

ICA Gruppen Delårsrapport

Första tertiet 2026

Stark försäljning med ökade marknadsandelar

- Fortsatta prisinvesteringar driver volymtillväxt och ökade marknadsandelar för ICA
- Apotek Hjärtat fortsätter att ta marknadsandelar i både fysiska apotek och online
- Sänkt matmoms 1 april med fullt uttag till kund – i april sjönk priserna i ICA-butikerna mer än momssänkningen och mer än marknaden totalt

Väsentliga händelser efter tertietets utgång

- ICA Gruppen beslutade på årsstämman den 6 maj att lämna aktieutdelning på 1 098 Mkr, vilken betalades den 13 maj 2026.
- ICA Fastigheter har genomfört en fastighetstransaktion samt ingått avtal om ytterligare en fastighetstransaktion.

Nyckeltal

	jan-apr			maj-apr	jan-dec
Koncernen ICA Gruppen, Mkr	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Nettoomsättning	47 761	45 234	5,6	144 931	142 403
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 635	3 277	10,9	11 249	10 891
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	2 328	1 819	28,0	7 102	6 593
Rörelseresultat	1 585	1 483	6,9	5 579	5 477
Rörelseresultat exkl. IFRS 16 Leasing	1 369	1 250	9,5	4 866	4 747
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 584	1 490	6,3	5 502	5 408
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	1 368	1 257	8,8	4 884	4 773
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	3,3	3,3	-	3,8	3,8
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing, %	2,9	2,8	-	3,4	3,4
Resultat före skatt	1 143	1 009	13,3	4 280	4 146
Periodens resultat	932	1 223	-23,8	10 066	10 357
Varav avvecklad verksamhet	-	362	-100,0	6 559	6 922
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten exkl. ICA Banken	1 691	1 968	-14,1	8 798	9 075
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing, % ¹	22,0	12,5	-	-	22,9
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing / EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing ²	1,3	1,7	-	-	1,4

Rimi Baltic rapporteras som avvecklad verksamhet från och med första tertiet 2025. Rimi Baltic är därför inte inkluderat i koncernens konsoliderade försäljning, rörelseresultat eller finansnetto. Se vidare not 1 Redovisningsprinciper.

¹ Inkl. avvecklad verksamhet

² Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet

Kommentar från VD

Vi går in i 2026 med bra fart och fortsatt fokus på kunden. Både ICA-butikerna och Apotek Hjärtat överträffar marknaden, och samtliga verksamheter visar volymtillväxt. Tertialet innehöll en historisk halvering av matmomsen där priserna i ICA-butikerna sänktes mer än momssänkningen. Samtidigt fortsätter vi att investera i vår infrastruktur och i vårt samhällsansvar för att säkerställa en robust och effektiv verksamhet som håller över tid. Resultatmässigt dämpades den positiva utvecklingen av högre kostnader inom IT och logistik. Sammantaget rapporterar ICA Gruppen ett något bättre resultat, jämfört med samma period föregående år.

Sänkta matpriser i butikerna

I april sjönk matpriserna i ICA-butikerna med totalt 5,53 procent jämfört med mars. De lägre priserna beror i huvudsak på en halvering av matmomsen som genomfördes den 1 april och som innebar en sänkning av priset för konsumenten på 5,36 procent. Matmomsen i Sverige ligger nu i nivå med det europeiska genomsnittet. Ett intensivt arbete har säkerställt sänkta priser på tiotusentals artiklar. Det är glädjande att se att genomförandet varit framgångsrikt och att den sänkta matmomsen förts vidare till kunderna.

Matprisutvecklingen präglades i tertialet av en dämpad inflationstakt. Genom långsiktiga prisinvesteringar, effektiviseringar och ett nära samarbete med leverantörer har arbetet för att skapa förutsättningar för sänkta matpriser fortsatt. Momssänkningen på mat tillsammans med de egna initiativen har skapat märkbar lättnad i många kundkorgar, utan att tumma på kvaliteten, bredd och goda val för hälsa och hållbarhet.

Samtidigt som momssänkningen trädde i kraft inföll påsken, där samtliga butiksformat hade positiv utveckling jämfört med påskveckan föregående år. Sammantaget visar ICA Sverige en stark utveckling i tertialet drivet av ökade volymer och kundbesök.

Fortsatt utveckling och investeringar för framtiden

Apotek Hjärtat fortsätter sin goda utveckling och växer i tertialet snabbare än marknaden i såväl

fysiska apotek som i onlineaffären. Resultatet är dock något lägre jämfört med samma period föregående år, vilket förklaras av fortsatt ökade kostnader kopplade till den IT-transformation som påbörjades under 2025.

En viktig milstolpe är att vi i mars kunde berätta att vi bygger ett nytt logistikcenter för Apotek Hjärtat i Norrköping. Satsningen kommer stärka vår servicegrad, förkorta ledtider och skapa bättre förutsättningar för fortsatt tillväxt i vårt apotekserbjudande. Inflyttning beräknas till 2030.

ICA Banken ökade affärsvolymen i tertialet, men resultatet påverkas av lägre räntenetto och ökade skadekostnader inom ICA Försäkring. Satsningen på bolåneerbjudandet fortsätter och ICA Banken belönades under tertialet för kampanjen "Välkommen till gräddfilen", som tydligt visar på värdet som vårt ekosystem skapar för kunden.

I slutet av april meddelades att Gunnar Olsson tillträder som ny Vd för ICA Banken när Marie Halling går i pension. Med lång erfarenhet av bank och ett tydligt kundfokus ska Gunnar tillsammans med teamet fortsätta utveckla enkel, prisvärd vardagsekonomi för våra kunder, fördjupa samarbetet inom ICA och ytterligare stärka sambandet mellan stammisförmåner och bankens erbjudanden. Jag vill tacka Marie Halling för många viktiga insatser som lagt grunden för nästa utvecklingsfas.

ICA Fastigheter redovisar ett stabilt tertialet. Resultatet är bättre än föregående år givet fler egenägda fastigheter kopplat till förvärvet av fastigheter från Ancore under 2025. I april meddelades att ICA Fastigheter och Kungälv kommun har tecknat en gemensam avsiktsförklaring för att möjliggöra och driva den fortsatta utvecklingen av ICAs logistikverksamhet i Kungälv.

Försiktig framtidstro i den svenska hushållsekonomin

I slutet av 2025 upplevde vi en tydligt ökad framtidsoptimism. Men med en uppblödd konflikt i Mellanöstern, har osvisheten i den geopolitiska utvecklingen än en gång visat sin påverkan på omvärlden. Effekterna från konflikten är påtagliga och påverkan riskerar att bli omfattande för näringslivet och den svenska hushållsekonomin.

Med ökad oro i omvärlden och högre energipriser finns det en risk för prishöjningar på mat senare under året. Här har vi – och hela dagligvaruindustrin – möjlighet att göra skillnad. Vi kan stötta konsumenterna genom att säkerställa att eventuella kostnadsökningar i möjligaste mån dämpas genom effektiviseringar och förbättringar i hela värdekedjan.



Det finns dock positiva skillnader jämfört med förra året. Inflationen har stabiliserats på en betydligt lägre nivå och hushållens konsumtionsutrymme har stärkts. Det är naturligtvis glädjande och något som ger framtidstro, om även med en viss försiktighet.

Vårt ansvar inom många delar av samhället

Samhällsansvaret är en integrerad del av vår verksamhet. I tertiålet lanserades Forum för innanförskap, som samlar företag som jobbar gemensamt för att hjälpa unga att hitta vägar till jobb och utbildning. ICA bidrar med initiativ som Påfart ICA, där vi tillsammans med ICA-handlare bidrar till att fler får en väg in på arbetsmarknaden. Butikerna spelar en viktig roll lokalt med praktikplatser och jobbchanser. Vi bidrar även till att belysa psykiskt välbefinnande genom det partnerskap Apotek Hjärtat och ICA Stiftelsen har med Mind. Under kampanjperioden såldes varmpratskort i de fysiska apoteken där intäkterna bidrar till att hålla Minds stödlinjer öppna för att ha någon att prata med. Under våren lanserade ICA Stiftelsen tillsammans med Glada Hudik-teatern dokumentärfilmen "Vi kan mer". Det är en berättelse om identitet, självrespekt och om vad det betyder att få bidra och att bli behövd. Med filmen vill vi inspirera fler arbetsgivare och organisationer att arbeta för ett mer inkluderande arbetsliv.

Samtidigt fortsätter kriget i Ukraina att skapa mänskligt lidande. Vi har därför förlängt vårt stöd till Röda Korset och mobiliserar tillsammans med kunder och medarbetare för insamlingar och riktade bidrag. Parallellt förstärker vi vår roll i Sveriges beredskapsarbete. Tillsammans med bransch och myndigheter arbetar vi för trygg försörjning av mat och läkemedel, tydliga krisprocesser och möjlighet att snabbt ställa om våra flöden om läget kräver det.

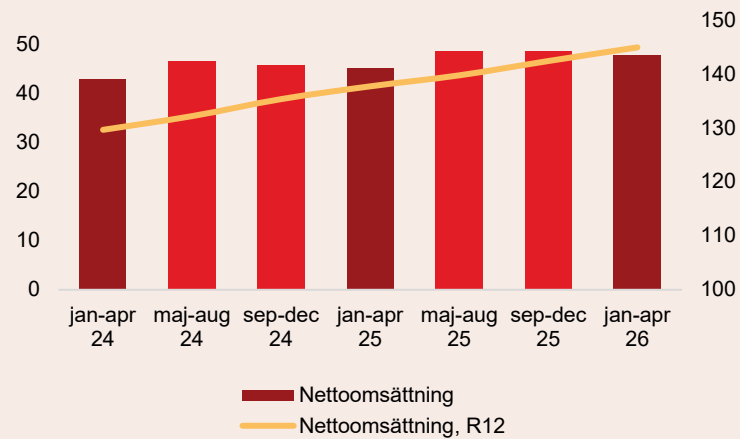
Sammanfattningsvis: vi levererar ett stabilt första tertiäl, vinner kundernas förtroende och investerar för framtiden. Omvärlden är osäker, men vår riktning är tydlig. Vi ska vara förstahandsvalet för den svenska vardagen – med rätt pris här och nu, hög tillgänglighet och med omtanke om både kundens plånbok och samhällets långsiktiga behov. Vi fortsätter ta oss an resten av året med full kraft.

Nina Jönsson



Koncernens utveckling första tertialet

Nettoomsättning, Mdkr



Nettoomsättning

Nettoomsättning per segment

Mkr	jan-apr			maj-apr	jan-dec
	2026	2025	Δ%	25/26	2025
ICA Sverige	38 608	36 611	5,5	117 858	115 862
Apotek Hjärtat	7 754	7 271	6,6	22 831	22 348
ICA Fastigheter	1 163	1 123	3,6	3 505	3 465
ICA Banken	982	980	0,2	2 948	2 946
Övrigt	19	22	-14,7	80	84
Internförsäljning	-763	-773	-1,2	-2 292	-2 302
Nettoomsättning	47 761	45 234	5,6	144 931	142 403

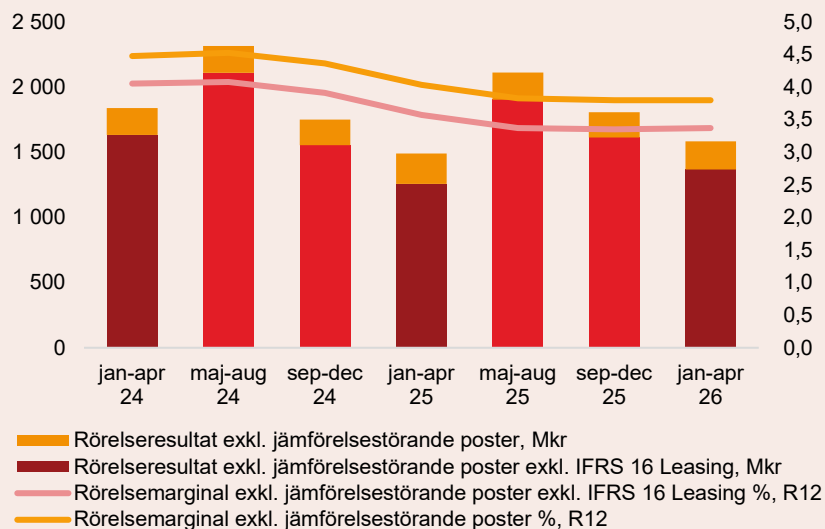
Koncernens nettoomsättning ökade i tertialet med 5,6 procent jämfört med 2025. I samtliga verksamheter utom ICA Banken bidrog högre försäljningsvolym till den ökade försäljningen. ICA Sverige bidrog särskilt med en stark volymtillväxt. Prisinflation påverkade i mindre utsträckning försäljningsutvecklingen förklarad av en lägre matprisinfation i kombination med genomförda prisinvesteringar.

