

ICA Gruppen Delårsrapport

Andra tertialet 2026

Starkt andra tertial för ICA Gruppen och flera genomförda fastighetstransaktioner

- Ökade marknadsandelar för ICA-butikerna och Apotek Hjärtat i butik, online och totalt
- Priser på livsmedel i ICA-butikerna har i tertialet gått ner mer än matmomssänkningen
- God volymtillväxt inom bolån och försäkringar
- Positiv lönsamhetsutveckling i koncernen till följd av stark volymutveckling, effektiviseringar, förvärv av fastigheter och tillfälligt ökade kostnader föregående år
- ICA Fastigheter har genomfört strategiska förvärv och avyttringar med ett negativt kassaflöde om 0,5 Mdkr och ICA Fastigheter blev delägare i Vendus

Väsentliga händelser efter tertialets utgång

- Efter tertialets utgång meddelades att Eric Lundberg, Vd för ICA Sverige sedan fyra år, har beslutat att lämna sitt uppdrag. Eric Lundberg kommer att kvarstå i rollen som längst till och med den 28 februari 2027.

Nyckeltal

	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2026	2025	Δ%	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Koncernen ICA Gruppen, Mkr								
Nettoomsättning	51 070	48 639	5,0	98 831	93 872	5,3	147 362	142 403
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	5 033	3 960	27,1	8 668	7 237	19,8	12 322	10 891
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	3 272	2 497	31,0	5 600	4 316	29,7	7 877	6 593
Rörelseresultat	3 275	2 109	55,3	4 861	3 592	35,3	6 746	5 477
Rörelseresultat exkl. IFRS 16 Leasing	2 651	1 900	39,6	4 020	3 150	27,6	5 618	4 747
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	2 744	2 111	30,0	4 329	3 601	20,2	6 135	5 408
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	2 543	1 902	33,7	3 911	3 159	23,8	5 525	4 773
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	5,4	4,3	-	4,4	3,8	-	4,2	3,8
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing, %	5,0	3,9	-	4,0	3,4	-	3,7	3,4
Resultat före skatt	2 834	1 693	67,4	3 977	2 702	47,2	5 422	4 146
Periodens resultat	2 387	7 953	-70,0	3 320	9 176	-63,8	4 500	10 357
Varav avvecklad verksamhet	-	6 559	-100,0	-	6 922	-100,0	-	6 922
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten exkl. ICA Banken	5 031	3 362	49,6	6 722	5 331	26,1	10 466	9 075
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing, % ¹	-	-	-	10,3	23,5	-	-	22,9
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing / EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing ²	-	-	-	1,1	0,7	-	-	1,4

Rimi Baltic rapporteras som avvecklad verksamhet från och med första tertialet 2025. Rimi Baltic är därför inte inkluderat i koncernens konsoliderade försäljning, rörelseresultat eller finansnetto. Se vidare not 1 Redovisningsprinciper.

¹ Inkl. avvecklad verksamhet

² Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet

Kommentar från VD

Andra tertialet 2026 präglas av stärkt kraft i hela ICA Gruppen. Vi rapporterar ett förbättrat resultat med god volymtillväxt och växer snabbare än marknaden - ett vittne på att kunderna har förtroende för ICA och vårt erbjudande. Det är också glädjande att se att matpriserna i ICA-butikerna gått ner mer än matmomssänkningen. Vi fortsätter investera i logistik, IT och sänkta priser, och tar konkreta steg för att stärka vår roll i samhället och i svensk beredskap.

Stärkt marknadsposition och förbättrat resultat

ICA Sverige visar ett klart stärkt resultat drivet av högre försäljning, där kunderna handlar mer per köp vilket ger större kundkorgar och ökade volymer i butik. E-handeln utvecklas positivt och gränshandeln har varit särskilt stark under sommarmånaderna. Förra årets satsning på dubbel stammisbonus påverkar jämförelsen med samma period i år, samtidigt som genomförda besparingar och effektiviseringar i år tydligt bidrar.

Apotek Hjärtat redovisar ett högre resultat än föregående år, drivet av god försäljning och bruttovinst, särskilt med starka bidrag från de fysiska apoteken. Vi växer och ökar i marknadsandel både i fysiska apotek och online. Det visar att vårt fokus på tillgänglighet, relevans och kvalitet i kundmötet fungerar väl.

ICA Banken rapporterar ett lägre resultat än föregående år. Det beror bland annat på lägre räntenetto till följd av lägre styrränta, prissatsning på bolån samt att reserven för kreditförluster justerades ner föregående år. ICA Försäkring växer bra, men något högre skade- och driftskostnader påverkar resultatet. ICA Banken fortsätter att utveckla sitt erbjudande med fokus på enkel och prisvärd vardagsekonomi, där sambandet mellan stammisförmåner och bankens produkter är en tydlig del i vårt ekosystem.

ICA Fastigheter har stärkt portföljen och redovisar ett högre resultat än samma period föregående år, till stor del som en följd av förvärvet av Ancore, där fler egenägda fastigheter ger ett ökat driftnetto. Under tertialet har flera strategiskt

viktiga fastighetstransaktioner genomförts. Genom långsiktiga investeringar i den svenska marknaden stärker vi vår portfölj och skapar bättre förutsättningar för effektiv logistik, attraktiva handelsplatser och ett robust butiksnät.

Effekter från omställning och besparingar

De besparingar som gjorts i samband med omställningar som trädde i kraft i början av året, visar positiva effekter där både organisatoriska anpassningar och nedläggningen av ICA Paket förbättrar resultatet. Under tertialet fattades beslut om att avyttra Gaston till Arken Zoo, vilket frigör resurser och samtidigt förstärker våra marknadsplatser. Genom att fortsätta anpassa strukturer, kostnadsbas och verksamheter skapar vi utrymme för mer konkurrenskraftiga priser och ett tydligare fokus på kärnverksamheten.

Investeringar i logistik, IT och konkurrenskraftiga priser – för framtidens ICA

Parallellt med resultatförbättringen fortsätter vi att investera för framtiden. Moderniseringen av vårt logistikcenter i Helsingborg har startat, och under tertialet togs första spadtaget vid Apotek Hjärtats nya logistikcenter i Norrköping. De omfattande, långsiktiga satsningar vi har framför oss är centrala för att stärka servicegraden, förkorta ledtider och säkra en robust och effektiv infrastruktur.

Vi gör betydande investeringar inom IT för att möta framtidens krav. Vi behöver möjliggöra snabbare beslut, mer datadrivet arbetssätt och bättre kundupplevelser i alla kanaler. Totalt sett

räknar vi med att investera 6-7 miljarder under 2026, framförallt i fastigheter, logistik och IT. Investeringsstakten kommer att vara hög under lång tid framöver.

Vi vet att pris kommer att vara centralt för kunderna även i framtiden, därför är det nödvändigt att vi fortsätter att ha konkurrenskraftiga erbjudanden där prisvärdet är tydligt för kunden varje dag.

Omvärldspåverkan och prisutvecklingen i tertialet

ICA och hela branschen påverkas av en fortsatt orolig omvärld. Extremväder, bränder, torka samt höga kostnader för drivmedel och gödsel påverkar både producenter och handel. Vi och hela branschen har en viktig roll att spela: genom effektiviseringar i hela värdekedjan, långsiktiga prisinvesteringar och nära samarbeten med leverantörer kan vi dämpa effekterna av kostnadsökningar och skapa utrymme för lägre priser utan att kompromissa med kvalitet och hållbarhet. SCB:s KPI för livsmedel visar att prisnivån exklusive moms sjunkit med 1,4 procent jämfört med samma period förra året medan nivån sedan årets början i praktiken är oförändrad. Inkluderas momssänkningen är livsmedelspriserna 6,7 procent lägre än för ett år sedan. Det innebär att prisnedgången under tertialet är större än vad halverad moms ensam förklarar.



Under tertialet förbättrades köpkraften och BNP-prognosen reviderades uppåt samtidigt som inflationen avtagit från sina högsta nivåer. Vi ser emellertid att hushållen är fortsatt prismedvetna och återhållsamma, med en viss oro för en eventuell ny inflationsuppgång. Att kunderna väljer ICA visar sig i tertialets resultat. Det har skett större inköp per tillfälle och vi växer snabbare än marknaden. Det gör vi genom att erbjuda prisvärde, ett brett sortiment och ett samlat erbjudande där mat, apotek, bank och försäkring hänger ihop — faktorer som bidrar till starka kundrelationer och högt förtroende.

Vårt samhällsansvar – både i vardag och vid kris

ICA Gruppen har en viktig roll i samhället – som arbetsgivare, handelspartner och aktör i svensk beredskap. Omkring fem procent av de som arbetar i butik i Sverige gör det hos ICA, vilket innebär ett stort ansvar för att erbjuda trygga arbetsplatser och vägar in i arbetslivet. Trots att arbetslösheten går ner i Sverige är det fortsatt alltför många långtidsarbetslösa som behöver stöd i att komma in eller tillbaka in på arbetsmarknaden. Genom initiativ som praktikprogrammet Påfart ICA och samarbeten kopplade till dokumentären "Vi kan mer" fortsätter vi att bidra till inkludering, kompetensförsörjning och möjligheten för fler att få jobb och arbetslivserfarenhet. Parallellt stärker vi vår roll i beredskapsarbetet, tillsammans med bransch och myndigheter, för att säkerställa trygg försörjning av mat och läkemedel vid kris.

Ett starkt tertial och en tydlig riktning framåt

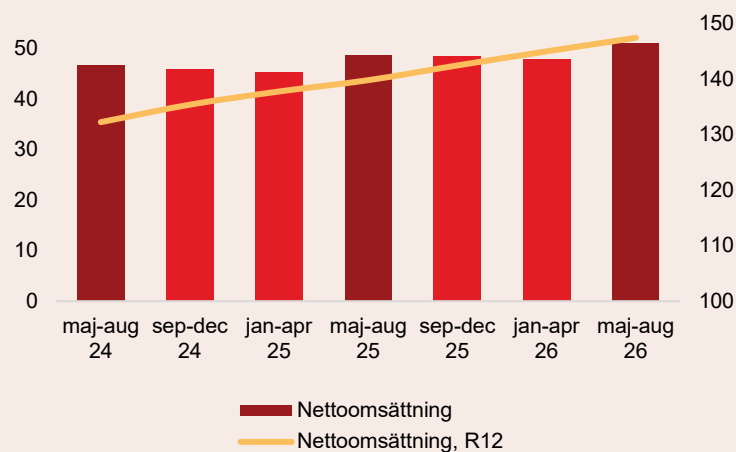
Vi ska fortsätta vara förstahandsvalet för den svenska vardagen – med rätt pris här och nu, hög tillgänglighet i både fysisk och digital handel och med omtanke om både kundens plånbok och samhällets långsiktiga behov. Våra verksamheter skapar ett unikt kunderbjudande och gör skillnad i samhället vi är en del av, varje dag. Utifrån en stark position tar vi oss an resten av året med full kraft.

Nina Jönsson



Koncernens utveckling andra tertialet

Nettoomsättning, Mdkr



Nettoomsättning

Nettoomsättning per segment

Mkr	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2026	2025	Δ%	2026	2025	Δ%	25/26	2025
ICA Sverige	41 649	39 746	4,8	80 257	76 357	5,1	119 761	115 862
Apotek Hjärtat	8 014	7 467	7,3	15 768	14 738	7,0	23 378	22 348
ICA Fastigheter	1 139	1 139	0,0	2 302	2 261	1,8	3 505	3 465
ICA Banken	1 014	1 007	0,7	1 996	1 987	0,5	2 956	2 946
Övrigt	15	29	-46,9	34	51	-32,9	67	84
Internförsäljning	-762	-749	1,8	-1 526	-1 522	0,2	-2 305	-2 302
Nettoomsättning	51 070	48 639	5,0	98 831	93 872	5,3	147 362	142 403

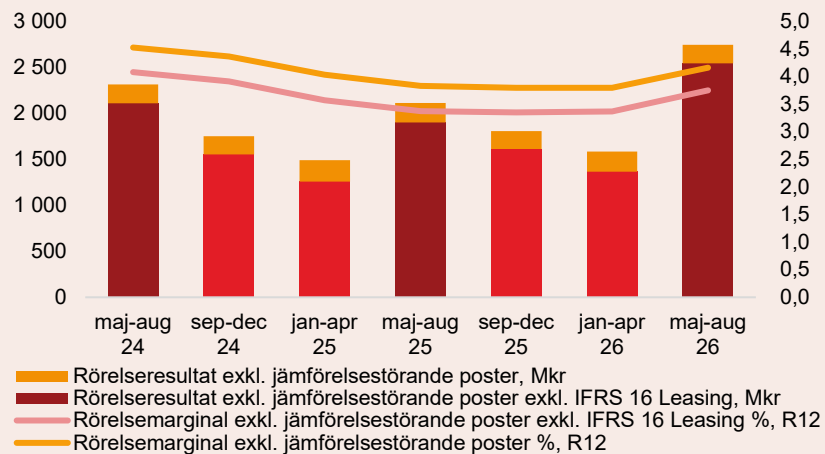
Koncernens nettoomsättning ökade i tertialet med 5,0 procent jämfört med samma period föregående år. I samtliga verksamheter bidrog högre försäljningsvolym till den ökade försäljningen. ICA Sverige bidrog särskilt med en stark volymtillväxt. Prisinflation påverkade i mindre utsträckning försäljningsutvecklingen för koncernen. För ICA Sverige har prisnivån för livsmedel sjunkit jämfört med samma period förra året och priserna till kund har sänkts mer än matmomssänkningen.

