulder till ICA Banken	—	—	—	—
Övriga långfristiga skulder	86	61	50	45
<b>Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16</b>	<b>43 520</b>	<b>41 481</b>	<b>42 905</b>	<b>42 256</b>
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16</b>	<b>42 024</b>	<b>42 086</b>	<b>42 425</b>	<b>42 648</b>

## Definitioner av nyckeltal

### Affärsvolym (ICA Banken)

Summan av utlåning, inlåning, fondsparande och bostadslån (inklusive volym förmedlad via samarbete).

### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

### Avyttringar

Erhållna betalningar för sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

### Bruttoresultat

Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

### Direktavkastning (ICA Fastigheter)

Driftnetto i relation till genomsnittligt bokfört värde för fastigheter.

### EBITDA

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation).

### Eget kapital per aktie

Eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med totalt antal utestående aktier.

### Jämförelsestörande poster

Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, nedskrivning av anläggningstillgångar samt större strukturförändringar.

### Investeringar

Betalade investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

### Jämförbar butiks-, apoteksförsäljning

Butik/apotek som genererat omsättning i både rapportperiod och i jämförelseperioden.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

### K/I-tal (ICA Banken)

Summa kostnader i förhållande till summa intäkter.

### Kreditförlustnivå (ICA Banken)

Kreditförluster i förhållande till genomsnittlig utlåning.

### Kärnprimärkapitalrelation (ICA Banken)

Bankens kapitalbas i relation till riskvägda tillgångar.

### Nettomarginal

Periodens resultat i förhållande till nettoomsättning.

### Nettoskuld exkl. IFRS 16

Räntebärande skulder exklusive leaseskulder, pensioner, ICA Banken samt likvida medel.

### Nettoskuld

Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken samt likvida medel.

### Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken samt likvida medel i förhållande till EBITDA rullande 12 månader.

### Resultat per aktie

Periodens resultat, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

### Räntenetto (ICA Banken)

Skillnaden mellan bankens intäcks- och kostnadsräntor.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

### Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt.

### Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till balansslutningen.

### Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder.

### Uthyrningsgrad (ICA Fastigheter)

Marknadshyra för uthyrda lokaler dividerat med totalt hyresvärde (kontrakterad årshyra + marknadshyra för outhyrda lokaler).

Denna delårsrapport och hållbarhetsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Stockholm den 6 februari 2020

Per Strömberg  
Vd ICA Gruppen

## Kontakt och kalender

### För ytterligare information, vänligen kontakta:

Frans Benson, IR Direktör  
tel. +46 8-561 500 20

ICA Gruppens presstjänst  
Tel +46 10 422 52 52

### Telefonkonferens för media och finansmarknad

Torsdagen den 6 februari, kl 10:30 arrangerar ICA Gruppen en livesänd webcast där Vd Per Strömberg och CFO Sven Lindskog presenterar delårsrapporten. Mötet sker på engelska, och går att följa på [www.icagruppen.se/investerare](http://www.icagruppen.se/investerare). Det finns också möjlighet att ringa in på tel. +46850558365 alternativt +443333009268.

### Kalender

25 februari 2020	Årsredovisning 2019 publiceras på ICA Gruppens hemsida
21 april 2020	Årsstämma 2019
29 april 2020	Delårsrapport kvartal 1
19 augusti 2020	Delårsrapport kvartal 2
23 oktober 2020	Delårsrapport kvartal 3
9 december 2020	Kapitalmarknadsdag
10 februari 2021	Bokslutskommuniké 2020

Denna information är sådan information som ICA Gruppen AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande torsdagen den 6 februari 2020 kl 07.00.

ICA Gruppen AB (publ) är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. I koncernen ingår ICA Sverige och Rimi Baltic som i huvudsak driver dagligvaruhandel, Apotek Hjärtat som driver apoteksverksamhet, ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter samt ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster i Sverige.

För mer information se [icagruppen.se](http://icagruppen.se).

ICA Gruppen AB (publ)  
Kolonnvägen 20  
169 04 Solna  
Tel. +46 8 561 500 00  
[www.icagruppen.se](http://www.icagruppen.se)  
Org nr. 556048-2837