Resultatutveckling

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster och exkl. IFRS 16 Leasing var 111 Mkr högre än samma period i fjol. Resultatökningen drevs främst av en stark försäljningsutveckling samt ett förbättrat resultat i ICA Fastigheter hänförligt till förvärvet av fastigheter från Ancore. Dessutom bidrog positiva effekter från de omställningsprogram som genomfördes i koncernen under förra året. Samtidigt belastades koncernen av höga kostnader inom IT och logistik under första tertiet. Rörelsemarginalen exkl. jämförelsestörande poster och exkl. IFRS 16 Leasing ökade från 2,8 till 2,9 procent. Effekten av IFRS 16 Leasing var 16 Mkr lägre än 2025.

I periodens resultat ingick reavinst från avyttring av mark med 1 Mkr (-7) som påverkar jämförelsen med netto 8 Mkr. Lägre skuldnivå och högre finansiella intäkter förbättrade finansnettot med 32 Mkr. Skattekostnaden var 63 Mkr högre än i fjol drivet av ett högre resultat i tertiet i år jämfört med förra året. Sammantaget förbättrades periodens resultat för kvarvarande verksamhet med 71 Mkr och uppgick till 932 Mkr (861). Resultat från avvecklad verksamhet (Rimi Baltic) var 0 Mkr (362). Sammantaget minskade periodens resultat med -291 Mkr till 932 Mkr (1 223).

Rörelseresultat och Rörelsemarginal



Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster per segment

Mkr	jan-apr			maj-apr		jan-dec
	2026	2025	Δ%	25/26	2025	
ICA Sverige	873	859	1,6	3 460	3 447	
Apotek Hjärtat	226	242	-6,4	759	775	
ICA Fastigheter	254	160	58,8	711	618	
ICA Banken	130	179	-27,2	511	560	
Övrigt	-115	-183	-37,1	-558	-626	
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster exkl. IFRS 16 Leasing	1 368	1 257	8,8	4 884	4 773	
IFRS 16 Leasing	217	233	-7,0	619	635	
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 584	1 490	6,3	5 502	5 408	

Segmenten redovisas exkl. IFRS 16 Leasing. Den totala effekten av IFRS 16 Leasing redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå.

Rörelseresultat inkl. jämförelsestörande poster

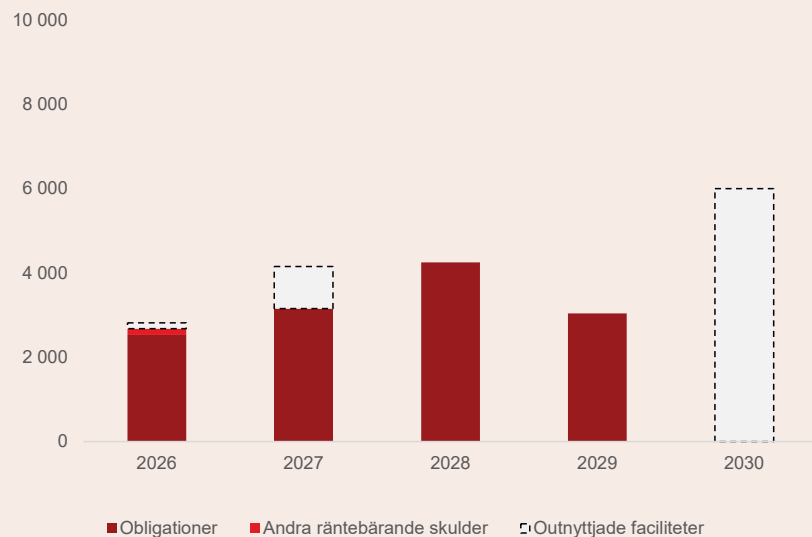
Mkr	jan-apr			maj-apr		jan-dec
	2026	2025	Δ%	25/26	2025	
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 584	1 490	6,3	5 502	5 408	
Reavinst/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	1	-7	-113,0	99	90	
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-	-	-	3	3	
Andra jämförelsestörande poster	-	-	-	-24	-24	
Summa jämförelsestörande poster	1	-7	-113,0	77	69	
Rörelseresultat	1 585	1 483	6,9	5 579	5 477	

Finansnetto och skatt

Finansnettot förbättrades med 32 Mkr jämfört med föregående år. Räntor på långfristiga lån uppgick i tertiet till -175 Mkr (-185), en minskning med 10 Mkr. I finansnettot ingår ränta på IFRS 16 Leasing med -238 Mkr (-246), en minskning med 8 Mkr jämfört med i följ. Finansiella intäkter har ökat med 17 Mkr jämfört med föregående år, till följd av högre likvida medel 2026 jämfört med 2025.

Skattekostnaden är högre i år jämfört med föregående år, hänförligt till ett högre resultat i tertiet jämfört med föregående år. Betald skatt är i tertiet 93 Mkr lägre än 2025 till följd av lägre preliminära skattebetalningar i första tertiet 2026.

Förfalloprofil räntebärande skulder exkl. leasingskulder och ICA Banken (inkl. utnyttjade faciliteter)



Finansnetto och skatt

	jan-apr			maj-apr	jan-dec
	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Finansnetto, Mkr	-442	-474	-6,6	-1 299	-1 330
Varav räntekostnader, Mkr	-471	-487	-3,3	-1 404	-1 420
Skattekostnader, Mkr	-211	-148	42,5	-774	-711
Effektiv skattesats, %	18,4	14,6	-	18,1	17,2
Betald skatt, Mkr	-389	-482	-19,2	-888	-981

Förfalloprofil räntebärande skulder exkl. leasingskulder och ICA Banken (exkl. utnyttjade faciliteter)

Mkr	Obligationer	Andra räntebärande skulder	Summa
2026	2 530	148	2 678
2027	3 146	7	3 153
2028	4 250	-	4 250
2029	3 040	-	3 040
Totalt	12 966	156	13 122

Efter avyttringen av Rimi Baltic har ICA Gruppen inga finansiella kovenanter.

Kassaflöde, exkl. ICA Banken

Tertialets kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten (exkl. ICA Banken) minskade med 278 Mkr jämfört med föregående år, huvudsakligen beroende på en negativ utveckling av rörelsekapitalet.

Kassaflödet från investeringsverksamheten för den kvarvarande verksamheten påverkades av en lägre investeringsnivå samt av färre avyttringar i ICA Sverige jämfört mot samma period föregående år.

Skillnaden i kassaflödet från finansieringsverksamheten mellan åren beror på att amorteringar av lån var 2 Mdkr lägre första tertiet 2026 jämfört med första tertiet 2025.

Sammantaget var koncernens kassaflöde från kvarvarande verksamhet bättre i år främst till följd av de lägre amorteringarna av lån.

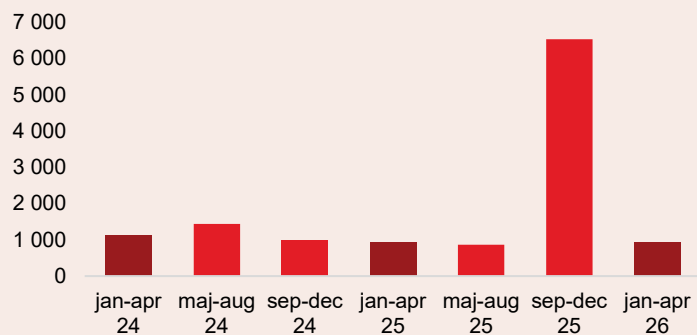
Effekt av IFRS 16 Leasing i kassaflödet

I första tertiet 2026 uppgick betalningar av leasing (ränta och amortering) avseende kvarvarande verksamhet till -1 225 Mkr (-1 335 Mkr), vilka ingår i finansieringsverksamheten.

Kassaflöde koncernen, exkl. ICA Banken

Mkr	jan-apr		Δ Mkr	maj-apr	jan-dec
	2026	2025		25/26	2025
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	2 967	2 715	252	9 740	9 488
Förändringar i rörelsekapital för kvarvarande verksamhet	-1 276	-746	-530	-942	-412
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital	1 691	1 968	-278	8 798	9 075
Kassaflöde från rörelsen från avvecklad verksamhet	-	444	-444	173	616
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 691	2 412	-721	8 970	9 692
Kassaflöde från investeringsverksamheten från kvarvarande verksamhet	-845	-779	-65	-8 494	-8 429
Kassaflöde från investeringsverksamheten från avvecklad verksamhet	-	-211	211	9 340	9 129
Kassaflöde från investeringsverksamheten, netto	-845	-990	145	846	701
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	846	1 422	-576	9 817	10 393
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från kvarvarande verksamhet	-1 692	-3 740	2 048	-6 986	-9 034
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från avvecklad verksamhet	-	-302	302	-73	-374
Kassaflöde finansieringsverksamheten, netto	-1 692	-4 042	2 350	-7 058	-9 408
Periodens kassaflöde	-846	-2 619	1 774	2 758	985
Varav från kvarvarande verksamhet	-846	-2 551	1 705	-6 682	-8 387
Varav från avvecklad verksamhet	-	-69	69	9 440	9 371
Likvida medel vid periodens utgång	3 958	1 194	2 765	-	4 804

Investeringar, (kassaflöde), Mkr



Investeringar

Koncernens investeringar var något lägre än samma period 2025. Investeringsnivån i ICA Fastigheter var lägre då större projekt har slutförts. I övrigt består koncernens investeringar under 2026 av IT-investeringar i ICA Sverige och Apotek Hjärtat, logistik/infrastruktur samt ett antal butiksprojekt.

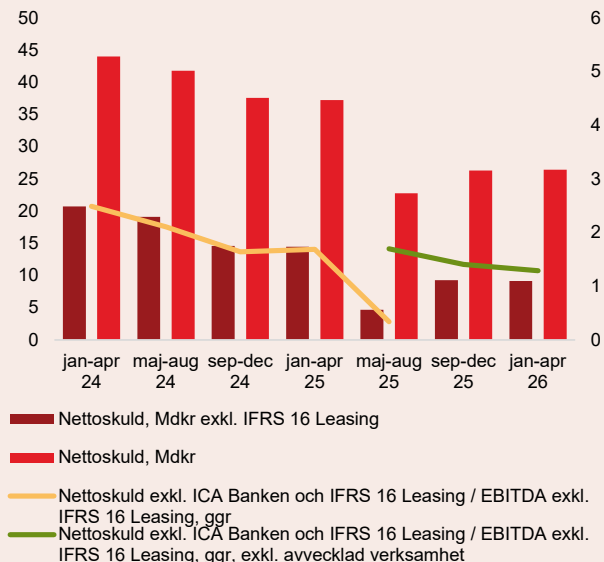
För helåret 2026 bedöms koncernens investeringar uppgå till drygt 5 Mdkr, varav cirka 3 Mdkr i ICA Fastigheter.

Investeringar (kassaflöde) per segment

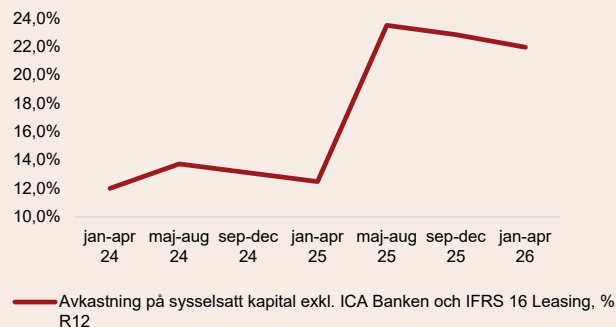
Mkr	jan-apr		maj-apr	jan-dec
	2026	2025	25/26	2025
ICA Sverige	541	434	1 483	1 376
Apotek Hjärtat	112	128	320	336
ICA Fastigheter	254	353	6 468	6 568
ICA Banken	15	7	36	27
Övrigt	1	10	15	25
Investeringar	923	932	8 322	8 331

För investeringar i nyttjanderättstillgångar, se not 6 Leasing.

Nettoskuld och Nettoskuld/EBITDA



Avkastning på sysselsatt kapital exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing, R12



Nettoskuld

Koncernens nettoskuld inkl. IFRS 16 Leasing (exkl. ICA Banken och pensionsskuld) uppgick vid tertialets slut till 26,4 Mdkr (37,2). Per den 30 april 2026 var nettoskulden i förhållande till EBITDA 2,3 ggr (2,7).

Koncernens nettoskuld (exkl. IFRS 16 Leasing, ICA Banken och pensionsskuld) var vid tertialets slut 9,2 Mdkr (14,5). Skuldminskningen på drygt 5 Mdkr är en effekt av stabila kassaflöden och avyttringen av Rimi Baltic motverkades delvis av förvärvet av fastigheter från Ancore.

Beräknat på nettoskulden, exkl. IFRS 16 Leasing, ICA Banken och pensionsskuld i förhållande till EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing, var skuldmåttet 1,3 ggr (1,7). Enligt koncernens långsiktiga mål för skuldsättning ska detta mått vara <2 ggr.