Resultatutveckling

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster och exkl. IFRS 16 Leasing var 641 Mkr högre än samma period i fjol. Resultatökningen drevs främst av en stark försäljningsutveckling, samt genomförda effektiviseringar i verksamheten och besparingar från omställningsprogram. Dessutom, ett förbättrat resultat i ICA Fastigheter främst förklarat av tidigare förvärv av fastigheter från Ancore. Förra årets omfattande prisinvesteringar med tillfälliga dubbla bonuscheckar till stammisar påverkar jämförelsen. Rörelsemarginalen exkl. jämförelsestörande poster och exkl. IFRS 16 Leasing ökade från 3,9 till 5,0 procent. Effekten av IFRS 16 Leasing var 8 Mkr lägre än 2025.

Jämförelsestörande poster ingick i rörelseresultatet om 531 Mkr (-2). Periodens jämförelsestörande poster förklaras främst av avyttringen av Trecore, där vinst hänförlig till avslutade leasingavtal inom IFRS 16 Leasing ingår, samt nedskrivning av en fastighet. Rörelseresultatet inklusive jämförelsestörande poster för tertialeet var 3 275 Mkr (2 109).

Rörelseresultat och Rörelsemarginal



Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster per segment

Mkr	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2026	2025	Δ%	2026	2025	Δ%	25/26	2025
ICA Sverige	1 791	1 295	38,3	2 663	2 154	23,6	3 956	3 447
Apotek Hjärtat	364	312	16,8	590	554	6,6	811	775
ICA Fastigheter	301	198	51,9	554	357	55,0	814	618
ICA Banken	202	267	-24,4	332	446	-25,5	446	560
Övrigt	-114	-169	-32,7	-229	-352	-35,0	-503	-626
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster exkl. IFRS 16 Leasing	2 543	1 902	33,7	3 911	3 159	23,8	5 525	4 773
IFRS 16 Leasing	201	209	-4,0	417	442	-5,6	610	635
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	2 744	2 111	30,0	4 329	3 601	20,2	6 135	5 408

Segmenten redovisas exkl. IFRS 16 Leasing. Den totala effekten av IFRS 16 Leasing redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå.

Rörelseresultat inkl. jämförelsestörande poster

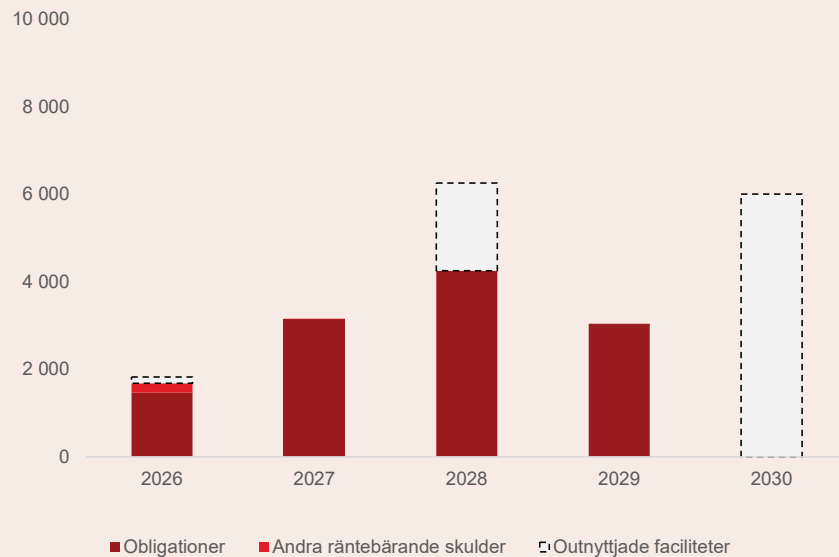
Mkr	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2026	2025	Δ%	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	2 744	2 111	30,0	4 329	3 601	20,2	6 135	5 408
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	548	-2	>200	549	-10	>200	649	90
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-17	-	-	-17	-	-	-14	3
Andra jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-24	-24
Summa jämförelsestörande poster	531	-2	>200	532	-10	>200	611	69
Rörelseresultat	3 275	2 109	55,3	4 861	3 592	35,3	6 746	5 477

Finansnetto och skatt

Finansnettot försämrades med 25 Mkr jämfört med föregående år. Räntor på långfristiga lån uppgick i tertiet till -161 Mkr (-175), en minskning med 14 Mkr. I finansnettot ingår ränta på IFRS 16 Leasing med -244 Mkr (-237), en ökning med 7 Mkr jämfört med i följ. Finansiella intäkter har minskat med 30 Mkr jämfört med föregående år, till följd av lägre likvida medel 2026 jämfört med 2025.

Skattekostnaden ökade med 148 Mkr hänförligt till ett högre resultat i tertiet jämfört med motsvarande period föregående år. Betald skatt är i tertiet 40 Mkr högre än 2025 till följd av högre betalning av preliminärskatt.

Förfalloprofil räntebärande skulder exkl. leasingskulder och ICA Banken (inkl. outnyttjade faciliteter)



Finansnetto och skatt

	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2026	2025	Δ%	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Finansnetto, Mkr	-441	-416	6,1	-884	-890	-0,7	-1 324	-1 330
Varav räntekostnader, Mkr	-461	-466	-1,0	-932	-953	-2,2	-1 399	-1 420
Skattekostnader, Mkr	-447	-299	49,3	-657	-447	47,1	-922	-711
Effektiv skattesats, %	15,8	17,7	-	16,5	16,5	-	17,0	17,2
Betald skatt, Mkr	-269	-229	17,7	-658	-710	-7,4	-929	-981

Förfalloprofil räntebärande skulder exkl. leasingskulder och ICA Banken (exkl. outnyttjade faciliteter)

Mkr	Obligationer	Andra räntebärande skulder	Summa
2026	1 470	211	473
2027	3 146	8	3 147
2028	4 250	-	4 250
2029	3 040	-	3 040
Totalt	11 906	219	12 125

Efter avyttringen av Rimi Baltic har ICA Gruppen inga finansiella kovenanter.

Kassaflöde, exkl. ICA Banken

Tertialets kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten ökade med 1 668 Mkr jämfört med föregående år. Ökningen förklaras huvudsakligen av ett högre resultat samt en positiv utveckling av rörelsekapitalet som främst förklaras av kalendereffekt.

Kassaflödet från investeringsverksamheten från den kvarvarande verksamheten uppgick under tertialet till -1 853 Mkr (-949). Skillnaden om 903 Mkr förklaras främst av förvärv av fastigheter från Trecore, avyttring av fastigheter till Delcore och avyttring av Trecore till Vendus, vilka sammantaget utgjorde en nettoinvestering om cirka -1 Mdkr. I tertialet ingår även avyttring av lägenheter i Brunshög om cirka 500 Mkr, vilket motverkas av högre investeringar i koncernens verksamheter.

Tertialets kassaflöde från finansieringsverksamheten från den kvarvarande verksamheten inkluderade en lämnad utdelning om 1 098 Mkr jämfört med 545 Mkr föregående år. Därtill var amorteringar av lån cirka 500 Mkr lägre än under motsvarande period föregående år.

Sammantaget var koncernens kassaflöde från kvarvarande verksamhet bättre i år, främst till följd av det underliggande resultatet och den positiva utvecklingen av rörelsekapitalet.

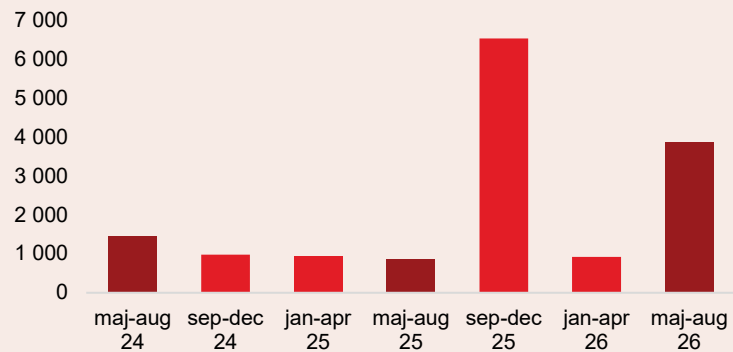
Effekt av IFRS 16 Leasing i kassaflödet

I andra tertialet 2026 uppgick betalningar av leasing (ränta och amortering) avseende kvarvarande verksamhet till -1 203 Mkr (-1 317 Mkr), vilka ingår i finansieringsverksamheten.

Kassaflöde koncernen, exkl. ICA Banken

Mkr	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2026	2025	Δ Mkr	2026	2025	Δ Mkr	25/26	2025
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	3 971	3 335	636	6 938	6 050	889	10 376	9 488
Förändringar i rörelsekapital för kvarvarande verksamhet	1 059	27	1 032	-216	-719	502	90	-412
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital	5 031	3 362	1 668	6 722	5 331	1 391	10 466	9 075
Kassaflöde från rörelsen från avvecklad verksamhet	-	173	-173	-	616	-616	-	616
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 031	3 535	1 496	6 722	5 947	775	10 466	9 692
Kassaflöde från investeringsverksamheten från kvarvarande verksamhet	-1 853	-949	-903	-2 697	-1 728	-969	-18 775	-8 429
Kassaflöde från investeringsverksamheten från avvecklad verksamhet	-	9 340	-9 340	-	9 129	-9 129	9 378	9 129
Kassaflöde från investeringsverksamheten, netto	-1 853	8 391	-10 243	-2 697	7 401	-10 098	-9 397	701
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	3 178	11 926	-8 747	4 025	13 348	-9 323	1 069	10 393
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från kvarvarande verksamhet	-3 482	-3 601	119	-5 175	-7 341	2 167	-6 867	-9 034
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från avvecklad verksamhet	-	-73	73	-	-374	374	-	-374
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, netto	-3 482	-3 674	192	-5 175	-7 716	2 541	-6 867	-9 408
Periodens kassaflöde	-304	8 252	-8 556	-1 150	5 632	-6 782	-5 798	985
Varav från kvarvarande verksamhet	-304	-1 188	884	-1 150	-3 739	2 589	-15 175	-8 387
Varav från avvecklad verksamhet	-	9 440	-9 440	-	9 371	-9 371	9 378	9 371
Likvida medel vid periodens utgång	3 655	9 452	-5 797	3 655	9 452	-5 797	-	4 804

Investeringar, (kassaflöde), Mkr



Investeringar

Koncernens investeringar var betydligt högre än samma period 2025 vilket förklaras av ICA Fastigheters förvärv av fastigheter från Trecore om 2,8 Mdkr. I övrigt består koncernens investeringar under 2026 av IT-investeringar i ICA Sverige och Apotek Hjärtat, logistik/infrastruktur samt ett antal butiksprojekt.

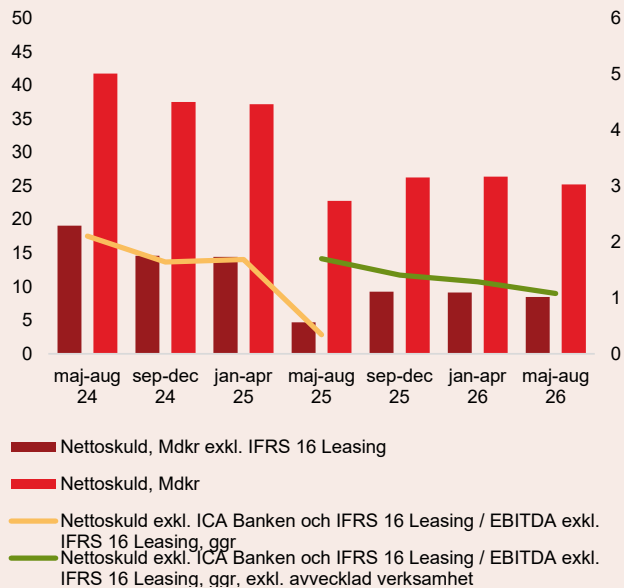
För helåret 2026 bedöms koncernens investeringar uppgå till 6-7 Mdkr, varav cirka 4,5 Mdkr i ICA Fastigheter.

Investeringar (kassaflöde) per segment

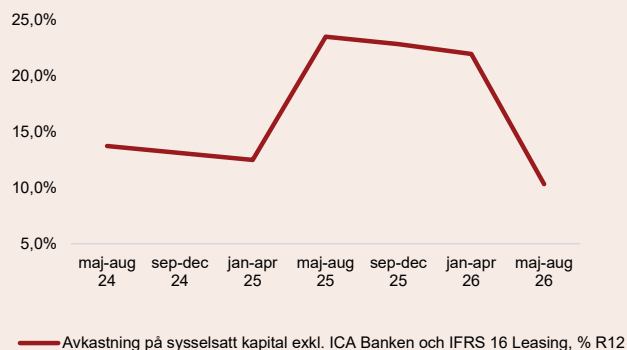
Mkr	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
ICA Sverige	593	417	1 134	851	1 659	1 376
Apotek Hjärtat	118	118	230	246	320	336
ICA Fastigheter	3 145	312	3 399	666	9 301	6 568
ICA Banken	18	6	34	12	48	27
Övrigt	0	12	0	23	2	25
Investeringar	3 874	865	4 797	1 797	11 331	8 331

För investeringar i nyttjanderättstillgångar, se not 6 Leasing.

Nettoskuld och Nettoskuld/EBITDA



Avkastning på sysselsatt kapital exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing, R12



Nettoskuld

Koncernens nettoskuld inkl. IFRS 16 Leasing (exkl. ICA Banken och pensionsskuld) uppgick vid tertialets slut till 25,3 Mdkr (22,8). Per den 31 augusti 2026 var nettoskulden i förhållande till EBITDA 2,0 ggr (2,1).

Koncernens nettoskuld (exkl. IFRS 16 Leasing, ICA Banken och pensionsskuld) var vid tertialets slut 8,5 Mdkr (4,7). Skulddökningen på 3,8 Mdkr är en effekt av föregående års förvärv av fastigheter från Ancore samt övriga fastighetstransaktioner som delvis motverkas av underliggande kassaflöde.

Beräknat på nettoskulden, exkl. IFRS 16 Leasing, ICA Banken och pensionsskuld i förhållande till EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing, var skuldmåttet 1,1 ggr (0,7). Enligt koncernens långsiktiga mål för skuldsättning ska detta mått vara <2 ggr.