Nettoskuld och skuldkvot

Mkr	30 apr		31 dec
	2026	2025	2025
Nettoskuld exkl. ICA Banken	-26 434	-37 226	-26 300
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing	-9 153	-14 452	-9 269
Nettoskuld exkl. ICA Banken / EBITDA	2,3	2,7	2,4
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing / EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing ¹	1,3	1,7	1,4

¹ Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på sysselsatt kapital på rullande 12 månaders bas, exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing, uppgick till 22,0 procent (12,5). Ökningen av avkastning på sysselsatt kapital beror främst på rearesultatet från avyttringen av Rimi Baltic.

Mkr	30 apr		31 dec
	2026	2025	2025
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing, %	22,0	12,5	22,9

Finansiella mål

De finansiella målen för ICA Gruppen som styrelsen fastställt är;

Växa snabbare än marknaden

En god försäljningsutveckling och stark marknadsposition är viktiga faktorer för att uppnå och bibehålla en god lönsamhet. Målet gäller koncernens dagligvaruverksamheter, ICA Sverige och Apotek Hjärtat.

Nå en rörelsemarginal om 4,0 procent exklusive jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing

Målnivån ger utrymme till investeringar samt avkastning på investerat kapital och ligger på en branschmässigt god nivå. Målet mäts exklusive jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing i syfte att på ett bättre sätt reflektera den löpande operativa verksamhetens utveckling och resultat.

Nå en avkastning på sysselsatt kapital exklusive IFRS 16 Leasing på 10,0 procent

Nivån för målet visar på en effektiv användning av kapitalet i koncernen. ICA Banken ingår inte i beräkningen, eftersom dess tillgångar och skulder genom banklagstiftning inte är disponibla för koncernen. För ICA Banken finns istället mål för avkastning på eget kapital, ett mer relevant mål för bankverksamhet. Effekterna från IFRS 16 Leasing är också exkluderade för att måttet bättre ska reflektera den operativa utvecklingen.

Nettoskuld exklusive ICA Banken och IFRS 16 Leasing/EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing <2ggr

En god balans mellan resultat och lån ger handlingsfrihet och skapar möjlighet att agera också i en lågkonjunktur. Effekterna från IFRS 16 Leasing är exkluderade i detta mått så att skuldnivån är kopplad till upplåning från kapitalmarknaden och att EBITDA även inkluderar exempelvis hyreskostnader.

Utfall finansiella mål

Växa snabbare än marknaden

Dagligvarumarknaden i Sverige växte under första tertiet med 3,7 procent enligt Dagligvaruindex (DVI). ICA-butikernas tillväxt var 5,1 procent vilket därmed är högre än marknaden. Apotek Hjärtat har stärkt sin marknadsledande position på den svenska apoteksmarknaden och växte snabbare än marknaden i båda försäljningskanalerna, fysiska apotek och online.

Nå en rörelsemarginal om 4,0 procent

Rullande tolv månader var utfallet 3,4 procent. I en marknad präglad av hög matprisinfation har ICA fokuserat på prisvärde och genomfört omfattande prisinvesteringar i kombination med kostnader för omställningsprogram under förra året, vilket har medfört att koncernen inte har nått det långsiktiga målet för rörelsemarginal.

Nå en avkastning på sysselsatt kapital på 10,0 procent

Avkastningen uppgick till 22 procent rullande 12 månader. Reavinst från avyttring av Rimi Baltic i juni förra året medför en markant högre avkastningsnivå och utfallet var därmed högre än målnivån.

Nettoskuld/EBITDA <2ggr

Nettoskulden uppgick under tertiet till 1,3 och har under en längre tid haft en positiv trend. Den positiva kassaflödeseffekten från förra årets avyttring av Rimi Baltic, motverkades delvis av ICA Fastigheters förvärv av 32 fastigheter från det samägda JV-bolaget Ancore. Summerat uppfyller nettoskulden målnivån.

Utfall finansiella mål

	jan-apr 2026	sep-dec 2025	maj-aug 2025	jan-apr 2025	sep-dec 2024	maj-aug 2024	jan-apr 2024
Mkr							
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	1 368	1 614	1 902	1 257	1 555	2 110	1 632
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing, %, R12	3,4	3,4	3,4	3,6	3,9	4,1	4,1
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing, % ¹	22,0	22,9	23,5	12,5	13,1	13,7	12,0
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing / EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing ²	1,3	1,4	0,7	1,7	1,6	2,1	2,5

¹ Inkl. avvecklad verksamhet

² Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet

Väsentliga händelser under tertialet

20 februari: ICA Gruppen publicerar årsredovisning för 2025

22 april: ICA utser Gunnar Olsson till ny Vd för ICA Banken efter Marie Halling som går i pension. Gunnar Olsson tillträdde sin tjänst den 18 maj 2026.

Väsentliga händelser efter tertialets utgång

6 maj: Kommuniké från ICA Gruppens årsstämma 2026

Beslut på årsstämman att lämna aktieutdelning på 1 098 Mkr, vilken betalades den 13 maj 2026.

2 juni: ICA Fastigheter säljer 258 lägenheter i Bona Terra till ett värde om 580 Mkr. Den 10 juni invigs ett nytt serviceutbud i kvarteret med ICA Kvantum och Apotek Hjärtat.

4 juni: ICA Fastigheter har avtalat om att avyttra Trecore Fastigheter och bli delägare i Vendus. Transaktionen genomförs den 1 juli.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del i det dagliga arbetet i alla ICA Gruppens verksamheter. Samtliga segment arbetar aktivt med förbättringar i värdekedjan - genom att ställa krav på och samverka med leverantörer, arbeta med gemensamma mål och certifieringar och genom att utveckla nya hållbara produkter och tjänster för att underlätta för kunderna att göra hälsosamma och hållbara val.

ICA Gruppens första hållbarhetsredovisning enligt CSRD

Under tertialet publicerades som en del av ICA Gruppens årsredovisning 2025 års hållbarhetsrapport. För första gången omfattades denna av EU:s hållbarhetsrapporteringsdirektiv CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och granskades därmed mot de Europeiska redovisningsstandarderna ESRS (European Sustainability Reporting Standards).

Redovisning av ICA Gruppens gröna obligationer

Under 2023 och 2024 har ICA Gruppen givit ut totalt sju gröna obligationer, till ett totalt värde av 5,5 miljarder kronor, inom sitt ramverk för grön finansiering. Under tertialet publicerades 2025 års redovisning mot ramverket, som visar att av de upplånade medlen användes 44% till investeringar i gröna byggnader, 33% till inköp av hållbarhetsmärkta produkter, 22% till investeringar i fossilfria transporter och 0,5% till investeringar i förnybar energi. För varje miljon kronor som investerades genom ICA Gruppens gröna obligationer uppskattas utsläpp motsvarande 7,3 ton CO₂e ha undvikits.

Mediedebatter och dialoger

Beredskapsarbetet i fokus för ICA Gruppen och dagligvaruhandeln

ICA Gruppens beredskapsarbete fokuserar på att säkra tillgången till mat och läkemedel, och att betalningar fungerar även när samhället prövas. Under tertialet tog ICA Gruppen i samverkan med Svensk Handel emot civilförvarsminister Carl-Oskar Bohlin på lagret i Borlänge för en rundvandring och samtal på beredskapstemat. ICA Sverige och ICA-handlarnas Förbund deltog också på ett riksdagsseminarium på temat livsmedelsberedskap, med riksdagsledamöterna Helena Lindahl (C) och Magnus Oscarsson (KD) som värdar.

Beredskapsfrågorna drivs även gemensamt i dagligvarubranchen. Vid ett butiksbesök på ICA Maxi i Nacka presenterade Svensk Dagligvaruhandel ett antal konkreta reformförslag för att stärka Sveriges livsmedelsberedskap för landsbygdsminister Peter Kullgren.

ICA Sveriges matsvinnarbete uppmärksammat i Naturvårdsverkets rapport

Naturvårdsverket publicerade under tertialet en utvärdering av åtgärder för att minska matsvinnet i Sverige. ICA Sveriges hållbarhetsnätverk, där butiker med liknande förutsättningar möts och delar

kunskap och erfarenheter på olika hållbarhetsområden, lyfts som ett positivt exempel. När temat var matsvinn minskade butikerna i nätverket sitt svinn mer än de som inte deltog.

Ministerbesök med fokus på att förebygga brottslighet

Att öka tryggheten för anställda och besökare i ICA-butiker är en prioriterad fråga för ICA Sverige. Under tertialet välkomnades justitieminister Gunnar Strömmer till ICA Nära Kalhäll, för ett samtal kring en nationell handlingsplan mot stöldligor. Besöket arrangerades av Företagarna.

Dialoger och kunskapsdelning om klimatarbetet

Representanter för ICA Gruppen deltog under tertialet på flera internationella dialogmöten för att utbyta erfarenheter och dela kunskap kopplat till klimatomställningen. Under UN Global Compact Regional Climate Action Platforms möte i Köpenhamn var utmaningarna kopplat utsläpp i företagets värdekedja (scope 3) i fokus. Vid en konferens i Berlin anordnad av bland annat WWF och World Resources Institute (WRI) utbyttes erfarenheter kring dagligvaruhandelns roll i att främja mer hållbara och hälsosamma matval, med fokus på att minska klimatavtrycket från proteinkonsumtion.

Sponsring och välgörenhet

ICA-butikernas samhällsengagemang uppmärksammades

I samband med ICA-handlarnas Förbunds årsmöten delade ICA Stiftelsen ut pris till butiker och handlare som har samarbetat med en eller flera av stiftelsens partners och projekt. Under 2025 samarbetade 792 ICA-butiker i 264 kommuner med ICA Stiftelsens partners. Under tertialet engagerade sig exempelvis ICA-butiker i Stockholm och Göteborg tillsammans med AjaBajaCancer och gav möjlighet för barn och familjer som drabbats av barncancer att gå på Disney on Ice. Mats "ICA-Jerry" Melin besökte också flera butiker för att lyfta fram de tulpaner som säljs delvis till förmån för Glada Hudik-teaterns arbete och som i år samlat in mer än två miljoner kronor.

Insamling till förmån för människor i utanförskap

Under tertialet presenterades resultatet från 2025 års julinsamling, där delar av intäkterna från försäljningen av vissa varor doneras till Röda Korset, Majblomman och Rädda Barnens arbete med att möta människor i utanförskap. Årets insamling uppgick till 6 750 000 kronor, som gick till matutdelningar, läxhjälp, frukostklubbar, mötesplatser och andra verksamheter som gör skillnad för de som behöver det allra mest.

Fem miljoner kronor till Röda Korsets arbete i Ukraina

För att stötta de akuta humanitära insatserna donerade ICA Gruppen under tertialet 5 miljoner kronor till Svenska Röda Korsets arbete på plats i Ukraina. Bidraget går till bland annat att driva mobila värmetält där människor kan få värme, varm mat, ladda sina mobiler och få stöd av volontärer som arbetar under extremt svåra förhållanden.

Klimat

Klimatpåverkan, rullande 12 månader

	maj-apr	
	2026	2025
Utsläpp från Godstransporter i egen verksamhet, ICA Sverige och Apotek Hjärtat	16 674	33 859
Klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel (kg CO ₂ e/kg såld mat), ICA Sverige	1,80	1,84
Klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel (utveckling i %, relativt 1,86 kg CO ₂ e/kg såld mat basåret 2022)	-3,2	-1,1

ICA Gruppens största utsläpp i den egna verksamheten kommer från godstransporter mellan lager och butik och målet är att dessa ska vara helt fossilfria i Sverige till 2030. I de tre största städerna är transportererna fossilfria sedan januari 2025. Under den senaste tolv månadersperioden uppgick utsläppen från godstransporter till 16 674 ton CO₂e (R12), vilket är ungefär hälften så mycket som föregående tolv månadersperiod. Under tertialet har nya avtal tecknats för samtliga frystransporter, som därigenom kommer bli fossilfria från och med att ICA Sveriges nya fryslager i Västerås öppnar hösten 2026. I avtalen ingår också elektrifiering av längre sträckor än tidigare, med hjälp av sju nya eldrivna lastbilar som tas i drift 2027.

ICA Gruppens största klimatpåverkan sett till hela värdekedjan kommer från produktionen av de livsmedel som säljs och till 2030 ska ICA Gruppen minska denna med 30 procent jämfört med 2022. Sett till den senaste tolv månadersperioden uppgick klimatpåverkan för de livsmedel som säljs i ICA-butikerna till 1,80 kg CO₂e/kg såld mat, jämfört med 1,84 kg CO₂e / kg såld mat motsvarande period föregående år. Den minskade klimatpåverkan den senaste tolv månadersperioden kan framför allt härledas till att frukt och grönt har ökat sin andel av den totala försäljningsvolymen i kg, medan andelen färskvaror har minskat något. Utöver ICA Sveriges satsningar på att öka försäljningen av frukt och grönt påverkas utfallet troligen av den situation med brist på nötkött som råder på marknaden, vilket har effekt både på den totala köttförsäljningen och på andelen nöt respektive fläsk och kyckling i försäljningsmixen, där en större andel fläsk och kyckling leder till minskat genomsnittligt klimatavtryck från köttförsäljningen.