Nettoskuld och skuldkvot

Mkr	31 aug		31 dec
	2026	2025	2025
Nettoskuld exkl. ICA Banken	-25 256	-22 787	-26 300
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing	-8 482	-4 693	-9 269
Nettoskuld exkl. ICA Banken / EBITDA	2,0	2,1	2,4
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing / EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing ¹	1,1	0,7	1,4

¹ Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på sysselsatt kapital på rullande 12 månaders bas, exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing, uppgick till 10,3 procent (23,5). Minskningen beror främst på att rearesultatet från avyttringen av Rimi Baltic har påverkat tidigare perioder.

Mkr	31 aug		31 dec
	2026	2025	2025
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing, %	10,3	23,5	22,9

Finansiella mål

De finansiella målen för ICA Gruppen som styrelsen fastställt är;

Växa snabbare än marknaden

En god försäljningsutveckling och stark marknadsposition är viktiga faktorer för att uppnå och bibehålla en god lönsamhet. Målet gäller koncernens dagligvaruverksamheter, ICA Sverige och Apotek Hjärtat.

Nå en rörelsemarginal om 4,0 procent exklusive jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing

Målnivån ger utrymme till investeringar samt avkastning på investerat kapital och ligger på en branschmässigt god nivå. Målet mäts exklusive jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing i syfte att på ett bättre sätt reflektera den löpande operativa verksamhetens utveckling och resultat.

Nå en avkastning på sysselsatt kapital exklusive IFRS 16 Leasing på 10,0 procent

Nivån för målet visar på en effektiv användning av kapitalet i koncernen. ICA Banken ingår inte i beräkningen, eftersom dess tillgångar och skulder genom banklagstiftning inte är disponibla för koncernen. För ICA Banken finns istället mål för avkastning på eget kapital, ett mer relevant mål för bankverksamhet. Effekterna från IFRS 16 Leasing är också exkluderade för att måttet bättre ska reflektera den operativa utvecklingen.

Nettoskuld exklusive ICA Banken och IFRS 16 Leasing/EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing <2ggr

En god balans mellan resultat och lån ger handlingsfrihet och skapar möjlighet att agera också i en lågkonjunktur. Effekterna från IFRS 16 Leasing är exkluderade i detta mått så att skuldnivån är kopplad till upplåning från kapitalmarknaden och att EBITDA även inkluderar exempelvis hyreskostnader.

Utfall finansiella mål

Växa snabbare än marknaden

Dagligvarumarknaden i Sverige växte under andra tertiet med 4,2 procent enligt Dagligvaruindex (DVI). ICA-butikernas tillväxt var 4,6 procent vilket därmed är högre än marknaden. Apotek Hjärtat har stärkt sin marknadsledande position på den svenska apoteksmarknaden och växte snabbare än marknaden i båda försäljningskanalerna, fysiska apotek och online.

Nå en rörelsemarginal om 4,0 procent

Rullande tolv månader var rörelsemarginalen 3,7 procent. I en marknad som förra året präglades av hög matprisinflation har ICA fokuserat på prisvärde och genomfört omfattande prisinvesteringar i kombination med kostnader för omställningsprogram under förra året, vilket har medfört att koncernen inte har nått det långsiktiga målet för rörelsemarginal. Justerat för strukturstyrkostnader för omställningsprogram förra året var den underliggande marginalen 3,9 procent, rullande tolv månader.

Nå en avkastning på sysselsatt kapital på 10,0 procent

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 10,3 procent och var därmed något högre än målnivån.

Nettoskuld/EBITDA <2ggr

Nettoskulden har under en längre tid haft en positiv trend. Den positiva kassaflödeseffekten från förra årets avyttring av Rimi Baltic har delvis motverkats av flera genomförda förvärv av fastigheter inom ICA Fastigheter, i kombination med genomförda investeringar i ICA Gruppens olika verksamheter. Sammanfattningsvis ligger nettoskulden på en bra nivå.

Utfall finansiella mål

Mkr	maj-aug 2026	jan-apr 2026	sep-dec 2025	maj-aug 2025	jan-apr 2025	sep-dec 2024	maj-aug 2024
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	2 543	1 368	1 614	1 902	1 257	1 555	2 110
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing, %, R12	3,7	3,4	3,4	3,4	3,6	3,9	4,1
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing, % ¹	10,3	22,0	22,9	23,5	12,5	13,1	13,7
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing / EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing ²	1,1	1,3	1,4	0,7	1,7	1,6	2,1

¹ Inkl. avvecklad verksamhet

² Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet

Utveckling perioden januari-augusti 2026

ICA Gruppens nettoomsättning ökade i perioden med 5,3 procent till 98 831Mkr (93 872). Försäljningsökningen drevs främst av högre volymer men även inflationseffekter.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade sammantaget med 727 Mkr till 4 329 (3 601). Effekten av IFRS 16 Leasing var 25 Mkr lägre än 2025. Exklusive effekten av IFRS 16 Leasing var rörelsemarginalen 4,0 procent (3,4). Den stärkta lönsamhetsutvecklingen förklaras främst av en stark försäljningsutveckling i ICA Sverige samt förra årets tillfälliga prisinvesteringar i dubbel stammisbonus, delvis motverkat av högre kostnader inom IT och logistik. Genomförda omställningsprogram och effektiviseringar i koncernen bidrar till den stärkta lönsamhetsutvecklingen. Utöver detta bidrar ett förbättrat rörelseresultat från ICA Fastigheter vilket förklaras av tidigare förvärv av fastigheter och som medfört fler egenägda fastigheter.

Rörelseresultatet ökade med 1 269 Mkr till 4 861 Mkr (3 592) och inkluderar jämförelsestörande poster på netto 532 Mkr (-10). Periodens jämförelsestörande poster förklaras främst av avyttringen av Trecore, där vinst hänförlig till avslutade leasingavtal inom IFRS 16 Leasing ingår, samt nedskrivning av en fastighet.

Periodens resultat uppgick till 3 320 Mkr, en minskning med 5 856 Mkr jämfört med föregående år. Minskningen beror på att föregående års resultat inkluderade 6 922 Mkr från avvecklad verksamhet. Resultatet från kvarvarande verksamhet ökade däremot med 1 066 Mkr till 3 320 Mkr (2 254). Ökningen förklaras främst av ett 1 269 Mkr högre rörelseresultat, delvis motverkat av 210 Mkr högre skattekostnader.

Väsentliga händelser under tertialet

2 juni: ICA Fastigheter sålde 258 lägenheter i kvarteret Bona Terra i Brunnshög till ett värde om cirka 500 Mkr. Den 10 juni 2026 invigdes ett nytt serviceutbud i kvarteret med ICA Kvantum och Apotek Hjärtat.

4 juni: ICA Fastigheter och Bonnier Fastigheter Invest avtalade om att avyttra Trecore Fastigheter och bli delägare i Vendus Sweden AB (publ). Transaktionen genomfördes den 1 juli 2026.

17 juni: ICA Fastigheter avtalade om att avyttra fastigheter till Delcore Fastigheter för cirka 800 Mkr. Tillträde skedde den 1 juli 2026.

10 juli: ICA överlåter tre Gaston-butiker i Uppsala, Västerås och Norrköping till Sveriges största husdjurskedja Arken Zoo.

Väsentliga händelser efter tertialets utgång

21 september: Eric Lundberg, Vd för ICA Sverige sedan fyra år, har beslutat att lämna sitt uppdrag. Eric Lundberg kommer att kvarstå i rollen som längst till och med den 28 februari 2027.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del i det dagliga arbetet i alla ICA Gruppens verksamheter. Samtliga segment arbetar aktivt med förbättringar i värdekedjan - genom att ställa krav på och samverka med leverantörer, arbeta med gemensamma mål och certifieringar och genom att utveckla nya hållbara produkter och tjänster för att underlätta för kunderna att göra hälsosamma och hållbara val.

ICA Banken har skickat in sin årliga rapport enligt Principles for Responsible Banking (PRB)

ICA Banken har som en del av sitt åtagande enligt Principles for Responsible Banking levererat sin årliga rapport till UNEP Finance Initiative. Rapporten beskriver ICA Bankens påverkansanalys, prioriteringsområden och mål inom hållbarhetsområdet.

ICA Stiftelsen publicerade effektrapport för 2025

ICA Stiftelsen publicerade under tertiet sin [effektrapport för 2025](#), som lyfter fram resultaten från Stiftelsens insatser under året. Under 2025 var 792 ICA-butiker engagerade i ICA Stiftelsens arbete, i 264 av landets 290 kommuner. Bland annat har 169 ton skräp plockats upp av ideella krafter sedan Klara, Färdiga, Städa! (Städa Sverige - Idrottens miljöorganisation) startade 2019, 76 994 personer tog del av matutdelning genom samarbetet med Swedish Red Cross under året, och 91 procent av deltagarna i Matiga möten kände sig mer som en del av det svenska samhället efter att ha deltagit.

Första produkten med 2D-kod i butik

Under tertiet lanserades ICA I love eco Salsiccia som den första produkten i Sverige med enbart 2D-kod på förpackningen. 2D-koder kan bära betydligt mer information än de streckkoder som använts sedan 70-talet, och införandet av 2D-koder på bredare front förväntas bidra till ICA Sveriges hållbarhetsförflyttningar på flera sätt. Exempelvis kan svinnet minska genom mer dynamisk uppföljning av varor med kort hållbarhet, och större möjligheter ges inom spårbarhet och transparens.

Mediedebatter och dialoger

Beredskap, brottslighet, och inkludering i fokus i Almedalen

Under sommarens Almedalsvecka arrangerade och deltog representanter för ICA Gruppen i seminarier och samtal inom prioriterade områden så som beredskap, att motverka brottslighet i handeln och inkludering på arbetsmarknaden. ICA Sveriges och ICA-handlarnas Förbund arrangerade seminarier kring hur vi kan rusta livsmedelsförsörjningen för kristider, och potentialen att genom ökad samverkan bryta långtidsarbetslöshet respektive motverka brottslighet som drabbar handeln. Apotek Hjärtat bjöd tillsammans med ICA Sverige in till seminarium om obesitasläkemedlens påverkan på samhället, och tillsammans med Mind och Skanska till samtal om att förebygga psykisk ohälsa på arbetsplatsen. ICA Stiftelsen tillsammans med Glada Hudik-teatern arrangerade ett seminarium kring hur fler med intellektuell funktionsnedsättning kan inkluderas på arbetsmarknaden.

Utöver detta deltog ICA Gruppens Vd Nina Jönsson bland annat i flera seminarier på temat beredskap, som arrangerades av Nationell rådgivare för stärkt privattoffentlig samverkan i totalförsvaret, Rise, och Swedbank. ICA Sveriges Vd Eric Lundberg deltog utöver seminarium på temat krisberedskap bland annat i evenemang med fokus på AI-utvecklingens påverkan på samhället, omställningen av tunga transporter, samt logistik och varuförsörjning i Sverige. Även Apotek Hjärtats Vd Monika Magnusson deltog i flera paneler, där bl.a. frågor som säkerställande av apoteksservice i hela landet och AI och konsumentskydd diskuterades.

Brottsförebyggande arbete uppmärksammat i rapport och media

Att öka tryggheten för anställda och besökare i ICA-butiker är en prioriterad fråga för ICA Sverige. Svensk Handels senaste Trygghetsbarometer visar att nästan varannan handlare, 49 procent, utsattes för brott under årets andra kvartal, en ökning från 46 procent under det första kvartalet. Under kvartalet publicerade ICA Sverige en analys av kommunernas brottsförebyggande arbete. Den visar en positiv utveckling på flera håll i landet, men också att näringslivet fortfarande alltför ofta saknas i den lokala samverkan mellan kommun, polis och civilsamhälle. Det gör att brott mot företag riskerar att hamna utanför när insatser planeras. Frågan har också uppmärksammats i media, exempelvis genom ICA-handlaren Mattias Kjellgrens medverkan i Nyhetsmorgon på temat.

Projektet Svensk Nötvision uppmärksammades i forum för framtidens svenska livsmedelsproduktion

ICA Sverige deltog på Stenhammardagen, en årlig mötesplats där lantbrukare, livsmedelsföretag, forskare och beslutsfattare samlas för dialog om framtidens svenska livsmedelsproduktion. Inom ramen för Svensk Nötvision deltog ICA Sverige tillsammans med sin partner KLS i samtal om hur en konkurrenskraftig och hållbar svensk nötköttsproduktion kan utvecklas.

Dialogmöte med Skogsstyrelsen kring implementeringen av Avskogningsförordningen

ICA tillsammans med Svensk Dagligvaruhandel tog emot Skogsstyrelsen på ICAs lager i Helsingborg för att visa verksamhetens komplexitet samt föra dialog kring utmaningar i relation till införandet av EUs Avskogningsförordning (EUDR) i dagligvaruhandeln.

Sponsring och välgörenhet

Nya mötesplatser finansierade genom försäljning av ICAs ost Folke

Delar av intäkterna från försäljningen av ICAs egna ost Folke förmedlas till lokala insatser runt om i landet för att skapa mötesplatser och främja hälsa och inkludering. Under tertialet invigdes sju nya mötesplatser: en scen i Viksjöfors, ett levande torg i Svenstavik, en lekplats i Bollebygd, en volleybollplan i Hamburgsund, en käpphästpaddock i Säve, en grillkåta i Hannäs samt ett motionsområde i Hägenås.

2,7 miljoner kronor till föreningsidrotten genom skräpplockning

Genom initiativet Klara, färdiga, städa! samarbetar ICA Stiftelsen, ICA-butiker, Städa Sverige och lokala idrottsföreningar för att bidra till en skräpfri miljö och stärka förutsättningarna för barn- och ungdomsidrott. Under maj deltog 8 265 ungdomar och ledare från 389 lag tillsammans med 220 ICA-

butiker och samlade in cirka 30 ton skräp i 136 kommuner. Insatsen genererade 2,7 miljoner kronor till föreningsidrotten.