Lansering av produkter med mindre klimatavtryck

ICA Sverige arbetar kontinuerligt med att utveckla sortimentet av egna varor för att främja omställningen till en livsmedelsförsäljning med lägre klimatavtryck. Under tertialet lanserades bland annat frysta hamburgare och kebabspett gjorda på ICAs hushållsfärs. Produkterna består av 60 procent nötfärs och 25-30 procent ärtprotein och har betydligt lägre klimatavtryck än jämförbara produkter med mer nötfärs.

Nytt systemstöd för att säkerställa avskogningsfria produkter

ICA Sverige säljer flera produkter som kan kopplas till en ökad risk för avskogning, vilket i sin tur står för en väsentlig del av de globala utsläppen av växthusgaser. Under tertialet tecknade ICA Sverige avtal med Osapiens, för systemstöd som möjliggör ökad spårbarhet för produkter med risk för avskogning, i linje med EU:s avskogningsförordning.

Biologisk mångfald och ekosystem

Andel hållbarhetsmärkta produkter, per tertial

	jan-apr	
	2026	2025
Hållbarhetsmärkta produkter, % av försäljning, ICA Sverige	10,0	9,7
Andel hållbarhetsmärkta handelsvaror, % av försäljning, Apotek Hjärtat	6,6	6,6
"Välvald" som andel av försäljning, % (gäller receptfria läkemedel), Apotek Hjärtat	24,3	22,7

För att motverka flera av de största riskerna för negativ påverkan på människor och miljö, arbetar ICA Gruppen för en ökad andel hållbarhetsmärkta och -certifierade varor. Under tertialet ökade hållbarhetsmärkta varor som andel av försäljningen för ICA Sverige, framför allt inom livsmedel. Utöver den allmänt goda försäljningsutvecklingen, inklusive för hållbarhetsmärkt, bidrar en väsentligt ökad andel hållbarhetsmärkt fisk inom ICAs egna varor. Inom kolonial har dessutom andelen ekologiskt ökat för ett antal produkter. Andelen hållbarhetsmärkta produkter uppgick under tertialet till 10 procent och under den senaste tolv månadersperioden till 9,7 procent av den totala försäljningen på ICA Sverige.

För Apotek Hjärtat finns olika förutsättningar att följa upp hållbarhetscertifieringar i olika delar av sortimentet. För handelsvaror redovisas andel hållbarhetsmärkt, som under det senaste tertialet uppgick till 6,6 procent av försäljningen, i nivå med motsvarande tertial föregående år. Andelen receptfria läkemedel med märkningen Välvald ökade däremot, till 24,3 procent under tertialet, och 22,6 procent för senaste tolv månadersperioden. Välvald är en gemensam kvalitetsmärkning som svenska apotek använder.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Matsvinn, rullande 12 månader

	maj-apr	
	2026	2025
Matsvinn (viktandel, %), ICA Sverige	1,02	1,23
Matsvinn (utveckling i %, relativt viktandelen 1,10% basåret 2025), ICA Sverige	-7,5	-

ICA Sverige har målet att minska matsvinnet i den egna verksamheten med 35 procent till 2030 jämfört med 2025 samt att bidra till att minska svinnet även uppströms i livsmedelsproduktionen samt i konsumentled.

Väsentliga insatser för att förbättra registreringen och uppföljningen av matsvinnet i ICA-butikerna visar sig genom att svinnet fortsätter minska i god takt. Sett till den senaste tolv månadersperioden uppgick det till 1,02 procent, en minskning med mer än 7 procent jämfört med helår 2025.

Halvvägs till målet om miljöcertifierade byggnader till 2030

Under tertialet har 14 av ICA Fastigheters byggnader miljöcertifierats. Tre enligt systemet Miljöbyggnad i-Drift och resterande elva enligt BREEAM In-Use. ICA Fastigheters mål är att samtliga byggnader i beståndet (där verksamhet bedrivs) ska miljöcertifieras till 2030. Inräknat de byggnader som certifierats hittills under 2026 är nu mer än 50 procent – och fler än hundra byggnader – miljöcertifierade.

Påverkade samhällen

Andel av livsmedelsförsäljningen med svensk ursprungsmärkning, per tertial

	jan-apr	
	2026	2025
Andel svenskmärkt*, % av försäljning, ICA Sverige	19,8	18,0

* Livsmedel med ursprungsmärkning för svenskproducerade råvaror

Att öka försäljningen av svenska livsmedel är viktigt för att säkra matförsörjningen i Sverige och stärka resiliensen i matsystemet och en hög svenskandel är en strategiskt prioriterad fråga för ICA Sverige. Den totala svenskandelen är väsentligt högre än den redovisade, då produkter med svenskt ursprung men utan märkning exkluderas i mätningen. Accepterade märkningar inkluderar till exempel Från Sverige, Kött från Sverige, Mejeri från Sverige, Svenskt Sigill, eller Svensk Fågel. Svenskmärkta varor som andel av försäljningen har ökat jämfört med föregående år, framför allt inom färskvaror och tack vare en ökad försäljning av egna varor (EMV). Svenskandelen är generellt väsentligt högre för ICAs egna märkesvaror än inom andra varumärken, varför en ökad tillväxt av EMV-försäljning bidrar till en ökad svenskandel. Svenska livsmedel som andel av försäljningen är generellt väsentligt lägre under det första tertialet än andra delar av året, då frilandsgrodder inte skördas i Sverige under perioden. Sett till senaste tolv månadersperioden var andelen livsmedel med svensk ursprungsmärkning 20,3 procent.

ICA engagerar sig i Forum för innanförskap

Under tertialet deltog ICA Fastigheter, tillsammans med bland andra ICA Gruppens Vd Nina Jönsson och Jonas Berg (handlare på ICA Maxi Vasa i Södertälje), vid lanseringen av Forum för innanförskap. Initiativet har ambitionen att mobilisera 10 000 företag, med målet att fler unga i utanförskapsområden ska få verkliga möjligheter till jobb och utbildning. ICA Gruppen är ett av de 70 företag som är med i forumet från start. Initiativet drivs av Axel Johnson-koncernen och Investor.

Fler praktikanter tas emot efter goda resultat från första året med Påfart ICA

Under tertialet startade ytterligare praktikperioder upp i 90 ICA-butiker runt om i landet, inom ramen för Påfart ICA. Påfart ICA är ett samarbete mellan ICA-handlarna, ICA Akademin och Arbetsförmedlingen och syftar till att hjälpa personer som stått utanför arbetsmarknaden i minst sex månader att få jobb. Utvärderingen av 2025 års praktikprogram visade att 99 av 177 deltagare har gått vidare till arbete eller studier efter avslutad praktik.

Första framtidskvigan på plats inom ramen för satsningen Svensk Nötvision

I nuläget råder brist på svenskt nötkött på marknaden och för att kunna bibehålla en hög svenskandel ser ICA Sverige det som strategiskt viktigt att främja produktionen. Under tertialet levererades de första kvigorna till lantbrukare inom ramen för projektet Svensk Nötvision, som är ett samarbete mellan ICA Sverige och KLS. Landsbygdsminister Peter Kullgren besökte också en av de deltagande gårdarna.

Om ICA Gruppens hållbarhetsrapport

Detta är en tertiärsvis lägesrapport med information som redovisar ICA Gruppens mest väsentliga nyckeltal inom hållbarhetsfrågor, samt strategiska aktiviteter kopplade till Gruppens väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Rapporten omfattar alla bolag inom ICA Gruppen. De kriterier som har tillämpats för upprättande av denna rapport har tagit sin utgångspunkt i den årliga hållbarhetsredovisning som ICA Gruppen publicerar. Själva hållbarhetsredovisningen publicerar ICA Gruppen en gång om året, vilken ger en helhetsbild av hållbarhetsarbetet, samt inkluderar avgränsningar och väsentlighetsanalys. 2025 års rapport i sin helhet samt aktuella redovisningsprinciper finns på ICA Gruppens hemsida: <https://www.icagruppen.se/hallbarhet/>.

ICA Sverige

ICA Sverige bedriver partihandel med dagligvaror som säljs till fria ICA-handlare. Handlarna äger och driver butikerna själva men har avtal med ICA Sverige inom bland annat inköp, logistik, marknadskommunikation och butiksutveckling. I ICA Sverige ingår också ICA Special som bland annat driver special-varudelarna (non-food) på Maxi ICA Stormarknad.

Nettoomsättning

ICA Sveriges nettoomsättning ökade med 5,5 procent under första tertiet. Ökningen var främst volymdriven.

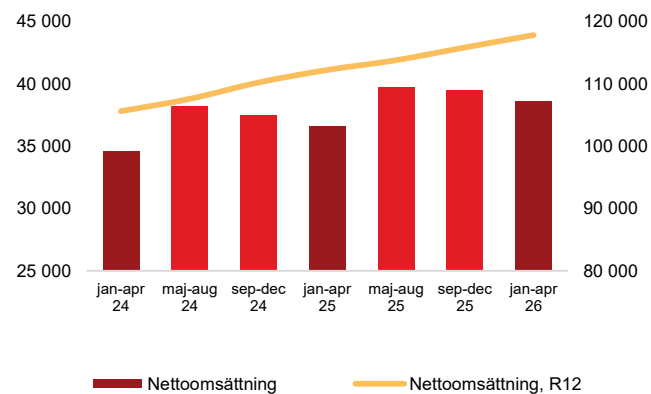
Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster var något högre än föregående år. En högre försäljningsvolym, kostnadsbesparingar samt ett förbättrat resultat inom e-handel gav positiva resultat effekter. Detta motverkades delvis av ökade kostnader inom IT samt logistik. Föregående års resultat påverkades negativt av dubbla bonuscheckar till stammiskunder. Sammantaget uppgick rörelsemarginalen till 2,3 procent, i linje med föregående år.

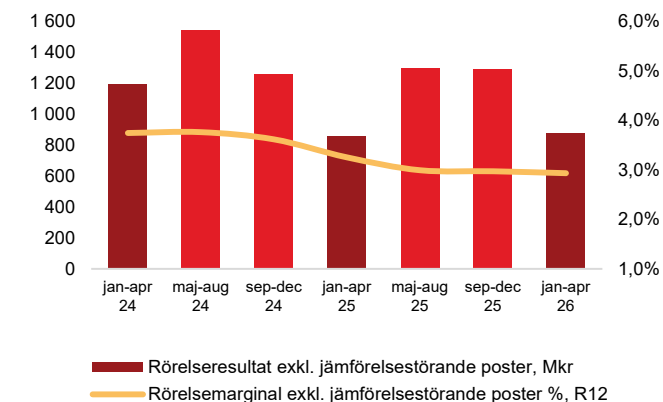
Nyckeltal

	jan-apr			maj-apr		jan-dec
	2026	2025	Δ%	25/26	2025	
Mkr om inget annat anges						
Nettoomsättning	38 608	36 611	5,5	117 858	115 862	
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	1 505	1 180	27,6	4 753	4 428	
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	873	859	1,6	3 460	3 447	
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	2,3	2,3	-	2,9	3,0	
Investeringar (kassaflöde)	541	434	24,7	1 483	1 376	
Medelantal anställda	9 020	8 977	-	-	9 000	
Andel EMV, %	27,3	27,6	-	-	26,8	
Försäljning online	1 844	1 637	12,6	5 124	4 917	
Andel försäljning online, %	3,5	3,2	-	3,1	3,1	

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



ICA-butikernas försäljning och marknadens utveckling

ICA-butikernas försäljning ökade i första tertialet med 5,1 procent jämfört med 2025. Utvecklingen förklaras främst av högre antal sålda poster som i sin tur drevs av ökat antal kundbesök samt ökat antal poster per kundbesök. Marknadstillväxten i tertialet var enligt DVI-index 3,7 procent och tillväxten för ICA-butikerna var således högre än för marknaden som helhet.

Matprisinflationen* minskade och årstakten var i tertialet negativ och uppgick till -0,2 procent. Föregående tertial var matprisinflationen 3,5 procent och i samma tertial 2025 uppgick matprisinflationen till 4,2 procent.

Under första tertialet öppnades fem nya butiker medan sju stängdes.

E-handelns utveckling

ICA-butikernas onlineförsäljning växte i tertialet med 12,6 procent jämfört med samma period 2025. Enligt Dagligvaruindex (DVI) ökade onlinemarknaden för mat i Sverige under första tertialet med 9,6 procent.