Klimat

Klimatpåverkan, rullande 12 månader

	sep-aug	
	2026	2025
Utsläpp från Godstransporter i egen verksamhet, ICA Sverige och Apotek Hjärtat	17 151	25 736
Klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel (kg CO ₂ e/kg såld mat), ICA Sverige	1,81	1,82
Klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel (utveckling i %, relativt 1,86 kg CO ₂ e/kg såld mat basåret 2022)	-2,7	-2,2

Utsläppen från godstransporter har under tertialet ökat något, men är sett till den senaste tolv månadersperioden fortfarande väsentligt lägre än motsvarande period föregående år, och omställningen mot fossilfria godstransporter fortsätter i god takt. De ökade utsläppen beror på att den biogas för fordon som funnits på den svenska marknaden i genomsnitt haft högre klimatpåverkan än tidigare, en faktor som kan variera beroende på råvara och framställningsform.

Klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel har ökat något under det senaste tertialet, men ligger trots detta lägre än motsvarande period föregående år. Ökningen kan inte härledas till något specifikt skifte i livsmedelskonsumtionen, utan beror på att den genomsnittliga klimatpåverkan ökat såväl inom frukt och grönt som färskvaror.

Biologisk mångfald och ekosystem

Andel hållbarhetsmärkta produkter, per tertial

	maj-aug	
	2026	2025
Hållbarhetsmärkta produkter, % av försäljning, ICA Sverige	13,2	9,5
Andel hållbarhetsmärkta handelsvaror, % av försäljning, Apotek Hjärtat	6,9	6,4
"Välvald" som andel av försäljning, % (gäller receptfria läkemedel), Apotek Hjärtat	28,5	22,2

Under tertialet ökade hållbarhetsmärkta varor som andel av försäljningen för ICA Sverige väsentligt, framför allt inom livsmedel. ICA Sveriges arbete för att all fisk och skaldjur inom ICAs egna varor ska vara hållbarhetsmärkt är en starkt bidragande faktor. Hållbarhetsmärkta varor som andel av försäljningen är väsentligt högre för ICAs egna varor jämfört med andra varumärken i sortimentet, under tertialet 18 respektive 11 procent. Inom nearfood-sortimentet utgjordes hela två tredjedelar av försäljningen av egna varor under tertialet av hållbarhetsmärkta produkter.

Andelen hållbarhetsmärkta handelsvaror på Apotek Hjärtat ökade något jämfört med motsvarande tertiäl föregående år. Andelen läkemedel med apoteksbranschens gemensamma märkning Välvald fortsätter öka, och uppgick under tertiälet till en knapp tredjedel av försäljningen av receptfria läkemedel.

Nya sortimentslinjer för ICAs egna ekologiska varor

Under tertiälet nådde de första produkterna från ICAs nya sortimentslinjer för ekologiska livsmedel butik. Sedan 2008 har ICAs ekologiska sortiment samlats under sortimentslinjen I love eco. Nu kommer vissa produkter att integreras i det ordinarie sortimentet, men med tydlig ekologisk tredjepartsmärkning. Andra blir en del av nylanseringen av sortimentslinjen ICA Gott Liv, där produkterna når hyllan under det tredje tertiälet. Nya ICA Gott Liv samlar ett bredare urval av varor som ska hjälpa konsumenten att välja mer hållbart och hälsosamt, med utgångspunkt i myndigheternas kostråd och trovärdiga tredjepartscertifieringar.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Matsvinn, rullande 12 månader

	sep-aug	
	2026	2025
Matsvinn (viktandel, %), ICA Sverige	0,98	1,17
Matsvinn (utveckling i %, relativt viktandelen 1,10% basåret 2025), ICA Sverige	-11,1	-

Väsentliga insatser för att förbättra registreringen och uppföljningen av matsvinnet från ICA Sveriges lager och ICA-butikerna fortsätter ge resultat i form av minskat redovisat svinn. Sett till den senaste tolv månadersperioden uppgick det till 0,98 procent, en minskning med mer än 11 procent jämfört med helår 2025.

Pilot för cirkulära e-handelsförpackningar

ICA deltar genom ICA Utlämnning i det Vinnova-finansierade innovationsprojektet Cirkla, som syftar till att utveckla skalbara system för återanvändbara e-handelsförpackningar. Under perioden har ett 30-tal ICA-butiker fungerat som returpunkter i en pilot för att testa hur befintlig butiksinfrastruktur kan användas för att förenkla returer och öka återanvändningen av förpackningar. Resultaten kommer att analyseras för att bidra till utvecklingen av mer resurseffektiva och cirkulära lösningar inom e-handeln.

Påverkade samhällen

Andel av livsmedelsförsäljningen med svensk ursprungsmärkning, per tertiäl

	maj-aug	
	2026	2025
Andel svenskmärkt*, % av försäljning, ICA Sverige	21,3	20,7

* Livsmedel med ursprungsmärkning för svenskproducerade råvaror

Försäljningen av svenskt varierar under året och efter skörd ökar andelen mycket, framför allt för frukt och grönt, vilket gör att andelen svenska livsmedel ökar framför allt mot slutet av det andra tertiälet. Svenskmärkta varor som andel av försäljningen fortsätter också öka jämfört med motsvarande period föregående år, framför allt inom färskvaror och tack vare en ökad försäljning av egna varor (EMV). Svenskandelen är generellt väsentligt högre för ICAs egna märkesvaror än inom andra varumärken, varför en ökad tillväxt av EMV-försäljning bidrar till en ökad svenskandel. Den totala svenskandelen är väsentligt högre än den redovisade, då produkter med svenskt ursprung men utan märkning exkluderas i mätningen.

Fler kunder kan betala med kort vid offlinebetalningar

1 juli trädde en ny överenskommelse i kraft, initierat av Riksbanken, som innebär utökade möjligheter till offlinebetalningar med fysiskt kort och PIN-kod. För ICA-butiker, Apotek Hjärtat och för kund krävs ingen åtgärd, förändringarna är redan genomförda i betalterminalerna och i korten.

I linje med ICAs roll som samhällsaktör och ambitionen att bidra till en robust vardag även vid störningar och kriser har ICA Banken tagit en aktiv roll som betaltjänstleverantör för att säkra förändringarna i betalterminalerna, samt frivilligt anslutit sig i egenskap av kortutgivare.

Konsumenter och slutanvändare

ICA och Apotek Hjärtat i gemensam kampanj med Mind för minskad psykisk ohälsa

Under maj genomförde Apotek Hjärtat och utvalda ICA-butiker tillsammans med organisationen Mind kampanjen Varje samtal räknas för att bland annat lyfta betydelsen av medmänskliga samtal i vardagen och bidra till att minska stigma kring psykisk ohälsa. Genom försäljning av Minds Varmpratskort och lokala aktiviteter bidrog kampanjen till finansieringen av Minds stödlinjer. Initiativet är en del av ICA Stiftelsens arbete för att främja hälsa och välmående.

ICA Banken i samarbete mot bedrägerier mot unga

Nätbedrägerier är ett växande samhällsproblem och drabbar i allt högre grad även barn och unga. I takt med att unga tillbringar mer tid i den digitala världen, sociala medier, spel och shopping, ökar riskerna. ICA Banken har därför startat initiativet Betalningshjälpen tillsammans med Mastercard, SEB och Swedbank, för att tillsammans bidra till att färre barn och unga råkar illa ut. Målet med Betalningshjälpen är att ge föräldrar ökad kunskap, bättre förståelse och konkreta verktyg för att kunna prata med och skydda sina tonåringar i den digitala världen.

Om ICA Gruppens hållbarhetsrapport

Detta är en tertiärlig lägesrapport med information som redovisar ICA Gruppens mest väsentliga nyckeltal inom hållbarhetsfrågor, samt strategiska aktiviteter kopplade till Gruppens väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Rapporten omfattar alla bolag inom ICA Gruppen. De kriterier som har tillämpats för upprättande av denna rapport har tagit sin utgångspunkt i den årliga hållbarhetsredovisning som ICA Gruppen publicerar. Själva hållbarhetsredovisningen publicerar ICA Gruppen en gång om året, vilken ger en helhetsbild av hållbarhetsarbetet, samt inkluderar avgränsningar och väsentlighetsanalys. 2025 års rapport i sin helhet samt aktuella redovisningsprinciper finns på ICA Gruppens hemsida: <https://www.icagruppen.se/hallbarhet/>.

ICA Sverige

ICA Sverige bedriver partihandel med dagligvaror som säljs till fria ICA-handlare. Handlarna äger och driver butikerna själva men har avtal med ICA Sverige inom bland annat inköp, logistik, marknadskommunikation och butiksutveckling. I ICA Sverige ingår också ICA Special som bland annat driver special-varudelarna (non-food) på Maxi ICA Stormarknad.

Nettoomsättning

ICA Sveriges nettoomsättning ökade med 4,8 procent under andra tertialet. Ökningen drevs i sin helhet av högre försäljningsvolym.

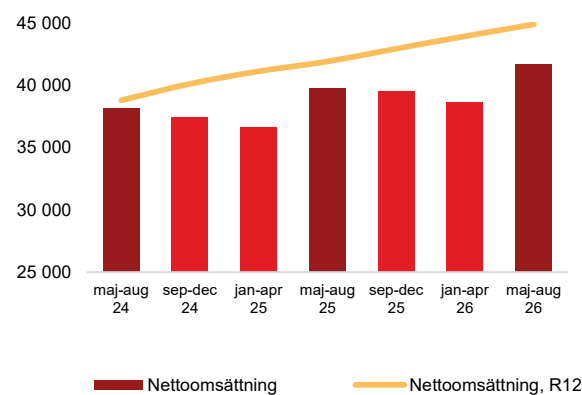
Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster var högre än föregående år. En stark försäljningsutveckling med högre volymer, genomförda kostnadseffektiviseringar samt positiva periodeffekter bidrar till en starkt lönsamhetsutveckling. Därtill ett förbättrat resultat inom e-handel och mer lönsamma etableringar och butiksdotterbolag. Detta motverkades delvis av ökade kostnader inom logistik till följd av högre bränslekostnader. Föregående års resultat påverkades negativt av dubbla bonuscheckar till stammiskunder. Sammantaget ökade rörelsemarginalen med 1,0 procentenhet till 4,3 procent.

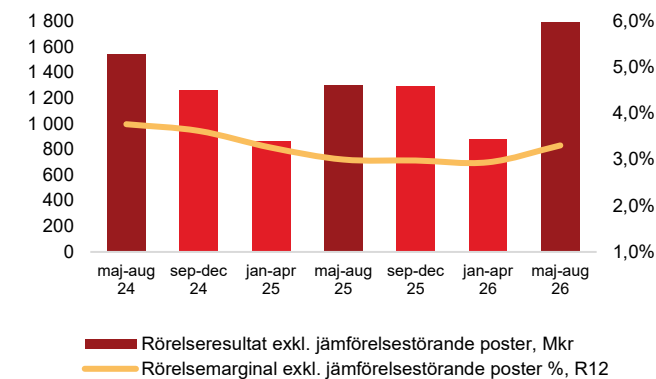
Nyckeltal

Mkr om inget annat anges	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2026	2025	Δ%	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Nettoomsättning	41 649	39 746	4,8	80 257	76 357	5,1	119 761	115 862
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	2 108	1 622	29,9	3 613	2 802	28,9	5 239	4 428
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 791	1 295	38,3	2 663	2 154	23,6	3 956	3 447
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	4,3	3,3	-	3,3	2,8	-	3,3	3,0
Investeringar (kassaflöde)	593	417	42,2	1 134	851	33,3	1 659	1 376
Medelantal anställda	-	-	-	9 125	9 001	-	-	9 000
Andel EMV, %	26,4	26,3	-	26,8	26,9	-	-	26,8
Försäljning online	1 731	1 527	13,4	3 574	3 164	13,0	5 328	4 917
Andel försäljning online, %	2,9	2,7	-	3,2	3,0	-	-	3,1

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



ICA-butikernas försäljning och marknadens utveckling

ICA-butikernas försäljning i andra tertialet ökade med 4,6 procent jämfört med 2025. Utvecklingen förklaras främst av högre antal sålda poster som i sin tur drevs av ökat antal kundbesök samt ökat antal poster per kundbesök. Marknadstillväxten i tertialet var enligt DVI-index 4,2 procent och tillväxten för ICA-butikerna var således högre än för marknaden som helhet.

Matprisinflationen* minskade och årstakten var i tertialet negativ och uppgick till -6,7 procent, vilket är mer än matmomssänkningen. Föregående tertial var matprisinflationen -0,2 procent och i samma tertial 2025 uppgick matprisinflationen till 5,1 procent.

Under andra tertialet öppnades tre nya butiker medan fyra stängdes.

E-handelns utveckling

ICA-butikernas onlineförsäljning växte i tertialet med 13,4 procent jämfört med samma period 2025. Enligt Dagligvaruindex (DVI) ökade onlinemarknaden för mat i Sverige under andra tertialet med 9,7 procent.

*SCB KPI Livsmedel och alkoholfria drycker

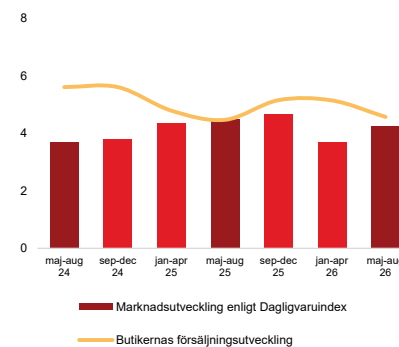
Butikernas försäljning och tillväxt i Sverige (inkl. handlarägda butiker som ej konsolideras i ICA Gruppen)

Butiksförsäljning exkl. moms	maj-aug 2026			jan-aug 2026		
	Mkr	Samtliga, %	Jämförbara, %	Mkr	Samtliga, %	Jämförbara, %
Maxi ICA Stormarknad	20 387	6,9	5,0	38 934	7,7	5,6
ICA Kvantum	13 206	2,5	3,8	25 643	2,7	4,3
ICA Supermarket	16 377	3,9	3,9	31 086	4,1	4,0
ICA Nära	8 790	3,7	4,8	16 182	3,1	3,9
Totalt	58 760	4,6	4,4	111 845	4,8	4,6

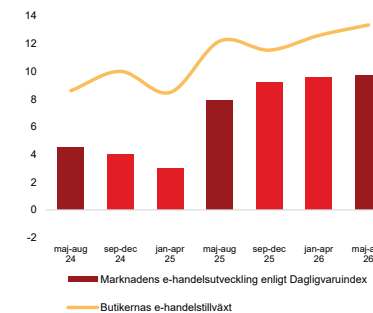
Antal butiker i Sverige (inkl. handlarägda butiker som ej konsolideras i ICA Gruppen)

Profil	31 dec 2025	Nya	Stängda	31 aug 2026
Maxi ICA Stormarknad	94	2	-	96
ICA Kvantum	128	2	-2	128
ICA Supermarket	420	2	-4	418
ICA Nära	620	2	-5	617
Totalt	1 262	8	-11	1 259

Butikernas försäljningsutveckling jämfört med Dagligvaruindex*, %



Butikernas e-handelsutveckling jämfört med Dagligvaruindex*, %



* Dagligvaruindex (DVI), publiceras av Svensk Dagligvaruhandel och HUI Research månadsvis

Apotek Hjärtat

Apotek Hjärtat är den största aktören på den svenska apoteksmarknaden med 403 fysiska apotek och e-handel. Apotek Hjärtat är också delägare i det digitala vårdbolaget Min Doktor.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 7,3 procent under andra tertialet. Försäljningsutvecklingen drevs av högre genomsnittspriser på receptförskrivet och viss positiv volymutveckling, samt positiv volym- och prisutveckling inom egenvårdsprodukter.

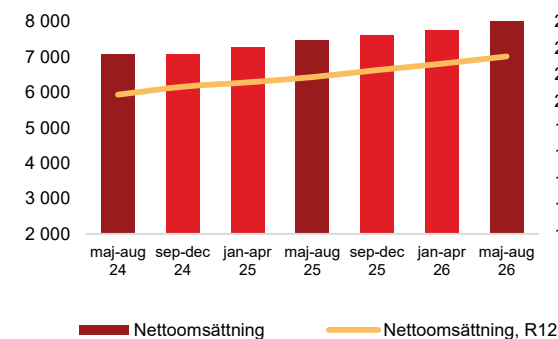
Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med 52 Mkr. Ökningen kan kopplas till högre omsättning inom både receptförskrivet och egenvårdsprodukter. Resultatökningen motverkades i viss mån av ökade, delvis volymdrivna, kostnader för personal och nya apotek samt kostnader för ett antal större IT-projekt. Bruttomarginalen minskade något. E-handels resultatbidrag var i tertialet i linje med föregående år. Sammantaget ökade rörelsemarginalen med 0,4 procentenheter till 4,5 procent.

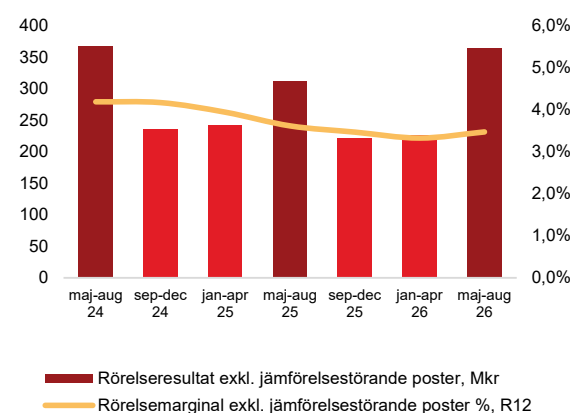
Nyckeltal

	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2026	2025	Δ%	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Mkr om inget annat anges								
Nettoomsättning	8 014	7 467	7,3	15 768	14 738	7,0	23 378	22 348
Varav receptförskrivna läkemedel	6 063	5 654	7,2	11 977	11 192	7,0	17 829	17 043
Varav receptfria läkemedel	662	633	4,6	1 316	1 276	3,1	1 924	1 884
Varav övriga produkter och tjänster	1 217	1 110	9,7	2 323	2 119	9,6	3 407	3 203
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	438	379	15,7	739	682	8,4	1 028	971
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	364	312	16,8	590	554	6,6	811	775
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	4,5	4,2	-	3,7	3,8	-	3,5	3,5
Investeringar (kassaflöde)	118	118	0,2	230	246	-6,5	320	336
Medelantal anställda	-	-	-	3 471	3 432	-	-	3 440
Andel EMV av övriga produkter, %	19,8	19,7	-	19,5	19,4	-	-	19,3
Försäljning online	1 209	989	22,2	2 372	1 922	23,4	3 516	3 066
Andel försäljning online, %	15,2	13,4	-	15,2	13,2	-	-	13,9

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



Apotekens försäljning och marknadens utveckling

Apotek Hjärtats apoteksförsäljning ökade i tertiet med 7,4 procent där försäljningstillväxten i fysiska apotek var 5,1 procent. Motsvarande tillväxt för apoteksmarknaden uppgick till 6,4 procent respektive 4,8 procent. Sett över den senaste 12 månadsperioden är Apotek Hjärtats marknadsandel cirka 32,7 procent, vilket är 0,3 procentenheter högre än föregående år. Sett till fysiska apotek var marknadsandelstillväxten positiv i tertiet.

Ett apotek öppnades och ett stängdes under årets andra tertial.

E-handelns utveckling

Apotek Hjärtats onlineförsäljning ökade med 22 procent i tertiet, att jämföra med marknaden på cirka 11 procent. Inom e-handelskanalen var således Apotek Hjärtats marknadsandelstillväxt positiv i tertiet.

E-handelns andel av total försäljning i marknaden bedöms ha ökat till 26,6 procent (25,4) medan motsvarande andel för Apotek Hjärtat uppgick till 15,2 procent (13,4).

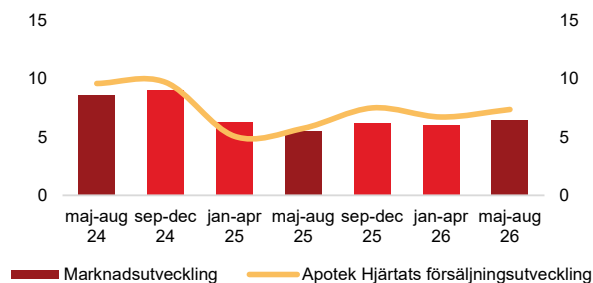
Apoteksförsäljning

	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Försäljning alla apotek, Mkr	7 943	7 397	15 616	14 587	23 160	22 131
Tillväxt försäljning alla apotek, %	7,4	5,8	7,1	5,4	-	6,1
Tillväxt försäljning jämförbara apotek, %	6,7	4,7	6,1	4,7	-	5,3

Antal apotek

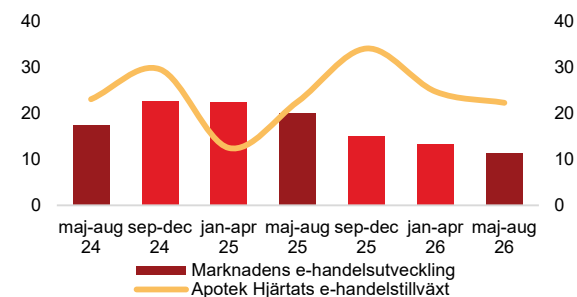
	31 dec			31 aug
Antal apotek	2025	Nya	Stängda	2026
Apotek Hjärtat	402	2	-1	403

Apotekens totala försäljningsutveckling jämfört med apoteksmarknaden*, %



* Källa: Sveriges Apoteksförning

Apotekens e-handelstillväxt jämfört med apoteksmarknadens e-handelstillväxt*, %



ICA Fastigheter

ICA Fastigheter ska säkra koncernens framtida behov av logistik- och butiksfastigheter på attraktiva platser i Sverige. Fastighetsbolaget är aktiv köpare och säljare av fastigheter och ser till att både utveckla handelsplatser från grunden och köpa strategiska fastigheter med befintliga ICA-butiker

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i tertiet var oförändrad jämfört med samma period föregående år. Hyresintäkter från egenägda fastigheter ökade och beror på förvärv av fastigheter från Ancore.

Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med 103 Mkr jämfört med samma period föregående år. Resultatförbättringen förklaras främst av ett förbättrat driftnetto till följd av föregående års förvärv av fastigheter från Ancore, delvis motverkat av högre avskrivningar samt minskade intäkter från JV.

Investeringar och avyttringar

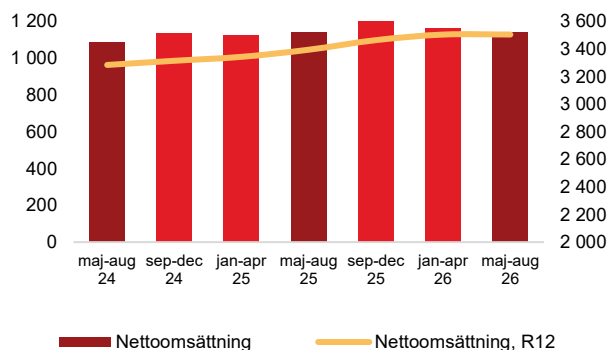
Den högre investeringsnivån i ICA Fastigheter hänförs till förvärvet av fastigheter från Trecore om 2,8 Mdkr. Den underliggande investeringsnivån i tertiet var något högre än i fjol.

ICA Fastigheter avyttrade Trecore tillsammans med Bonnier Fastigheter till Vendus. Transaktionen omfattade även att ICA Fastigheter avyttrade fastigheter till Vendus. Som en del av affären blev ICA Fastigheter delägare i Vendus. Avyttringar i tertiet inkluderar dessutom fastigheter till Delcore och lägenheter i Brunnshög.

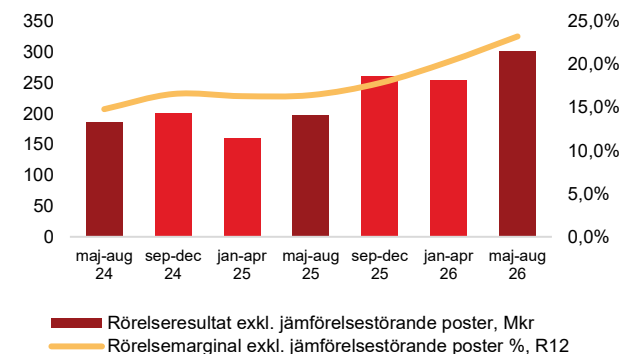
Nyckeltal

	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2026	2025	Δ%	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Mkr om inget annat anges								
Nettoomsättning	1 139	1 139	0,0	2 302	2 261	1,8	3 505	3 465
Varav hyresintäkter ägda fastigheter	587	371	58,5	1 173	719	63,1	1 763	1 310
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	635	370	71,7	1 104	683	61,6	1 569	1 148
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	301	198	51,9	554	357	55,0	814	618
Varav resultatandelar JV-bolagen	13	41	-68,6	23	75	-69,5	32	84
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	26,4	17,4	-	24,1	15,8	-	23,2	17,8
Investeringar (kassaflöde)	3 145	312	>200	3 399	666	>200	9 301	6 568
Avyttringar (kassaflöde)	2 279	0	>200	2 280	-2	>200	2 314	31
Direktavkastning, %	-	-	-	7,2	6,7	-	-	6,5
Uthyrningsgrad, %	-	-	-	98,6	98,4	-	-	98,3
Medelantal anställda	-	-	-	95	119	-	-	110

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



ICA Banken

ICA Banken och ICA Försäkring (som ingår i ICA Bankens verksamhet) erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster och försäkringar i Sverige. Målet är att öka kundernas lojalitet med ICA samt att minska ICA-butikernas och ICA Gruppens transaktionskostnader.

Nettoomsättning

ICA Bankens intäkter, exkl. ICA Försäkring, var lägre än föregående år främst drivet av lägre inlåningsmarginal, lägre konsumtionslånevolym samt prissatsningar inom bolån. Försäkringsintäkterna i ICA Försäkring steg med 31 Mkr.

Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster minskade med 65 Mkr jämfört med i fjol, varav 8 Mkr i ICA Försäkring. Bankens resultat, exkl. försäkringsbolaget, var 57 Mkr lägre än samma period föregående år. Utöver lägre intäkter förklaras resultatnedgången främst av ett starkt jämförelsetal relaterat till förra årets minskade reserver för framtida kreditförluster.

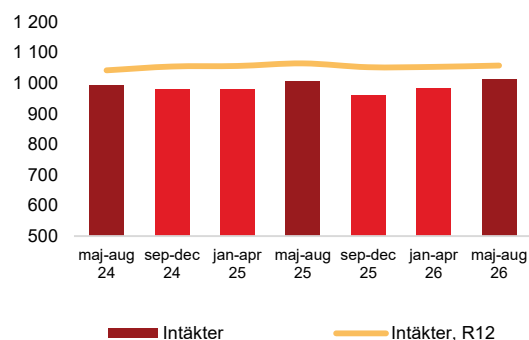
ICA Försäkrings rörelseresultat var lägre än föregående år, främst till följd av tillväxtfrämjande satsningar och negativ skadeutveckling. Premieintäkterna fortsatte samtidigt att utvecklas positivt.