*SCB KPI Livsmedel och alkoholfria drycker

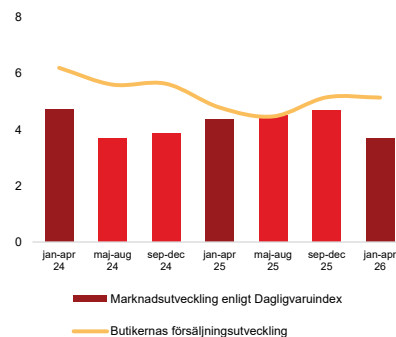
Butikernas försäljning och tillväxt i Sverige (inkl. handlarägda butiker som ej konsolideras i ICA Gruppen)

Butiksförsäljning exkl. moms	jan-apr 2026		
	Mkr	Samtliga, %	Jämförbara, %
Maxi ICA Stormarknad	18 547	8,5	6,2
ICA Kvantum	12 438	3,0	4,9
ICA Supermarket	14 709	4,3	4,0
ICA Nära	7 392	2,4	2,9
Totalt	53 086	5,1	4,8

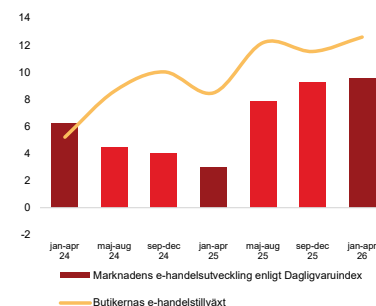
Antal butiker i Sverige (inkl. handlarägda butiker som ej konsolideras i ICA Gruppen)

Profil	31 dec	Nya	Stängda	30 apr
	2025			2026
Maxi ICA Stormarknad	94	2	-	96
ICA Kvantum	128	1	-2	127
ICA Supermarket	420	1	-2	419
ICA Nära	620	1	-3	618
Totalt	1 262	5	-7	1 260

Butikernas försäljningsutveckling jämfört med Dagligvaruindex*, %



Butikernas e-handelsutveckling jämfört med Dagligvaruindex*, %



* Dagligvaruindex (DVI), publiceras av Svensk Dagligvaruhandel och HUI Research månadsvis

Apotek Hjärtat

Apotek Hjärtat är den största aktören på den svenska apoteksmarknaden med 403 fysiska apotek och e-handel. Apotek Hjärtat är också delägare i det digitala vårdbolaget Min Doktor.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade i tertialet med 6,6 procent. Försäljningsutvecklingen drevs av högre genomsnittspriser på receptförskrivet och viss positiv volymutveckling. Positiv pris- och volymutveckling inom egenvårdsprodukter.

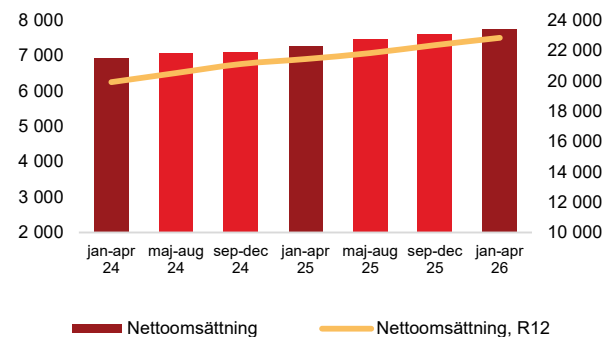
Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster minskade med 16 Mkr. Minskningen kan kopplas till volymdrivna kostnader för personal och nya apotek samt kostnader för ett antal större IT-projekt. Resultatminskningen motverkades av den högre omsättningen. Rörelsemarginalen var lägre än förra året och minskade med 0,4 procentenheter till 2,9 procent. Även bruttomarginalen minskade något. E-handelns resultatbidrag var i tertialet något lägre än föregående år.

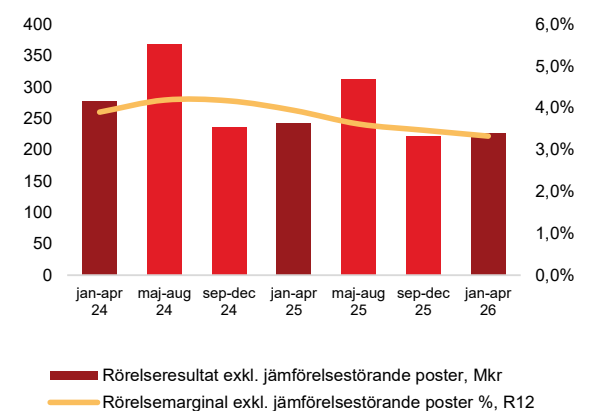
Nyckeltal

	jan-apr			maj-apr	jan-dec
	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Mkr om inget annat anges					
Nettoomsättning	7 754	7 271	6,6	22 831	22 348
Varav receptförskrivna läkemedel	5 914	5 538	6,8	17 420	17 043
Varav receptfria läkemedel	653	643	1,7	1 895	1 884
Varav övriga produkter och tjänster	1 106	1 009	9,5	3 299	3 203
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	301	303	-0,8	969	971
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	226	242	-6,4	759	775
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	2,9	3,3	-	3,3	3,5
Investeringar (kassaflöde)	112	128	-12,6	320	336
Medelantal anställda	3 400	3 350	-	-	3 440
Andel EMV av övriga produkter, %	19,1	19,2	-	-	19,3
Försäljning online	1 162	932	24,7	3 296	3 066
Andel försäljning online, %	15,1	13,0	-	14,6	13,9

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



Apotekens försäljning och marknadens utveckling

Apotek Hjärtats apoteksförsäljning ökade i tertialelet med 6,7 procent där försäljningstillväxten i fysiska apotek var 4,1 procent. Motsvarande tillväxt för apoteksmarknaden bedöms preliminärt ha uppgått till 5,9 procent respektive 3,7 procent. Sett över den senaste 12 månadsperioden är Apotek Hjärtats marknadsandel cirka 32,6 procent, vilket är 0,3 procentenheter högre än föregående år. Sett till fysiska apotek var marknadsandelstillväxten positiv i tertialelet.

Ett apotek öppnades under årets första tertial. Inget apotek stängdes.

E-handelns utveckling

Apotek Hjärtats onlineförsäljning ökade med 25 procent i tertialelet, att jämföra med den preliminära bedömningen för marknaden på cirka 13 procent. Inom e-handelskanalen var således Apotek Hjärtats marknadsandelstillväxt positiv i tertialelet.

E-handelns andel av total försäljning i marknaden bedöms ha ökat till 26,7 procent (25,1) medan motsvarande andel för Apotek Hjärtat uppgick till 15,1 procent (13,0).

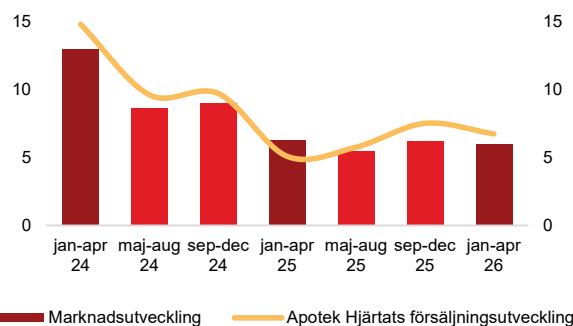
Apoteksförsäljning

	jan-apr		maj-apr	jan-dec
	2026	2025	25/26	2025
Försäljning alla apotek, Mkr	7 673	7 190	22 614	22 131
Tillväxt försäljning alla apotek, %	6,7	5,1	-	6,1
Tillväxt försäljning jämförbara apotek, %	5,5	4,6	-	5,3

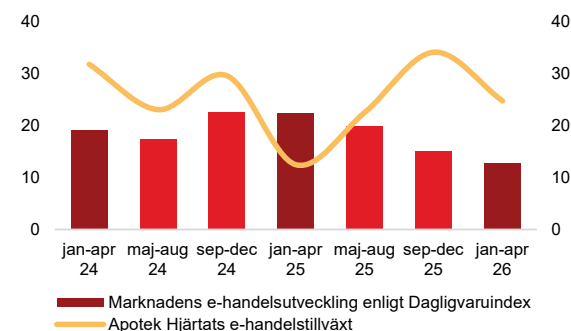
Antal apotek

Antal apotek	31 dec		30 apr	
	2025	Nya	Stängda	2026
Apotek Hjärtat	402	1	-	403

Apotekens totala försäljningsutveckling jämfört med apoteksmarknaden*, %



Apotekens e-handelstillväxt jämfört med apoteksmarknadens e-handelstillväxt*



* Källa: Sveriges Apoteksörening

ICA Fastigheter

ICA Fastigheter ska säkra koncernens framtida behov av logistik- och butiksfastigheter på attraktiva platser i Sverige. Fastighetsbolaget är aktiv köpare och säljare av fastigheter och ser till att både utveckla handelsplatser från grunden och köpa strategiska fastigheter med befintliga ICA-butiker

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i tertiet var högre jämfört med samma period föregående år. Hyresintäkter för egenägda fastigheter ökade och berodde på föregående års förvärv av fastigheter från Ancore samt etableringar.

Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med 94 Mkr jämfört med samma period föregående år. Resultatförbättringen förklaras främst av ett förbättrat driftnetto hänförligt till fastigheter förvärvade från Ancore, delvis motverkat av högre avskrivningar samt lägre intäkter från JV.

Investeringar och avyttringar

Investeringsnivån i tertiet minskade med cirka 99 Mkr jämfört med föregående år då några projekt sedan dess har slutförts.

Inga större avyttringar i tertiet.

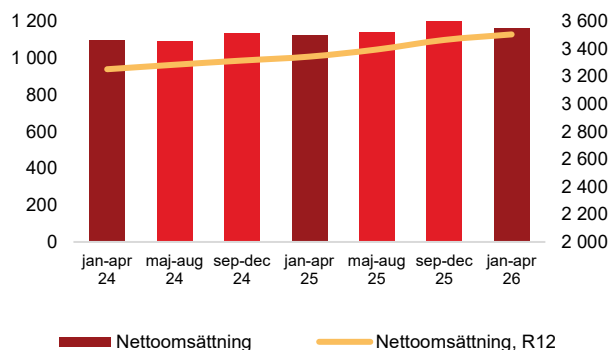
Nytt JV bildat med Bockasjö

Den 24 mars 2026 annonserades att ICA Fastigheter och Bockasjö bildat ett gemensamt ägt bolag för utvecklingen av Apotek Hjärtats nya logistikcentrum i Klinga, söder om Norrköping.

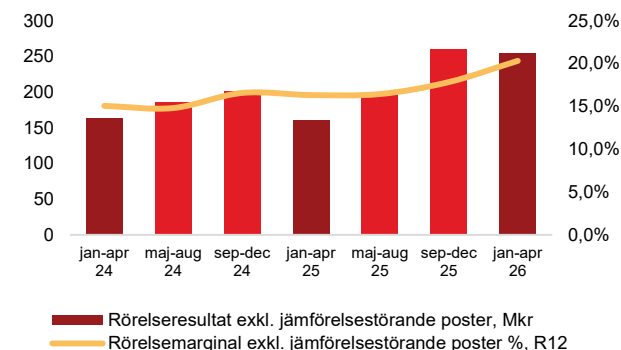
Nyckeltal

	jan-apr			maj-apr	jan-dec
Mkr om inget annat anges	2026	2025	Δ%	25/26	2025
Nettoomsättning	1 163	1 123	3,6	3 505	3 465
Varav hyresintäkter ägda fastigheter	585	348	67,9	1 547	1 310
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	469	313	49,7	1 304	1 148
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	254	160	58,8	711	618
Varav resultatandelar JV-bolagen	10	33	-70,6	60	84
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	21,8	14,2	-	20,3	17,8
Investeringar (kassaflöde)	254	353	-28,1	6 468	6 568
Avyttringar (kassaflöde)	1	-2	-147,3	34	31
Direktavkastning, %	6,9	6,3	-	-	6,5
Uthyrningsgrad, %	98,4	98,5	-	-	98,3
Medelantal anställda	96	118	-	-	110

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



ICA Banken

ICA Banken och ICA Försäkring (som ingår i ICA Bankens verksamhet) erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster och försäkringar i Sverige. Målet är att öka kundernas lojalitet med ICA samt att minska ICA-butikernas och ICA Gruppens transaktionskostnader.

Nettoomsättning

ICA Bankens intäkter, exkl. ICA Försäkring, var lägre än föregående år främst drivet av lägre inlåningsmarginal, lägre konsumtionslånevoly m samt prissättningar inom bolån. Försäkringsintäkterna i ICA Försäkring steg med 21 Mkr.

Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster minskade med 49 Mkr jämfört med i fjol, varav 27 Mkr i ICA Försäkring. Bankens resultat, exkl. försäkringsbolaget, var 22 Mkr lägre än samma period föregående år. Utöver intäktsminskningen beror resultatförsämringen främst på marknadsföringskostnader för att driva volym och stärka relationen med bankens bolånekunder. Lägre kreditförluster kompenserade till viss del. Sett över den senaste 12-månadersperioden ökade bankens affärsvolym med 6,6 procent främst drivet av bolån och inlåning.

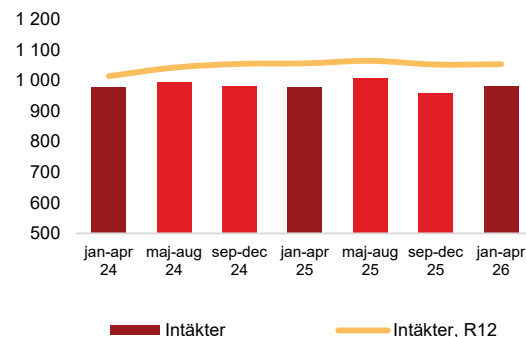
ICA Försäkrings premieintäkter fortsatte att utvecklas positivt, men en ogynnsam skadeutveckling påverkades av negativa periodeffekter och fler storskador som sammantaget ledde till ett försämrat resultat.