Nyckeltal

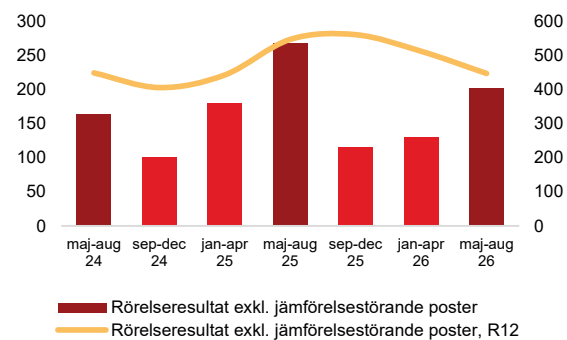
	maj-aug			jan-aug			sep-aug	jan-dec
	2026	2025	Δ%	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Mkr om inget annat anges								
Intäkter	1 014	1 007	0,7	1 996	1 987	0,5	2 956	2 946
Varav räntenetto	449	458	-1,9	885	906	-2,3	1 333	1 353
Varav provisionsnetto	74	90	-17,4	153	182	-15,8	244	273
Varav försäkringsintäkter	436	406	7,6	840	789	6,5	1 240	1 189
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	223	292	-23,6	376	495	-23,9	515	633
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	202	267	-24,4	332	446	-25,5	446	560
Varav ICA Försäkring	19	27	-29,4	-9	25	-136,8	13	48
Varav resultatandelar JV (bolån)	-16	-8	-98,0	-21	-14	-51,9	-22	-15
K/I-tal, % (ICA Banken AB)	-	-	-	59,7	54,7	-	-	58,9
Avkastning på eget kapital, %	-	-	-	8,8	12,2	-	-	11,0
Kreditförlustnivå, %	-	-	-	1,4	-1,0	-	-	-1,2
Kärnprimärkapitalrelation, % (ICA Banken AB) ¹	-	-	-	15,4	16,2	-	-	16,1
Affärsvolym, Mkr (ICA Banken AB)	-	-	-	66 036	62 098	-	-	62 684
Medelantal anställda	-	-	-	599	615	-	-	614

¹ Avser 30 juni 2026

Intäkter, Mkr



Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr



Övrig information

Säsongsvariationer

Försäljningen i dagligvaruhandeln ökar i samband med årets högtider. För ICA Gruppens verksamhet och rapporteringsperioder innebär detta att det infaller en högtid per rapporteringsperiod. Påsken påverkar tertiäl 1, midsommar tertiäl 2 och jul och nyår tertiäl 3.

Risker och osäkerhetsfaktorer

ICA Gruppen arbetar koncernövergripande med att systematiskt identifiera och hantera de risker som är förenade med verksamheten. Riskhanteringsprocessen är integrerad i enheternas strategi- och planeringsarbete. Riskerna konsolideras och hanteringen av dessa rapporteras och följs upp av ICA Gruppens koncernledning och styrelse.

ICA Gruppen har en väsentlig exponering mot dagligvaruhandeln och apoteksmarknaden i Sverige. En försämrad konjunktur eller politiska beslut är faktorer som skulle kunna påverka koncernens försäljning och resultat negativt. ICA Gruppens finanspolicy anger hur de finansiella riskerna ska hanteras och begränsas. Den utgör också ramverk för koncernens finansförvaltning. Mer information om riskhantering finns på sidorna 161-166 i ICA Gruppens årsredovisning för 2025.

Transaktioner med närstående under tertialet

ICA Fastigheter genomförde den 1 juli en transaktion avseende det samägda bolaget Trecore Fastigheter tillsammans med Bonnier Fastigheter Invest. Som en del av affären blev ICA Fastigheter även delägare i Vendus Sweden AB (publ), se vidare i pressmeddelande den 4 juni 2026.

ICA Fastigheter avyttrade den 1 juli fastigheter till Delcore Fastigheter, se vidare pressmeddelande 17 juni 2026.

Moderbolaget – andra tertialet

Moderbolagets nettoomsättning var 5 Mkr (12). Finansiella kostnader har minskat och uppgick i tertialet till -183 Mkr (-428). Resultat efter finansiella poster uppgick till 6 Mkr (-375).

För kommentar kring förändring av lån och finansiella kostnader, se Koncernens utveckling.

Finansiella rapporter

Rapport över totalresultat, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Not	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
		2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning		51 070	48 639	98 831	93 872	147 362	142 403
Kostnad för sålda varor och tjänster		-43 498	-41 807	-84 343	-80 851	-125 793	-122 300
Bruttoresultat		7 572	6 831	14 488	13 021	21 569	20 103
Försäljningskostnader		-3 671	-3 492	-7 520	-6 970	-11 411	-10 861
Administrationskostnader		-1 396	-1 449	-3 102	-2 908	-4 705	-4 511
Övriga rörelseintäkter		239	182	460	393	669	602
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	2	0	39	3	65	13	76
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster		2 744	2 111	4 329	3 601	6 135	5 408
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	3, 4	548	-2	549	-10	649	90
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	3	-17	-	-17	-	-14	3
Andra jämförelsestörande poster	3	-	-	-	0	-24	-24
Rörelseresultat	6	3 275	2 109	4 861	3 592	6 746	5 477
Finansiella intäkter		21	51	53	66	80	93
Finansiella kostnader	6	-462	-467	-936	-956	-1 404	-1 423
Finansnetto		-441	-416	-884	-890	-1 324	-1 330
Resultat före skatt		2 834	1 693	3 977	2 702	5 422	4 146
Skatt		-447	-299	-657	-447	-922	-711
Resultat från avvecklad verksamhet	4	-	6 559	-	6 922	-	6 922
Periodens resultat		2 387	7 953	3 320	9 176	4 500	10 357

Mkr	Not	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
		2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt							
Omvärdering förmånsbestämda pensioner		-	137	-	137	187	324
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt							
Förändring av omräkningsreserv		1	-701	1	-822	0	-823
Förändring av säkringsreserv		60	41	183	-205	130	-258
Andel av joint ventures övriga totalresultat		-14	-33	0	-24	32	8
Summa poster som kan överföras till resultaträkningen		47	-693	183	-1 051	163	-1 072
Periodens totalresultat		2 434	7 396	3 503	8 262	4 850	9 608
Periodens resultat hänförligt till							
Moderföretagets aktieägare		2 387	7 953	3 320	9 176	4 500	10 357
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	0	0	0
Periodens totalresultat hänförligt till							
Moderföretagets aktieägare		2 434	7 396	3 503	8 262	4 850	9 608
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	0	0	0

Rapport över finansiell ställning, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Not	31 aug		31 dec
		2026	2025	2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		16 301	16 301	16 301
Varumärken		12 050	12 050	12 050
Övriga immateriella tillgångar		2 539	2 516	2 692
Byggnader, mark och förvaltningsfastigheter		19 213	12 573	19 122
Nyttjanderättstillgångar	6	15 493	16 430	15 556
Andelar i joint ventures och intresseföretag	2	2 023	1 451	1 033
ICA Bankens utlåning och placeringar		20 626	18 959	20 220
Uppskjuten skattefordran		1	0	0
Övriga anläggningstillgångar		2 708	2 351	2 415
Summa anläggningstillgångar		90 954	82 631	89 389
Omsättningstillgångar				
Varulager		4 461	4 425	4 865
ICA Bankens utlåning och placeringar		4 586	5 001	4 603
Övriga omsättningstillgångar		8 130	8 502	8 982
Tillgångar som innehas för försäljning	4	186	33	6
ICA Bankens likvida medel		5 208	6 027	4 882
Likvida medel		3 655	9 452	4 804
Summa omsättningstillgångar		26 225	33 441	28 143
SUMMA TILLGÅNGAR		117 179	116 072	117 532

Mkr	Not	31 aug	31 dec	
		2026	2025	2025
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		34 834	31 082	32 429
Långfristiga skulder				
Avsättningar		3 288	3 373	3 234
Uppskjutna skatteskulder		3 906	3 626	3 713
Långfristiga räntebärande skulder		7 295	12 250	10 648
Långfristiga leaseskulder		13 665	14 914	14 021
Övriga långfristiga skulder		65	51	105
Summa långfristiga skulder		28 219	34 214	31 720
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder		4 841	1 896	3 427
Inlåning i ICA Banken		26 416	25 674	25 483
Kortfristiga leaseskulder		3 111	3 182	3 013
Övriga kortfristiga skulder		19 758	20 023	21 461
Summa kortfristiga skulder		54 125	50 776	53 383
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		117 179	116 072	117 532

Rapport över kassaflöden, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Not	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
		2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Rörelseresultat		3 275	2 109	4 861	3 592	6 746	5 477
Av- och nedskrivningar		1 758	1 852	3 807	3 645	5 576	5 414
Utdelning från joint ventures		-	85	-	85	-	85
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-575	-214	-688	-144	-455	89
Betald inkomstskatt		-269	-229	-658	-710	-929	-981
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		4 189	3 603	7 322	6 468	10 938	10 084
Förändring av rörelsekapital för kvarvarande verksamhet:							
Varulager		452	263	397	22	-43	-418
Kortfristiga fordringar		416	-545	886	-234	268	-853
Kortfristiga skulder		291	542	-1 398	-352	-317	729
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar		118	836	518	1 565	-535	511
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital		5 466	4 700	7 726	7 469	10 309	10 052
Kassaflöde från rörelsen från avvecklad verksamhet	4	-	173	-	616	-	616
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 466	4 872	7 726	8 085	10 309	10 668
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-3 874	-865	-4 797	-1 797	-11 331	-8 331
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		2 293	2	2 336	139	1 897	173
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		58	0	58	-6	57	-6
Erhållna räntor		16	21	37	36	91	90
Investering i joint ventures och intresseföretag		-363	-113	-364	-113	-631	-381
Kassaflöde från investeringsverksamheten från kvarvarande verksamhet		-2 343	-955	-3 203	-1 741	-9 917	-8 455
Kassaflöde från löpande investeringar från avvecklad verksamhet	4	-	-38	-	-248	-	-248
Kassaflöde från avyttring av avyttrad verksamhet	4	-	9 378	-	9 378	472	9 378
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 871	8 385	-2 731	7 389	-9 445	674

Mkr	Not	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
		2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Utbetald utdelning till aktieägare i ICA Gruppen AB		-1 098	-545	-1 098	-545	-1 098	-545
Förändring av lån		-972	-1 519	-1 933	-4 272	-1 969	-4 308
Nyemission		-	-	-	233	-	233
Erlagda räntor		-210	-221	-361	-399	-545	-583
Erlagda räntor leaseskulder		-244	-237	-481	-483	-718	-720
Amortering leaseskulder		-959	-1 080	-1 946	-2 169	-3 151	-3 374
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från kvarvarande verksamhet		-3 483	-3 602	-5 819	-7 636	-7 481	-9 297
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från avvecklad verksamhet	4	-	-73	-	-374	-	-374
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 483	-3 675	-5 819	-8 010	-7 481	-9 672
Periodens kassaflöde		112	9 583	-824	7 463	-6 617	1 671
Varav från kvarvarande verksamhet		112	143	-824	-1 908	-15 994	-7 700
Varav från avvecklad verksamhet		-	9 440	-	9 371	9 378	9 371
Likvida medel vid periodens början		8 750	5 890	9 686	8 023	15 479	8 023
Kursdifferens i likvida medel		1	7	1	-7	0	-8
Likvida medel vid periodens utgång		8 863	15 479	8 863	15 479	8 863	9 686

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2026-01-01	32 420	9	32 429
Utdelning	-1 098	-	-1 098
Periodens totalresultat	3 503	0	3 503
Utgående eget kapital 2026-08-31	34 825	9	34 834

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2025-01-01	23 357	9	23 366
Utdelning	-545	-	-545
Periodens totalresultat	8 262	0	8 262
Utgående eget kapital 2025-08-31	31 073	9	31 082

Tilläggsupplysningar – koncern

Not 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i årsredovisningen 2025.

De finansiella rapporterna i denna tertialrapport visar inte samtliga rader som presenteras i årsredovisningen, utan presenteras i sammandrag.

ICA Gruppen Aktiebolag (AB) är ett dotterbolag till ICA-handlarnas Förbund, organisationsnummer 802001-5577. Ägandet av aktierna i ICA Gruppen AB fördelar sig på ICA-handlarnas Förbund med 85,4 procent, AMF Tjänstepension AB (AMF) 12,5 procent och ICA-handlarna 2,1 procent.

Upplysningar enligt IAS 34:16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna även i övriga delar av delårsrapporten. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljoner svenska kronor om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Redovisning av Rimi Baltic som avvecklad verksamhet

Rimi Baltic har redovisats som avvecklad verksamhet från tertial 1 2025. Försäljningen till Salling Group slutfördes den 2 juni 2025.

Nya standarder från IASB med tillämpning från 2026 och framåt med relevans för ICA Gruppen

IFRS 18 - Presentation och upplysningar i finansiella rapporter - ska börja tillämpas från och med 2027. Den ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 godkändes för tillämpning av EU i februari i år.

De största förändringarna i IFRS 18 jämfört med IAS 1 är en ändrad struktur i resultaträkningen, krav på upplysning i de finansiella rapporterna för vissa typer av resultatmått som presenteras utanför företagets finansiella rapporter (så kallade MPMs), samt förtydligade principer för aggregering och disaggregering av poster i räkningarna och noterna. IAS 7 Rapport över kassaflöden får också några mindre ändringar genom IFRS 18. ICA Gruppen utvärderar för närvarande hur den utfärdade standarden kommer att påverka den finansiella rapporteringen.

Det finns andra mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2026, men ingen förändring som påverkar ICA Gruppens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från International Financial Reporting Interpretations Committee.

Väsentliga antaganden och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i rapporter över totalresultat samt finansiell ställning. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Not 2. Andelar i joint ventures och intresseföretag

Den detaljerade informationen avseende Trecore Fastigheter AB och Delcore Fastigheter AB presenteras per mars, juni och december. Resultatandelen redovisas per tertial.

Den 1 juli 2026 avyttrades Trecore Fastigheter AB till Vendus Sweden AB (publ). I samband med transaktionen erhöll ICA Fastigheter ett ägarintresse i Vendus Sweden AB (publ), vilket medför att bolaget klassificeras som ett intresseföretag från och med den 1 juli 2026. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Resultatandel

Mkr	maj-aug		jan-aug		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Ancore Fastigheter AB	-	27	-	52	51
Trecore Fastigheter AB	4	8	10	15	25
Delcore Fastigheter AB	6	6	7	8	6
Borgo AB (publ)	-16	-8	-21	-14	-15
MD International AB (Min Doktor)	3	6	1	4	7
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	0	0	0	0	0
Fastighetsaktiebolaget Sollentuna Städet 1 AB	3	-	5	-	2
Bockifab JV AB	-	-	-	-	-
Vendus Sweden AB (publ)	0	-	0	-	-
Totalt	0	39	3	65	76

Redovisat värde

Mkr	31 aug		31 dec
	2026	2025	2025
Ancore Fastigheter AB	0	676	0
Trecore Fastigheter AB	0	28	47
Delcore Fastigheter AB	428	127	147
Borgo AB (publ)	508	530	528
MD International AB (Min Doktor)	82	79	81
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	11	11	11
Fastighetsaktiebolaget Sollentuna Städet 1 AB	224	-	219
Bockifab JV AB	0	-	-
Vendus Sweden AB (publ)	769	-	-
Totalt	2 023	1 451	1 033

Information avseende Trecore Fastigheter AB

Trecore Fastigheter AB var ett samarbetsarrangemang mellan Bonnier Fastigheter Invest och ICA Fastigheter, där parterna ägde 50 procent vardera av bolaget. Trecore Fastigheter AB ägde och förvaldade fastigheter på handelsplatser i Sverige med ICA-butiker som bedrivs av fristående ICA-handlare.

Den 1 juli 2026 förvärvade ICA Fastigheter en del av Trecore Fastigheter ABs fastighetsbestånd. Därefter avyttrades Trecore Fastigheter AB till Vendus Sweden AB (publ). Innehavet konsoliderades enligt kapitalandelsmetoden fram till avyttringstidpunkten. De finansiella uppgifterna nedan avser perioden fram till avyttringen och presenteras kvartalsvis.

Mkr	apr-jun		jan-jun		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Intäkter	78	77	156	154	311
Kostnader	-40	-36	-82	-74	-156
Rörelseresultat	38	41	73	79	155
Finansnetto	-28	-30	-57	-62	-120
Skatt	-5	-6	-10	-11	-24
Periodens resultat	5	4	7	6	11
Övrigt totalresultat	1	-21	16	-16	1
Periodens totalresultat	6	-17	23	-9	11
Anläggningstillgångar	-	-	3 866	3 902	3 888
Omsättningstillgångar	-	-	61	42	48
SUMMA TILLGÅNGAR	-	-	3 928	3 944	3 937
Eget kapital	-	-	1 006	962	983
Långfristiga skulder	-	-	184	2 043	2 072
Kortfristiga skulder	-	-	2 738	939	882
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	-	-	3 928	3 944	3 937

Information avseende Delcore Fastigheter AB

Delcore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan AMF och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Delcore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på ett antal handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av fristående ICA-handlare. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden. Informationen avseende Delcore Fastigheter AB presenteras kvartalsvis.

Mkr	apr-jun		jan-jun		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Intäkter	108	102	217	202	418
Kostnader	-59	-53	-124	-105	-201
Rörelseresultat	49	50	93	97	217
Finansnetto	-43	-45	-89	-89	-184
Skatt	-5	-2	-11	-8	-25
Periodens resultat	2	2	-7	-1	8
Övrigt totalresultat	-23	-19	-4	-12	11
Periodens totalresultat	-20	-17	-11	-12	19
Anläggningstillgångar	-	-	5 850	5 908	5 877
Omsättningstillgångar	-	-	975	203	241
SUMMA TILLGÅNGAR	-	-	6 824	6 112	6 118
Eget kapital	-	-	2 953	2 206	2 237
Långfristiga skulder	-	-	2 376	2 350	3 793
Kortfristiga skulder	-	-	1 495	1 555	88
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	-	-	6 824	6 112	6 118

Information avseende Borgo AB (publ)

Borgo är ett samarbetsarrangemang mellan ett antal parter. ICA Gruppen äger, genom ICA Banken, 19,7 procent av bolaget. Det gemensamt ägda bolaget utgör ett intresseföretag inom ICA Gruppen och redovisning sker enligt kapitalandelsmetoden.

Mkr	maj-aug		jan-aug		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Ränte- och provisionsnetto	49	35	89	76	109
Övriga intäkter	-23	-9	-27	-23	-2
Övriga kostnader	-74	-73	-138	-137	-212
Kreditförluster, netto	-2	-4	-2	-4	2
Rörelseresultat	-50	-51	-78	-88	-103
Skatt	-30	10	-29	18	21
Periodens resultat	-80	-40	-107	-70	-82
Övrigt totalresultat	5	7	9	14	12
Periodens totalresultat	-75	-33	-99	-56	-70
Utlåning till allmänheten	-	-	42 206	37 932	39 318
Övriga tillgångar	-	-	8 029	7 671	6 888
SUMMA TILLGÅNGAR	-	-	50 235	45 603	46 205
Eget kapital	-	-	2 818	2 559	2 584
Emitterade skuldebrev	-	-	33 544	30 447	32 177
Inlåning från allmänheten	-	-	13 387	11 738	10 815
Övriga skulder	-	-	486	859	628
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	-	-	50 235	45 603	46 205

Not 3. Jämförelsestörande poster*

Mkr	maj-aug		jan-aug		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar¹					
ICA Sverige	0	-3	0	-3	-2
ICA Fastigheter	130	0	131	-7	-1
Internvinster sale and leaseback enligt IFRS 16 Leasing	-71	-	-71	-	-
Avslut av leasingavtal vid avyttring Trecore	494	-	494	-	-
Avslut av leasingavtal vid förvärv Ancore	-	-	-	-	94
Övrigt	-6	-	-6	-	-
Totalt	548	-2	549	-10	90
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar					
ICA Fastigheter	-17	-	-17	-	3
Totalt	-17	-	-17	-	3
Andra jämförelsestörande poster					
Kostnader vid förvärv av Ancore	-	-	-	-	-24
Summa jämförelsestörande poster	531	-2	532	-10	69

¹ Rearesultat från Rimi Baltic har redovisats inom avvecklad verksamhet

* Se sid 37 för definition av jämförelsestörande poster

Not 4. Tillgångar och skulder som innehas för försäljning samt avvecklad verksamhet

Tillgångar som innehas för försäljning avser fastigheter i Sverige som planeras att säljas inom ett år.

Rimi Baltic avyttrades i juni 2025 och redovisades som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5 från och med mars 2025. Se not 1 och 16 i årsredovisningen 2025 för mer information.

Resultat från avvecklad verksamhet

	maj-aug		jan-aug		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning	-	1 844	-	8 973	8 973
Kostnad för sålda varor och tjänster	-	-1 366	-	-6 723	-6 723
Rörelsekostnader	-	-292	-	-1 639	-1 639
Rörelseresultat	-	186	-	611	611
Finansnetto	-	-15	-	-76	-76
Skatt	-	-3	-	-5	-5
Löpande resultat från avvecklad verksamhet	-	168	-	530	530
Resultat från avyttring av avvecklad verksamhet	-	6 392	-	6 392	6 392
Summa resultat från avvecklad verksamhet	-	6 559	-	6 922	6 922

Kassaflöde från avvecklad verksamhet

	maj-aug		jan-aug		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Kassaflöde från rörelsen	-	173	-	616	616
Kassaflöde från investeringsverksamheten ¹	-	9 340	-	9 129	9 129
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-73	-	-374	-374
Kassaflöde från avvecklad verksamhet	-	9 440	-	9 371	9 371

¹ Varav kassaflöde från avyttringen av Rimi Baltic 9 378 Mkr

Not 5. Finansiella instrument

Per 31 augusti 2026 uppgår finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i ICA Gruppen till 6 866 Mkr (5 851). I hierarkin för verkligt värde är hela beloppet hänförligt till nivå 1. Finansiella skulder värderade till verkligt värde är 68 Mkr (116) per 31 augusti 2026. Redovisat värde motsvarar verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån där verkligt värde understiger redovisat värde med 127 Mkr. Föregående års tertial understeg redovisat värde med 152 Mkr.

Not 6. Leasing

	maj-aug		jan-aug		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Leasingposter i Resultaträkningen, Mkr					
Totala hyresintäkter inkl. rörliga intäkter	1 236	1 220	2 503	2 452	3 709
Räntekostnader leaseskuld	-244	-237	-481	-483	-720
			31 aug		31 dec
			2026	2025	2025
Summa nyttjanderättstillgångar, Mkr					
Vid årets början			15 556	21 382	21 382
Förändrade och nya avtal			2 164	2 143	2 359
Avskrivningar			-2 227	-2 609	-3 699
Omräkningsdifferens			0	-176	-176
Omfört till Tillgångar som innehas för försäljning			-	-4 310	-4 310
Redovisat värde			15 493	16 430	15 556

Nyttjanderättstillgångarna utgörs huvudsakligen av fastigheter och lokaler men består även av automationsutrustning, truckar, lastbilar och personbilar.

ICA Gruppen AB, resultaträkning

Mkr	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning ¹	5	12	11	24	27	41
Kostnad för sålda tjänster	0	0	0	0	-1	-1
Bruttoresultat	5	12	10	24	26	40
Administrationskostnader	-97	-145	-195	-305	-407	-517
Rörelseresultat	-92	-133	-184	-281	-381	-477
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	10 680	2 200	10 680	2 200
Finansiella intäkter koncernföretag	261	135	435	327	607	498
Finansiella intäkter	20	50	76	63	102	89
Finansiella kostnader koncernföretag	-2	0	-4	0	-5	-1
Finansiella kostnader	-181	-428	-370	-722	-554	-906
Resultat efter finansiella poster	6	-375	10 633	1 587	10 449	1 403
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	1 055	1 055
Resultat före skatt	6	-375	10 633	1 587	11 504	2 459
Skatt	-2	35	6	83	-174	-98
Periodens resultat	4	-341	10 639	1 669	11 331	2 361

¹ Av nettoomsättningen för tertiet avser 5 Mkr (12) försäljning till koncernföretag

ICA Gruppen AB, balansräkning

Mkr	31 aug		31 dec
	2026	2025	2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	30 947	30 947	30 947
Övriga immateriella tillgångar	0	1	1
Uppskjuten skattefordran	30	29	40
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	0	0	0
Övriga anläggningstillgångar	42	34	21
Summa anläggningstillgångar	31 019	31 011	31 009
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	22 218	8 930	15 643
Övriga omsättningstillgångar	288	351	228
Likvida medel	3 589	9 351	4 701
Summa omsättningstillgångar	26 095	18 631	20 573
SUMMA TILLGÅNGAR	57 114	49 642	51 581
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	35 706	25 473	26 165
Obeskattade reserver	763	593	763
Avsättningar	803	776	837
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	7 287	12 242	10 640
Övriga långfristiga skulder	12	29	53
Summa långfristiga skulder	7 298	12 271	10 693
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	4 841	1 896	3 427
Kortfristiga skulder till koncernföretag	7 512	8 314	9 340
Övriga kortfristiga skulder	191	319	357
Summa kortfristiga skulder	12 544	10 529	13 124
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	57 114	49 642	51 581

Nyckeltal för koncernen ICA Gruppen

	maj-aug		jan-aug		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), Mkr	5 033	3 960	8 668	7 237	10 891
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	2 744	2 111	4 329	3 601	5 408
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	5,4	4,3	4,4	3,8	3,8
Rörelsemarginal, %	6,4	4,3	4,9	3,8	3,8
Avkastning på eget kapital exkl. ICA Banken, %	-	-	14,0	41,6	37,2
Soliditet, %	-	-	29,7	26,8	27,6
Nettoskuld exkl. ICA Banken, Mkr ¹	-	-	-25 256	-22 787	-26 300
Nettoskuld exkl. ICA Banken ¹ / EBITDA ¹	-	-	2,0	2,1	2,4
Medelantal anställda kvarvarande verksamhet	-	-	13 354	13 305	13 301

¹ Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet

Tertialöversikt

	maj-aug	jan-apr	sep-dec	maj-aug	jan-apr	sep-dec	maj-aug
Mkr	2026	2026	2025	2025	2025	2024	2024
Nettoomsättning, Mkr	51 070	47 761	48 531	48 639	45 234	45 880	46 599
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), Mkr	5 033	3 635	3 654	3 960	3 277	3 581	4 659
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	2 744	1 584	1 807	2 111	1 490	1 751	2 315
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	5,4	3,3	3,7	4,3	3,3	3,8	5,0
Rörelseresultat, Mkr	3 275	1 585	1 885	2 109	1 483	1 392	2 833
Rörelsemarginal, %	6,4	3,3	3,9	4,3	3,3	3,0	6,1
Resultat före skatt, Mkr	2 834	1 143	1 445	1 693	1 009	909	2 277
Periodens resultat, Mkr	2 387	932	1 180	7 953	1 223	1 185	2 151
Avkastning på eget kapital exkl. ICA Banken, %	14,0	32,9	37,2	41,6	20,8	21,9	23,5
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten, Mkr	5 466	2 260	2 584	4 700	2 769	4 381	3 867
Investeringar, kvarvarande verksamhet (kassaflöde), Mkr	3 874	923	6 534	865	932	973	1 446
Nettoskuld exkl. ICA Banken, Mkr ¹	-25 256	-26 434	-26 300	-22 787	-37 226	-37 564	-41 800
Nettoskuld exkl. ICA Banken ¹ / EBITDA ¹	2,0	2,3	2,4	2,1	2,7	2,7	3,0
Medelantal anställda kvarvarande verksamhet	13 354	13 177	13 368	13 305	13 192	12 922	12 874