Nyckeltal

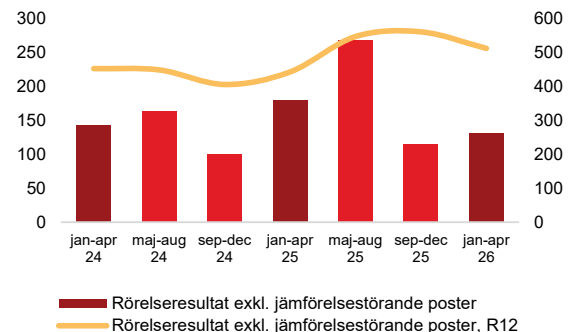
	jan-apr		Δ%	maj-apr	jan-dec
	2026	2025		25/26	2025
Mkr om inget annat anges					
Intäkter	982	980	0,2	2 948	2 946
Varav räntenetto	436	448	-2,7	1 341	1 353
Varav provisionsnetto	79	92	-14,2	260	273
Varav försäkringsintäkter	404	383	5,4	1 210	1 189
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	153	202	-24,3	584	633
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	130	179	-27,2	511	560
Varav ICA Försäkring	-28	-2	>200	21	48
Varav resultatandelar JV (bolån)	-5	-6	10,2	-15	-15
K/I-tal, % (ICA Banken AB)	61,4	55,1	-	-	58,9
Avkastning på eget kapital, %	10,0	10,4	-	-	11,0
Kreditförlustnivå, %	-1,2	-1,5	-	-	-1,2
Kärnprimärkapitalrelation, % (ICA Banken AB) ¹	16,1	16,1	-	-	16,1
Affärsvolym, Mkr (ICA Banken AB)	64 288	60 331	-	-	62 684
Medelantal anställda	597	611	-	-	614

¹ Avser 31 mars 2026

Intäkter, Mkr



Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr



Övrig information

Säsongvariationer

Försäljningen i dagligvaruhandeln ökar i samband med årets högtider. För ICA Gruppen infaller påskan i tertiäl 1, midsommar i tertiäl 2 och jul och nyår i tertiäl 3.

Risker och osäkerhetsfaktorer

ICA Gruppen arbetar koncernövergripande med att systematiskt identifiera och hantera de risker som är förenade med verksamheten. Riskhanteringsprocessen är integrerad i enheternas strategi- och planeringsarbete. Riskerna konsolideras och hanteringen av dessa rapporteras och följs upp av ICA Gruppens koncernledning och styrelse.

ICA Gruppen har en väsentlig exponering mot dagligvaruhandeln och apoteksmarknaden i Sverige. En försämrad konjunktur eller politiska beslut är faktorer som skulle kunna påverka koncernens försäljning och resultat negativt. ICA Gruppens finanspolicy anger hur de finansiella riskerna ska hanteras och begränsas. Den utgör också ramverk för koncernens finansförvaltning. Mer information om riskhantering finns på sidorna 161-166 i ICA Gruppens årsredovisning för 2025.

Transaktioner med närstående under tertiålet

Inga väsentliga transaktioner mellan ICA Gruppen och närstående har skett.

Moderbolaget – första tertiålet

Moderbolagets nettoomsättning var 5 Mkr (12). Under tertiålet har moderbolaget erhållit aktieutdelningar från koncernföretag om totalt 10 680 Mkr (2 200). Finansiella kostnader har minskat och uppgick i tertiålet till -193 Mkr (-294). Resultat efter finansiella poster uppgick till 10 626 Mkr (1 962).

För kommentar kring förändring av lån och finansiella kostnader, se Koncernens utveckling.

Finansiella rapporter

Rapport över totalresultat, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Not	jan-apr		maj-apr	jan-dec
		2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning		47 761	45 234	144 931	142 403
Kostnad för sålda varor och tjänster		-40 845	-39 043	-124 102	-122 300
Bruttoresultat		6 916	6 190	20 828	20 103
Försäljningskostnader		-3 849	-3 478	-11 232	-10 861
Administrationskostnader		-1 706	-1 459	-4 759	-4 511
Övriga rörelseintäkter		221	211	612	602
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	2	3	26	52	76
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster		1 584	1 490	5 502	5 408
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	3, 4	1	-7	99	90
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	3	-	-	3	3
Andra jämförelsestörande poster	3	-	0	-24	-24
Rörelseresultat	6	1 585	1 483	5 579	5 477
Finansiella intäkter		32	15	105	93
Finansiella kostnader	6	-474	-489	-1 409	-1 423
Finansnetto		-442	-474	-1 299	-1 330
Resultat före skatt		1 143	1 009	4 280	4 146
Skatt		-211	-148	-774	-711
Resultat från avvecklad verksamhet	4	-	362	6 559	6 922
Periodens resultat		932	1 223	10 066	10 357

Mkr	Not	jan-apr		maj-apr	jan-dec
		2026	2025	25/26	2025
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt					
Omvärdering förmånsbestämda pensioner		-	-	324	324
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt					
Förändring av omräkningsreserv		0	-121	-702	-823
Förändring av säkringsreserv		123	-246	111	-258
Andel av joint ventures övriga totalresultat		14	9	13	8
Summa poster som kan överföras till resultaträkningen		137	-358	-577	-1 072
Periodens totalresultat		1 069	865	9 812	9 608
Periodens resultat hänförligt till					
Moderföretagets aktieägare		932	1 223	10 066	10 357
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	0
Periodens totalresultat hänförligt till					
Moderföretagets aktieägare		1 069	865	9 812	9 608
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	0

Rapport över finansiell ställning, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Not	30 apr		31 dec
		2026	2025	2 025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		16 301	16 301	16 301
Varumärken		12 050	12 050	12 050
Övriga immateriella tillgångar		2 480	2 496	2 692
Byggnader, mark och förvaltningsfastigheter		18 339	12 511	19 122
Nyttjanderättstillgångar	6	15 718	16 912	15 556
Andelar i joint ventures och intresseföretag	2	1 050	1 417	1 033
ICA Bankens utlåning och placeringar		20 462	18 903	20 220
Övriga anläggningstillgångar		2 563	2 313	2 415
Summa anläggningstillgångar		88 962	82 902	89 389
Omsättningstillgångar				
Varulager		4 920	4 688	4 865
ICA Bankens utlåning och placeringar		4 515	5 102	4 603
Övriga omsättningstillgångar		8 565	8 039	8 982
Tillgångar som innehas för försäljning	4	816	10 644	6
ICA Bankens likvida medel		4 792	4 696	4 882
Likvida medel		3 958	937	4 804
Summa omsättningstillgångar		27 567	34 107	28 143
SUMMA TILLGÅNGAR		116 529	117 008	117 532

Mkr	Not	30 apr		31 dec
		2026	2025	2 025
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
		33 498	24 231	32 429
Långfristiga skulder				
Avsättningar		3 256	3 447	3 234
Uppskjutna skatteskulder		3 731	3 527	3 713
Långfristiga räntebärande skulder		8 543	14 446	10 648
Långfristiga leaseskulder		14 149	15 143	14 021
Övriga långfristiga skulder		62	49	105
Summa långfristiga skulder		29 741	36 611	31 720
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder		4 568	1 200	3 427
Inlåning i ICA Banken		26 066	24 904	25 483
Kortfristiga leaseskulder		3 134	3 286	3 013
Övriga kortfristiga skulder		19 521	19 876	21 461
Skulder som innehas för försäljning	4	-	6 900	-
Summa kortfristiga skulder		53 290	56 166	53 383
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		116 529	117 008	117 532

Rapport över kassaflöden, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Not	jan-apr		maj-apr	jan-dec
		2026	2025	25/26	2025
Rörelseresultat		1 585	1 483	5 579	5 477
Av- och nedskrivningar		2 049	1 794	5 670	5 414
Utdelning från joint ventures		-	-	85	85
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-112	71	-94	89
Betald inkomstskatt		-389	-482	-888	-981
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3 133	2 865	10 352	10 084
Förändring av rörelsekapital för kvarvarande verksamhet:					
Varulager		-55	-241	-232	-418
Kortfristiga fordringar		471	311	-693	-853
Kortfristiga skulder		-1 689	-894	-66	729
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar		400	729	183	511
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital		2 260	2 769	9 543	10 052
Kassaflöde från rörelsen från avvecklad verksamhet	4	-	444	173	616
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 260	3 213	9 716	10 668
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-923	-932	-8 322	-8 331
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		42	137	78	173
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		0	-5	0	-6
Erhållna räntor		21	15	96	90
Investering i joint ventures och intresseföretag		0	0	-381	-381
Kassaflöde från investeringsverksamheten från kvarvarande verksamhet		-860	-786	-8 529	-8 455
Kassaflöde från löpande investeringar från avvecklad verksamhet	4	-	-211	-38	-248
Kassaflöde från avyttring av avyttrad verksamhet	4	-	-	9 378	9 378
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-860	-996	811	674

Mkr	Not	jan-apr		maj-apr	jan-dec
		2026	2025	25/26	2025
Utbetald utdelning till aktieägare i ICA Gruppen AB		-	-	-545	-545
Förändring av lån		-961	-2 754	-2 516	-4 308
Nyemission		-	233	-	233
Erlagda räntor		-151	-178	-556	-583
Erlagda räntor leaseskulder		-238	-246	-712	-720
Amortering leaseskulder		-987	-1 089	-3 271	-3 374
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från kvarvarande verksamhet		-2 337	-4 034	-7 600	-9 297
Kassaflöde från finansieringsverksamheten från avvecklad verksamhet 4		-	-302	-73	-374
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 337	-4 336	-7 673	-9 672
Periodens kassaflöde		-936	-2 119	2 854	1 671
Varav från kvarvarande verksamhet		-936	-2 051	-6 586	-7 700
Varav från avvecklad verksamhet		-	-69	9 440	9 371
Likvida medel vid periodens början		9 686	8 023	5 890	8 023
Kursdifferens i likvida medel		0	-14	7	-8
Likvida medel vid periodens utgång		8 750	5 890	8 750	9 686

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2026-01-01	32 420	9	32 429
Periodens totalresultat	1 069	-	1 069
Utgående eget kapital 2026-04-30	33 489	9	33 498

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2025-01-01	23 357	9	23 366
Periodens totalresultat	865	0	865
Utgående eget kapital 2025-04-30	24 222	9	24 231

Tilläggsupplysningar – koncern

Not 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i årsredovisningen 2025.

De finansiella rapporterna i denna tertialrapport visar inte samtliga rader som presenteras i årsredovisningen, utan presenteras i sammandrag.

ICA Gruppen Aktieföretag (AB) är ett dotterbolag till ICA-handlarnas Förbund, organisationsnummer 802001-5577. Ägandet av aktierna i ICA Gruppen AB fördelar sig på ICA-handlarnas Förbund med 85,4 procent, AMF Tjänstepension AB (AMF) 12,5 procent och ICA-handlarna 2,1 procent.

Upplysningar enligt IAS 34:16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna även i övriga delar av delårsrapporten. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljoner svenska kronor om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Redovisning av Rimi Baltic som avvecklad verksamhet

Rimi Baltic har redovisats som avvecklad verksamhet från tertial 1 2025. Försäljningen till Salling Group slutfördes den 2 juni 2025.

Nya standarder från IASB med tillämpning från 2026 och framåt med relevans för ICA Gruppen

IFRS 18 - Presentation och upplysningar i finansiella rapporter - ska börja tillämpas från och med 2027. Den ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 godkändes för tillämpning av EU i februari i år.

De största förändringarna i IFRS 18 jämfört med IAS 1 är en ändrad struktur i resultaträkningen, krav på upplysning i de finansiella rapporterna för vissa typer av resultatmått som presenteras utanför företagets finansiella rapporter (så kallade MPMs), samt förtydligade principer för aggregering och disaggregering av poster i räkningarna och noterna. IAS 7 Rapport över kassaflöden får också några mindre ändringar genom IFRS 18.

Det finns andra mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2026, men ingen förändring som påverkar ICA Gruppens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från Committee.

Väsentliga antaganden och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i rapporter över totalresultat samt finansiell ställning. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Not 2. Andelar i joint ventures och intresseföretag

Den detaljerade informationen avseende Trecore Fastigheter AB och Delcore Fastigheter AB presenteras per mars, juni och december. Resultatandelen redovisas per tertial.