¹ Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet

Tertialdata per segment

Nettoomsättning per segment

Mkr	maj-aug 2026	jan-apr 2026	sep-dec 2025	maj-aug 2025	jan-apr 2025	sep-dec 2024	maj-aug 2024
ICA Sverige	41 649	38 608	39 504	39 746	36 611	37 466	38 168
Apotek Hjärtat	8 014	7 754	7 610	7 467	7 271	7 084	7 072
ICA Fastigheter	1 139	1 163	1 203	1 139	1 123	1 134	1 087
ICA Banken	1 014	982	960	1 007	980	981	993
Övrigt	15	19	33	29	22	25	30
Internförsäljning	-762	-763	-780	-749	-773	-810	-750
Nettoomsättning	51 070	47 761	48 531	48 639	45 234	45 880	46 599

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) per segment

Mkr	maj-aug 2026	jan-apr 2026	sep-dec 2025	maj-aug 2025	jan-apr 2025	sep-dec 2024	maj-aug 2024
ICA Sverige	2 108	1 505	1 626	1 622	1 180	1 217	1 867
Apotek Hjärtat	438	301	289	379	303	300	437
ICA Fastigheter	635	469	465	370	313	778	859
ICA Banken	223	153	138	292	202	123	186
Övrigt	-132	-100	-242	-166	-180	-235	-143
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	3 272	2 328	2 277	2 497	1 819	2 184	3 206
IFRS 16 Leasing	1 761	1 307	1 377	1 463	1 458	1 397	1 454
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	5 033	3 635	3 654	3 960	3 277	3 581	4 659

Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster per segment

Mkr	maj-aug 2026	jan-apr 2026	sep-dec 2025	maj-aug 2025	jan-apr 2025	sep-dec 2024	maj-aug 2024
ICA Sverige	1 791	873	1 293	1 295	859	1 256	1 539
Apotek Hjärtat	364	226	221	312	242	235	368
ICA Fastigheter	301	254	260	198	160	200	185
ICA Banken	202	130	114	267	179	100	163
Övrigt	-114	-115	-274	-170	-183	-237	-145
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster exkl. IFRS 16 Leasing	2 543	1 368	1 614	1 902	1 257	1 555	2 110
IFRS 16 Leasing	201	217	193	209	233	196	205
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	2 744	1 584	1 807	2 111	1 490	1 751	2 315

Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %, per segment

Mkr	maj-aug 2026	jan-apr 2026	sep-dec 2025	maj-aug 2025	jan-apr 2025	sep-dec 2024	maj-aug 2024
ICA Sverige	4,3	2,3	3,3	3,3	2,3	3,4	4,0
Apotek Hjärtat	4,5	2,9	2,9	4,2	3,3	3,3	5,2
ICA Fastigheter	26,4	21,8	21,6	17,4	14,2	17,7	17,0
Koncernen exkl. IFRS 16 Leasing	5,0	2,9	3,3	3,9	2,8	3,4	4,5
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster	5,4	3,3	3,7	4,3	3,3	3,8	5,0

Finansiella nyckeltal

Avstämning Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing

Mkr	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Rörelseresultat	3 275	2 109	4 861	3 592	6 746	5 477
Avgår: Jämförelsestörande poster	-531	2	-532	10	-611	-69
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	2 744	2 111	4 329	3 601	6 135	5 408
Avgår: IFRS 16 Leasing	-201	-209	-417	-442	-610	-635
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	2 543	1 902	3 911	3 159	5 525	4 773

Avstämning EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing

Mkr	maj-aug		jan-aug		sep-aug	jan-dec
	2026	2025	2026	2025	25/26	2025
Rörelseresultat	3 275	2 109	4 861	3 592	6 746	5 477
Avskrivningar	1 741	1 852	3 790	3 645	5 562	5 417
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	17	-	17	-	14	-3
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	5 033	3 960	8 668	7 237	12 322	10 891
Avgår: EBITDA IFRS 16 Leasing	-1 761	-1 463	-3 068	-2 921	-4 445	-4 298
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	3 272	2 497	5 600	4 316	7 877	6 593

Avstämning Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing

Mkr	maj-aug	jan-apr	sep-dec	maj-aug	jan-apr	sep-dec	maj-aug
	2026	2026	2025	2025	2025	2024	2024
Rörelseresultat	3 275	1 585	1 885	2 109	1 483	1 392	2 833
Avgår: Jämförelsestörande poster	-531	-1	-79	2	7	358	-519
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	2 744	1 584	1 807	2 111	1 490	1 751	2 315
Avgår: IFRS 16 Leasing	-201	-217	-193	-209	-233	-196	-205
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	2 543	1 368	1 614	1 902	1 257	1 555	2 110

Avstämning EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing

Mkr	maj-aug	jan-apr	sep-dec	maj-aug	jan-apr	sep-dec	maj-aug
	2026	2026	2025	2025	2025	2024	2024
Rörelseresultat	3 275	1 585	1 885	2 109	1 483	1 392	2 833
Avskrivningar	1 741	2 049	1 772	1 852	1 794	1 847	1 826
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	17	0	-3	-	-	341	0
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	5 033	3 635	3 654	3 960	3 277	3 581	4 659
Avgår: EBITDA IFRS 16 Leasing	-1 761	-1 307	-1 377	-1 463	-1 458	-1 397	-1 454
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	3 272	2 328	2 277	2 497	1 819	2 184	3 206
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing, R12	7 877	7 102	6 593	6 500	7 208	7 598	7 847

Avstämning EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing, rullande 12 mån

Mkr	maj-aug	jan-apr	sep-dec	maj-aug	jan-apr	sep-dec	maj-aug
	2026	2026	2025	2025	2025	2024	2024
EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing, kvarvarande verksamhet, rullande 12 mån	7 877	7 102	6 593	6 500	7 208	7 598	7 847
EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing, avvecklad verksamhet, rullande 12 mån	-	6 488	6 816	7 302	1 360	1 304	1 218
EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing, inkl. avvecklad verksamhet, rullande 12 mån	7 877	13 590	13 409	13 802	8 569	8 902	9 065

Avstämning Nettoskuld

Mkr	maj-aug 2026	jan-apr 2026	sep-dec 2025	maj-aug 2025	jan-apr 2025	sep-dec 2024	maj-aug 2024
Långfristiga räntebärande skulder	-7 295	-8 543	-10 648	-12 250	-14 446	-15 746	-17 741
Kortfristiga räntebärande skulder	-4 842	-4 569	-3 427	-1 821	-1 200	-2 686	-2 654
Långfristiga leasingsskulder	-13 665	-14 148	-14 019	-14 912	-15 140	-18 824	-18 533
Kortfristiga leasingsskulder	-3 110	-3 133	-3 012	-3 181	-3 285	-4 134	-4 157
Likvida medel	3 655	3 958	4 804	9 452	937	3 827	1 285
Nettoskuld exkl. ICA Banken	-25 256	-26 434	-26 300	-22 787	-33 134	-37 564	-41 800
Tillkommer: Nettoskuld avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-4 092	-	-
Avgår: Lång- och kortfristiga leasingsskulder, kvarvarande verksamhet	16 774	17 281	17 031	18 094	18 425	22 959	22 690
Avgår: Lång- och kortfristiga leasingsskulder, avvecklad verksamhet	-	-	-	-	4 348	-	-
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing	-8 482	-9 153	-9 269	-4 693	-14 452	-14 605	-19 110

Avstämning Sysselsatt kapital exkl. ICA Banken

Mkr	maj-aug 2026	jan-apr 2026	sep-dec 2025	maj-aug 2025	jan-apr 2025	sep-dec 2024	maj-aug 2024
Eget kapital	34 834	33 498	32 429	31 082	24 231	23 366	20 185
Avsättningar till pensioner	3 176	3 131	3 085	3 266	3 386	3 333	3 428
Övriga avsättningar	106	120	143	101	55	58	61
Långfristiga räntebärande skulder	7 295	8 543	10 648	12 250	14 446	15 746	17 741
Kortfristiga räntebärande skulder	4 842	4 569	3 427	1 897	1 200	2 686	2 654
Övriga långfristiga skulder	28	27	73	51	49	42	67
Långfristiga leasingsskulder	13 665	14 148	14 019	14 912	15 140	18 824	18 533
Kortfristiga leasingsskulder	3 110	3 133	3 012	3 181	3 285	4 134	4 157
Sysselsatt kapital kvarvarande verksamhet¹	67 056	67 169	66 835	66 741	61 792	68 190	66 826
Tillkommer: Sysselsatt kapital avvecklad verksamhet	-	-	-	-	4 355	-	-
Avgår: IFRS 16 Leasing, kvarvarande verksamhet	-15 558	-15 757	-15 518	-16 535	-16 811	-21 204	-21 130
Avgår: IFRS 16 Leasing, avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-4 348	-	-
Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing^{1, 2}	51 498	51 412	51 317	50 205	44 988	46 986	45 696
Genomsnittligt sysselsatt kapital^{1, 2}	66 544	66 504	66 551	66 893	67 006	67 191	67 309
Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing^{1, 2}	50 897	49 896	48 261	46 829	45 705	45 707	46 082

¹ Exkl. ICA Banken² Inkl. avvecklad verksamhet

Avstämning Resultat för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital, exkl. IFRS 16 Leasing, rullande 12 mån

Mkr	maj-aug 2026	jan-apr 2026	sep-dec 2025	maj-aug 2025	jan-apr 2025	sep-dec 2024	maj-aug 2024
Rörelseresultat	6 746	5 579	5 477	4 984	5 708	6 051	6 427
Avgår: ICA Banken	-446	-511	-560	-546	-442	-405	-448
Avgår: IFRS 16 Leasing	-1 128	-802	-990	-889	-838	-681	-500
Tillkommer: Finansiella ränteintäkter	88	116	98	88	51	60	72
Tillkommer: Löpande resultat avvecklad verksamhet	-	6 577	7 003	997	1 234	971	781
Tillkommer: Rearesultat avvecklad verksamhet	-	-	6 376	6 376	-	-	-
Resultat för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital, exkl. IFRS 16 Leasing, rullande 12 mån	5 260	10 959	11 028	11 010	5 713	5 996	6 332

Definitioner av nyckeltal

Affärsvolym (ICA Banken)

Summan av utlåning, inlåning, fondsparande och bostadslån (inkl. volym förmedlad via samarbete).

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på eget kapital.

Avkastning på eget kapital exkl. IFRS 16 Leasing

Periodens resultat, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på eget kapital samt redovisad exkl. IFRS 16 Leasing.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella ränteintäkter, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital. Avvecklad verksamhet är inkluderad.

Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing

Rörelseresultat plus finansiella ränteintäkter, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital samt redovisad exkl. IFRS 16 Leasing. Avvecklad verksamhet är inkluderad.

Avyttringar

Erhållna betalningar för sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Bruttoresultat

Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

Direktavkastning (ICA Fastigheter)

Driftnetto i relation till genomsnittligt bokfört värde för fastigheter.

EBITDA

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation).

EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation) exkl. EBITDA från IFRS 16 Leasing.

Investeringar

Betalade investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Jämförbar butiks-, apoteksförsäljning

Butik/apotek som genererat omsättning i både rapportperiod och i jämförelseperioden.

Jämförelsestörande poster

Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, nedskrivning av anläggningstillgångar samt andra större poster av engångskaraktär.

K/I-tal (ICA Banken)

Summa kostnader i förhållande till summa intäkter.

Kreditförlustnivå (ICA Banken)

Kreditförluster i förhållande till genomsnittlig utlåning.

Kärnprimärkapitalrelation (ICA Banken)

Bankens kapitalbas i relation till riskvägda tillgångar.

Nettoskuld exkl. ICA Banken¹

Räntebärande skulder exkl. pensioner, ICA Banken samt likvida medel. Nettoskuld från avvecklad verksamhet är inkluderad.

Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing¹

Räntebärande skulder exkl. leaseskulder enligt IFRS 16 Leasing, pensioner, ICA Banken samt likvida medel. Nettoskuld från avvecklad verksamhet är inkluderad.

Nettoskuld exkl. ICA Banken/EBITDA¹

Räntebärande skulder exkl. pensioner, ICA Banken samt likvida medel i förhållande till EBITDA rullande 12 månader.

Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing/EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing¹

Räntebärande skulder exkl. pensioner, ICA Banken, leaseskulder enligt IFRS 16 Leasing samt likvida medel i förhållande till EBITDA, exkl. EBITDA från IFRS 16 Leasing, rullande 12 månader.

Räntenetto (ICA Banken)

Skillnaden mellan bankens intäkts- och kostnadsräntor.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelsemarginal exkl. IFRS 16 Leasing

Rörelseresultat exkl. IFRS 16 Leasing i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet

Eget kapital inkl. innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder.

Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing

Eget kapital plus räntebärande skulder exkl. IFRS 16 Leasing.

Uthyrningsgrad (ICA Fastigheter)

Marknadshyra för uthyrda lokaler dividerat med totalt hyresvärde (kontrakterad årshyra + marknadshyra för outhyrda lokaler).

¹ Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet.

Denna delårsrapport och hållbarhetsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Stockholm den 30 september 2026

Nina Jönsson
Vd ICA Gruppen

Kontakt och kalender

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Fredrik Lagercrantz, CFO ICA Gruppen
Tel +46 8 56 15 00 00

ICA Gruppens presstjänst
Tel +46 10 422 52 52

Kalender

4 februari 2027	Rapport tertial 3, september-december, Bokslutskommuniké
4 juni 2027	Rapport tertial 1, januari-april
6 oktober 2027	Rapport tertial 2, maj-augusti

Denna tertialrapport innehåller sådan information som ICA Gruppen AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande onsdagen den 30 september 2026 kl 07.00.

ICA Gruppen AB (publ) är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. I koncernen ingår ICA Sverige som i huvudsak driver dagligvaruhandel, Apotek Hjärtat som driver apoteksverksamhet, ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter samt ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster i Sverige.

För mer information se www.icagruppen.se.

ICA Gruppen AB (publ)

Kolonnvägen 20
169 71 Solna
Tel. +46 8 56 15 00 00
www.icagruppen.se
Org nr. 556048-2837