Resultatandel

Mkr	jan-apr		jan-dec
	2026	2025	2025
Ancore Fastigheter AB	-	25	51
Trecore Fastigheter AB	7	7	25
Delcore Fastigheter AB	1	2	6
Borgo AB (publ)	-5	-6	-15
MD International AB (Min Doktor)	-2	-1	7
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	0	0	0
Fastighetsaktiebolaget Sollentuna Städet 1 AB	3	-	2
Bockifab JV AB	-	-	-
Totalt	3	26	76

Redovisat värde

Mkr	30 apr		31 dec
	2026	2025	2025
Ancore Fastigheter AB	0	739	0
Trecore Fastigheter AB	62	40	47
Delcore Fastigheter AB	157	18	147
Borgo AB (publ)	519	536	528
MD International AB (Min Doktor)	79	73	81
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	11	11	11
Fastighetsaktiebolaget Sollentuna Städet 1 AB	222	-	219
Bockifab JV AB	0	-	-
Totalt	1 050	1 417	1 033

Information avseende Trecore Fastigheter AB

Trecore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Bonnier Fastigheter och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Trecore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på ett antal handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av fristående ICA-handlare. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden. Informationen avseende Trecore Fastigheter AB presenteras kvartalsvis.

Mkr	jan-mar		jan-dec
	2026	2025	2025
Intäkter	78	77	311
Kostnader	-42	-38	-156
Rörelseresultat	36	39	155
Finansnetto	-29	-31	-120
Skatt	-5	-5	-24
Periodens resultat	2	2	11
Övrigt totalresultat	15	5	1
Periodens totalresultat	17	8	11
Anläggningstillgångar	3 875	3 899	3 888
Omsättningstillgångar	52	71	48
SUMMA TILLGÅNGAR	3 927	3 970	3 937
Eget kapital	1 000	999	983
Långfristiga skulder	2 423	2 082	2 072
Kortfristiga skulder	505	889	882
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	3 927	3 970	3 937

Information avseende Delcore Fastigheter AB

Delcore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan AMF och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Delcore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på ett antal handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av fristående ICA-handlare. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden. Informationen avseende Delcore Fastigheter AB presenteras kvartalsvis.

Mkr	jan-mar		jan-dec
	2026	2025	2025
Intäkter	109	100	418
Kostnader	-65	-53	-201
Rörelseresultat	43	47	217
Finansnetto	-46	-44	-184
Skatt	-7	-6	-25
Periodens resultat	-9	-3	8
Övrigt totalresultat	19	7	11
Periodens totalresultat	9	5	19
Anläggningstillgångar	5 854	5 335	5 877
Omsättningstillgångar	247	177	241
SUMMA TILLGÅNGAR	6 101	5 512	6 118
Eget kapital	2 247	1 997	2 237
Långfristiga skulder	2 350	3 443	3 793
Kortfristiga skulder	1 504	72	88
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	6 101	5 512	6 118

Information avseende Borgo AB (publ)

Borgo är ett samarbetsarrangemang mellan ett antal parter. ICA Gruppen äger, genom ICA Banken, 19,7 procent av bolaget. Det gemensamt ägda bolaget utgör ett intresseföretag inom ICA Gruppen och redovisning sker enligt kapitalandelsmetoden.

Mkr	jan-apr		jan-dec
	2026	2025	2025
Ränte- och provisionsnetto	40	41	109
Övriga intäkter	-4	-14	-2
Övriga kostnader	-63	-64	-212
Kreditförluster, netto	0	0	2
Rörelseresultat	-28	-37	-103
Skatt	1	8	21
Periodens resultat	-27	-30	-82
Övrigt totalresultat	3	7	12
Periodens totalresultat	-24	-23	-70
Utlåning till allmänheten	40 638	36 515	39 318
Övriga tillgångar	6 471	8 913	6 888
SUMMA TILLGÅNGAR	47 110	45 428	46 205
Eget kapital	2 898	2 592	2 584
Emitterade skuldebrev	31 585	29 792	32 177
Inlåning från allmänheten	12 161	11 997	10 815
Övriga skulder	466	1 047	628
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	47 110	45 428	46 205

Not 3. Jämförelsestörande poster*

Mkr	jan-apr		jan-dec
	2026	2025	2025
Reavinstser/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar¹			
ICA Sverige	0	0	-2
ICA Fastigheter	1	-7	-1
Avslut av leasingavtal vid förvärv Ancore	-	-	94
Totalt	1	-7	90
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar			
ICA Fastigheter	-	-	3
Totalt	-	-	3
Andra jämförelsestörande poster			
Kostnader vid förvärv av Ancore	-	-	-24
Summa jämförelsestörande poster	1	-7	69

¹ Rearesultat från Rimi Baltic har redovisats inom avvecklad verksamhet

* Se sid 37 för definition av jämförelsestörande poster

Not 4. Tillgångar och skulder som innehas för försäljning samt avvecklad verksamhet

Tillgångar som innehas för försäljning avser fastigheter i Sverige som planeras att säljas inom ett år.

Rimi Baltic avyttrades i juni 2025 och redovisades som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5 från och med mars 2025. Se not 1 och 16 i årsredovisningen 2025 för mer information.

Resultat från avvecklad verksamhet

	jan-apr		jan-dec
	2026	2025	2025
Nettoomsättning	-	7 129	8 973
Kostnad för sålda varor och tjänster	-	-5 357	-6 723
Rörelsekostnader	-	-1 347	-1 639
Rörelseresultat	-	425	611
Finansnetto	-	-61	-76
Skatt	-	-2	-5
Löpande resultat från avvecklad verksamhet	-	362	530
Resultat från avyttring av avvecklad verksamhet	-	-	6 392
Summa resultat från avvecklad verksamhet	-	362	6 922

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning, Rimi Baltic

Mkr	30 apr	30 apr
	2026	2025
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	-	4 739
Nyttjanderättstillgångar	-	4 140
Övriga tillgångar	-	1 509
Likvida medel	-	256
Totala tillgångar som innehas för försäljning	-	10 644
Leaseskulder	-	4 348
Övriga skulder	-	2 552
Totala skulder som innehas för försäljning	-	6 900

Tabellen ovan visar tillgångar och skulder som är externa för ICA Gruppen koncernen.

Kassaflöde från avvecklad verksamhet

	jan-apr		jan-dec
	2026	2025	2025
Kassaflöde från rörelsen	-	444	616
Kassaflöde från investeringsverksamheten ¹	-	-211	9 129
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-302	-374
Kassaflöde från avvecklad verksamhet	-	-69	9 371

¹ Varav kassaflöde från avyttringen av Rimi Baltic 9 378 Mkr

Not 5. Finansiella instrument

Per 30 april 2026 uppgår finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i ICA Gruppen till 6 799 Mkr (5 767). I hierarkin för verkligt värde är hela beloppet hänförligt till nivå 1. Finansiella skulder värderade till verkligt värde är 92 Mkr (271) per 30 april 2026. Redovisat värde motsvarar verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån där verkligt värde understiger redovisat värde med 103 Mkr (understiger redovisat värde med 110).

Not 6. Leasing

Leasingposter i Resultaträkningen, Mkr	jan-apr		jan-dec
	2026	2025	2025
Totala hyresintäkter inkl. rörliga intäkter	1 267	1 232	3 709
Räntekostnader leaseskuld	-238	-246	-720

Summa nyttjanderättstillgångar, Mkr	30 apr		31 dec
	2026	2025	2025
Vid årets början	15 556	21 382	21 382
Förändrade och nya avtal	1 252	1 351	2 359
Avskrivningar	-1 090	-1 355	-3 699
Omräkningsdifferens	0	-199	-176
Omfört till Tillgångar som innehas för försäljning	-	-4 268	-4 310
Redovisat värde	15 718	16 912	15 556

Nyttjanderättstillgångarna utgörs huvudsakligen av fastigheter och lokaler men består även av automationsutrustning, truckar, lastbilar och personbilar.

ICA Gruppen AB, resultaträkning

Mkr	jan-apr		maj-apr	jan-dec
	2026	2025	25/26	2025
Nettoomsättning ¹	5	12	34	41
Kostnad för sålda tjänster	0	0	-1	-1
Bruttoresultat	5	12	33	40
Administrationskostnader	-98	-160	-455	-517
Rörelseresultat	-93	-148	-422	-477
Resultat från andelar i koncernföretag	10 680	2 200	10 680	2 200
Finansiella intäkter koncernföretag	173	191	481	498
Finansiella intäkter	61	13	103	89
Finansiella kostnader koncernföretag	-2	0	-3	-1
Finansiella kostnader	-193	-294	-805	-906
Resultat efter finansiella poster	10 626	1 962	10 068	1 403
Bokslutsdispositioner	-	-	1 055	1 055
Resultat före skatt	10 626	1 962	11 123	2 459
Skatt	9	48	-137	-98
Periodens resultat	10 635	2 010	10 986	2 361

¹ Av nettoomsättningen för tertiet avser 5 Mkr (12) försäljning till koncernföretag

ICA Gruppen AB, balansräkning

Mkr	30 apr		31 dec
	2026	2025	2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	30 947	30 947	30 947
Övriga immateriella tillgångar	0	1	1
Uppskjuten skattefordran	34	31	40
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	0	0	0
Övriga anläggningstillgångar	46	51	21
Summa anläggningstillgångar	31 027	31 030	31 009
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	21 631	18 418	15 643
Övriga omsättningstillgångar	153	315	228
Likvida medel	3 894	871	4 701
Summa omsättningstillgångar	25 677	19 604	20 573
SUMMA TILLGÅNGAR	56 704	50 634	51 581
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	36 800	26 359	26 165
Obeskattade reserver	763	593	763
Avsättningar	817	731	837
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	8 536	14 440	10 640
Övriga långfristiga skulder	9	25	53
Summa långfristiga skulder	8 545	14 465	10 693
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	4 568	1 200	3 427
Kortfristiga skulder till koncernföretag	4 920	6 749	9 340
Övriga kortfristiga skulder	291	537	357
Summa kortfristiga skulder	9 780	8 486	13 124
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	56 704	50 634	51 581

Nyckeltal för koncernen ICA Gruppen

	jan-apr		jan-dec
	2026	2025	2025
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), Mkr	3 635	3 277	10 891
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	1 584	1 490	5 408
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	3,3	3,3	3,8
Rörelsemarginal, %	3,3	3,3	3,8
Avkastning på eget kapital exkl. ICA Banken, %	32,9	20,8	37,2
Soliditet, %	28,7	20,7	27,6
Nettoskuld exkl. ICA Banken, Mkr ¹	-26 434	-37 226	-26 300
Nettoskuld exkl. ICA Banken ¹ / EBITDA ¹	2,3	2,7	2,4
Medelantal anställda kvarvarande verksamhet	13 177	13 192	13 301

¹ Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet

Tertialöversikt

Mkr	jan-apr	sep-dec	maj-aug	jan-apr	sep-dec	maj-aug	jan-apr
	2026	2025	2025	2025	2024	2024	2024
Nettoomsättning, Mkr	47 761	48 531	48 639	45 234	45 880	46 599	42 864
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), Mkr	3 635	3 654	3 960	3 277	3 581	4 659	3 655
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	1 584	1 807	2 111	1 490	1 751	2 315	1 838
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	3,3	3,7	4,3	3,3	3,8	5,0	4,3
Rörelseresultat, Mkr	1 585	1 885	2 109	1 483	1 392	2 833	1 826
Rörelsemarginal, %	3,3	3,9	4,3	3,3	3,0	6,1	4,3
Resultat före skatt, Mkr	1 143	1 445	1 693	1 009	909	2 277	1 278
Periodens resultat, Mkr	932	1 180	7 953	1 223	1 185	2 151	1 020
Avkastning på eget kapital exkl. ICA Banken, %	32,9	37,2	41,6	20,8	21,9	23,5	20,9
Kassaflöde från den kvarvarande löpande verksamheten, Mkr	2 260	2 584	4 700	2 769	4 381	3 867	3 521
Investeringar, kvarvarande verksamhet (kassaflöde), Mkr	923	6 534	865	932	973	1 446	1 127
Nettoskuld exkl. ICA Banken, Mkr ¹	-26 434	-26 300	-22 787	-37 226	-37 564	-41 800	-43 998
Nettoskuld exkl. ICA Banken ¹ / EBITDA ¹	2,3	2,4	2,1	2,7	2,7	3,0	3,4
Medelantal anställda kvarvarande verksamhet	13 177	13 301	13 305	13 192	12 922	12 874	12 779

¹ Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet

Tertialdata per segment

Nettoomsättning per segment

Mkr	jan-apr 2026	sep-dec 2025	maj-aug 2025	jan-apr 2025	sep-dec 2024	maj-aug 2024	jan-apr 2024
ICA Sverige	38 608	39 504	39 746	36 611	37 466	38 168	34 607
Apotek Hjärtat	7 754	7 610	7 467	7 271	7 084	7 072	6 941
ICA Fastigheter	1 163	1 203	1 139	1 123	1 134	1 087	1 094
ICA Banken	982	960	1 007	980	981	993	977
Övrigt	19	33	29	22	25	30	8
Internförsäljning	-763	-780	-749	-773	-810	-750	-764
Nettoomsättning	47 761	48 531	48 639	45 234	45 880	46 599	42 864

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) per segment

Mkr	jan-apr 2026	sep-dec 2025	maj-aug 2025	jan-apr 2025	sep-dec 2024	maj-aug 2024	jan-apr 2024
ICA Sverige	1 505	1 626	1 622	1 180	1 217	1 867	1 527
Apotek Hjärtat	301	289	379	303	300	437	343
ICA Fastigheter	469	465	370	313	778	859	320
ICA Banken	153	138	292	202	123	186	164
Övrigt	-100	-242	-166	-180	-235	-143	-145
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	2 328	2 277	2 497	1 819	2 184	3 206	2 209
IFRS 16 Leasing	1 307	1 377	1 463	1 458	1 397	1 454	1 447
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 635	3 654	3 960	3 277	3 581	4 659	3 655

Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster per segment

Mkr	jan-apr 2026	sep-dec 2025	maj-aug 2025	jan-apr 2025	sep-dec 2024	maj-aug 2024	jan-apr 2024
ICA Sverige	873	1 293	1 295	859	1 256	1 539	1 195
Apotek Hjärtat	226	221	312	242	235	368	277
ICA Fastigheter	254	260	198	160	200	185	163
ICA Banken	130	114	267	179	100	163	142
Övrigt	-115	-274	-170	-183	-237	-145	-145
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster exkl. IFRS 16 Leasing	1 368	1 614	1 902	1 257	1 555	2 110	1 632
IFRS 16 Leasing	217	193	209	233	196	205	206
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 584	1 807	2 111	1 490	1 751	2 315	1 838

Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %, per segment

Mkr	jan-apr 2026	sep-dec 2025	maj-aug 2025	jan-apr 2025	sep-dec 2024	maj-aug 2024	jan-apr 2024
ICA Sverige	2,3	3,3	3,3	2,3	3,4	4,0	3,5
Apotek Hjärtat	2,9	2,9	4,2	3,3	3,3	5,2	4,0
ICA Fastigheter	21,8	21,6	17,4	14,2	17,7	17,0	14,9
Koncernen exkl. IFRS 16 Leasing	2,9	3,3	3,9	2,8	3,4	4,5	3,8
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster	3,3	3,7	4,3	3,3	3,8	5,0	4,3

Finansiella nyckeltal

Avstämning Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing

Mkr	jan-apr		maj-apr	jan-dec
	2026	2025	25/26	2025
Rörelseresultat	1 585	1 483	5 579	5 477
Avgår: Jämförelsestörande poster	-1	7	-77	-69
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 584	1 490	5 502	5 408
Avgår: IFRS 16 Leasing	-217	-233	-619	-635
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	1 368	1 257	4 884	4 773

Avstämning EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing

Mkr	jan-apr		maj-apr	jan-dec
	2026	2025	25/26	2025
Rörelseresultat	1 585	1 483	5 579	5 477
Avskrivningar	2 049	1 794	5 672	5 417
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-	-	-3	-3
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 635	3 277	11 249	10 891
Avgår: EBITDA IFRS 16 Leasing	-1 307	-1 458	-4 147	-4 298
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	2 328	1 819	7 102	6 593

Avstämning Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing

Mkr	jan-apr	sep-dec	maj-aug	jan-apr	sep-dec	maj-aug	jan-apr
	2026	2025	2025	2025	2024	2024	2024
Rörelseresultat	1 585	1 885	2 109	1 483	1 392	2 833	1 826
Avgår: Jämförelsestörande poster	-1	-79	2	7	358	-519	13
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 584	1 807	2 111	1 490	1 751	2 315	1 838
Avgår: IFRS 16 Leasing	-217	-193	-209	-233	-196	-205	-206
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	1 368	1 614	1 902	1 257	1 555	2 110	1 632

Avstämning EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing

Mkr	jan-apr	sep-dec	maj-aug	jan-apr	sep-dec	maj-aug	jan-apr
	2026	2025	2025	2025	2024	2024	2024
Rörelseresultat	1 585	1 885	2 109	1 483	1 392	2 833	1 826
Avskrivningar	2 049	1 772	1 852	1 794	1 847	1 826	1 815
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	0	-3	-	-	341	0	14
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 635	3 654	3 960	3 277	3 581	4 659	3 655
Avgår: EBITDA IFRS 16 Leasing	-1 307	-1 377	-1 463	-1 458	-1 397	-1 454	-1 447
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	2 328	2 277	2 497	1 819	2 184	3 206	2 209
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing, R12	7 102	6 593	6 500	7 208	7 598	7 847	7 147

Avstämning EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing, rullande 12 mån

Mkr	jan-apr	sep-dec	maj-aug	jan-apr	sep-dec	maj-aug	jan-apr
	2026	2025	2025	2025	2024	2024	2024
EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing, kvarvarande verksamhet, rullande 12 mån	7 102	6 593	6 500	7 208	7 598	7 847	7 147
EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing, avvecklad verksamhet, rullande 12 mån	6 488	6 816	7 302	1 360	1 304	1 218	1 179
EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing, inkl. avvecklad verksamhet, rullande 12 mån	13 590	13 409	13 802	8 569	8 902	9 065	8 326

Avstämning Nettoskuld

Mkr	jan-apr 2026	sep-dec 2025	maj-aug 2025	jan-apr 2025	sep-dec 2024	maj-aug 2024	jan-apr 2024
Långfristiga räntebärande skulder	-8 543	-10 648	-12 250	-14 446	-15 746	-17 741	-18 241
Kortfristiga räntebärande skulder	-4 569	-3 427	-1 897	-1 200	-2 686	-2 654	-2 794
Långfristiga leasingkulder	-14 148	-14 019	-14 912	-15 140	-18 824	-18 533	-19 085
Kortfristiga leasingkulder	-3 133	-3 012	-3 181	-3 285	-4 134	-4 157	-4 165
Likvida medel	3 958	4 804	9 452	937	3 827	1 285	288
Nettoskuld exkl. ICA Banken	-26 434	-26 300	-22 787	-33 134	-37 564	-41 800	-43 998
Tillkommer: Nettoskuld avvecklad verksamhet	-	-	-	-4 092	-	-	-
Avgår: Lång- och kortfristiga leasingkulder, kvarvarande verksamhet	17 281	17 031	18 094	18 425	22 959	22 690	23 250
Avgår: Lång- och kortfristiga leasingkulder, avvecklad verksamhet	-	-	-	4 348	-	-	-
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing	-9 153	-9 269	-4 693	-14 452	-14 605	-19 110	-20 748

Avstämning Sysselsatt kapital exkl. ICA Banken

Mkr	jan-apr 2026	sep-dec 2025	maj-aug 2025	jan-apr 2025	sep-dec 2024	maj-aug 2024	jan-apr 2024
Eget kapital	33 498	32 429	31 082	24 231	23 366	20 185	18 316
Avsättningar till pensioner	3 131	3 085	3 266	3 386	3 333	3 428	3 575
Övriga avsättningar	120	143	101	55	58	61	52
Långfristiga räntebärande skulder	8 543	10 648	12 250	14 446	15 746	17 741	18 241
Kortfristiga räntebärande skulder	4 569	3 427	1 897	1 200	2 686	2 654	2 794
Övriga långfristiga skulder	27	73	51	49	42	67	37
Långfristiga leasingkulder	14 148	14 019	14 912	15 140	18 824	18 533	19 085
Kortfristiga leasingkulder	3 133	3 012	3 181	3 285	4 134	4 157	4 165
Sysselsatt kapital kvarvarande verksamhet¹	67 169	66 835	66 741	61 792	68 190	66 826	66 264
Tillkommer: Sysselsatt kapital avvecklad verksamhet	-	-	-	4 355	-	-	-
Avgår: IFRS 16 Leasing, kvarvarande verksamhet	-15 757	-15 518	-16 535	-16 811	-21 204	-21 130	-21 729
Avgår: IFRS 16 Leasing, avvecklad verksamhet	-	-	-	-4 348	-	-	-
Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing^{1,2}	51 412	51 317	50 205	44 988	46 986	45 696	44 535
Genomsnittligt sysselsatt kapital^{1,2}	66 504	66 551	66 893	67 006	67 191	67 309	68 007
Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing^{1,2}	49 896	48 261	46 829	45 705	45 707	46 082	47 035

¹ Exkl. ICA Banken² Inkl. avvecklad verksamhet

Avstämning Resultat för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital, exkl. IFRS 16 Leasing, rullande 12 mån

Mkr	jan-apr 2026	sep-dec 2025	maj-aug 2025	jan-apr 2025	sep-dec 2024	maj-aug 2024	jan-apr 2024
Rörelseresultat	5 579	5 477	4 984	5 708	6 051	6 427	5 725
Avgår: ICA Banken	-511	-560	-546	-442	-405	-448	-452
Avgår: IFRS 16 Leasing	-802	-990	-889	-838	-681	-500	-439
Tillkommer: Finansiella räntetäkter	116	98	88	51	60	72	93
Tillkommer: Löpande resultat avvecklad verksamhet	6 577	627	997	1 234	971	781	718
Tillkommer: Rearesultat avvecklad verksamhet	-	6 376	6 376	-	-	-	-
Resultat för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital, exkl. IFRS 16 Leasing, rullande 12 mån	10 959	11 028	11 010	5 713	5 996	6 332	5 646

Definitioner av nyckeltal

Affärsvolym (ICA Banken)

Summan av utlåning, inlåning, fondsparande och bostadslån (inkl. volym förmedlad via samarbete).

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på eget kapital.

Avkastning på eget kapital exkl. IFRS 16 Leasing

Periodens resultat, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på eget kapital samt redovisad exkl. IFRS 16 Leasing.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella ränteintäkter, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital. Avvecklad verksamhet är inkluderad.

Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing

Rörelseresultat plus finansiella ränteintäkter, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital samt redovisad exkl. IFRS 16 Leasing. Avvecklad verksamhet är inkluderad.

Avyttringar

Erhållna betalningar för sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Bruttoresultat

Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

Direktavkastning (ICA Fastigheter)

Driftnetto i relation till genomsnittligt bokfört värde för fastigheter.

EBITDA

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation).

EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation) exkl. EBITDA från IFRS 16 Leasing.

Investeringar

Betalade investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Jämförbar butiks-, apoteksförsäljning

Butik/apotek som genererat omsättning i både rapportperiod och i jämförelseperioden.

Jämförelsestörande poster

Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, nedskrivning av anläggningstillgångar samt andra större poster av engångskaraktär.

K/I-tal (ICA Banken)

Summa kostnader i förhållande till summa intäkter.

Kreditförlustnivå (ICA Banken)

Kreditförluster i förhållande till genomsnittlig utlåning.

Kärnprimärkapitalrelation (ICA Banken)

Bankens kapitalbas i relation till riskvägda tillgångar.

Nettoskuld exkl. ICA Banken¹

Räntebärande skulder exkl. pensioner, ICA Banken samt likvida medel. Nettoskuld från avvecklad verksamhet är inkluderad.

Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing¹

Räntebärande skulder exkl. leaseskulder enligt IFRS 16 Leasing, pensioner, ICA Banken samt likvida medel. Nettoskuld från avvecklad verksamhet är inkluderad.

Nettoskuld exkl. ICA Banken/EBITDA¹

Räntebärande skulder exkl. pensioner, ICA Banken samt likvida medel i förhållande till EBITDA rullande 12 månader.

Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing/EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing¹

Räntebärande skulder exkl. pensioner, ICA Banken, leaseskulder enligt IFRS 16 Leasing samt likvida medel i förhållande till EBITDA, exkl. EBITDA från IFRS 16 Leasing, rullande 12 månader.

Räntenetto (ICA Banken)

Skillnaden mellan bankens intäkts- och kostnadsräntor.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelsemarginal exkl. IFRS 16 Leasing

Rörelseresultat exkl. IFRS 16 Leasing i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet

Eget kapital inkl. innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder.

Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing

Eget kapital plus räntebärande skulder exkl. IFRS 16 Leasing.

Uthyrningsgrad (ICA Fastigheter)

Marknadshyra för uthyrda lokaler dividerat med totalt hyresvärde (kontrakterad årshyra + marknadshyra för outhyrda lokaler).

¹ Från och med tertial 2 2025 är den avvecklade verksamheten Rimi Baltic exkluderad ur nyckeltalet.

Denna delårsrapport och hållbarhetsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Stockholm den 4 juni 2026

Nina Jönsson
Vd ICA Gruppen

Kontakt och kalender

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Fredrik Lagercrantz, CFO ICA Gruppen
Tel +46 8 56 15 00 00

ICA Gruppens presstjänst
Tel +46 10 422 52 52

Kalender

30 september 2026 Rapport tertial 2, maj-augusti
4 februari 2027 Rapport tertial 3, september-december

Denna tertialrapport innehåller sådan information som ICA Gruppen AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande torsdagen den 4 juni 2026 kl 07.00.

ICA Gruppen AB (publ) är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. I koncernen ingår ICA Sverige som i huvudsak driver dagligvaruhandel, Apotek Hjärtat som driver apoteksverksamhet, ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter samt ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster i Sverige.

För mer information se www.icagruppen.se.

ICA Gruppen AB (publ)

Kolonnvägen 20
169 04 Solna
Tel. +46 8 56 15 00 00
www.icagruppen.se
Org nr. 556048-2837