

ICA Gruppen Delårsrapport

Fjärde kvartalet 2024

Starkt avslut på framgångsrikt år

- Högre marknadsandelar för ICA och Apotek Hjärtat i alla kanaler
- Prisinvesteringar innebär lägre rörelsemarginal för ICA Sverige
- Starkt avslut på året för Rimi Baltic med högre marknadsandel och markant högre resultat
- ICA Fastigheter avyttrade fastigheter till Delcore för cirka 400 Mkr
- Aktieemission till ICA-handlare och fastighetsavyttringar sänkte nettoskulden
- Jämförelsestörande poster på -358 Mkr gav minskat rörelseresultat och resultat före skatt

Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

- Inga väsentliga händelser har skett efter kvartalets utgång

Nyckeltal

Koncernen ICA Gruppen, Mkr	Q4			jan-dec		
	2024	2023	Δ%	2024	2023	Δ%
Nettoomsättning	40 879	38 273	6,8	157 216	147 645	6,5
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 273	3 199	2,3	14 107	13 173	7,1
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exklusive IFRS 16 Leasing	2 008	2 160	-7,0	8 902	9 184	-3,1
Rörelseresultat	1 222	1 421	-14,0	7 022	6 707	4,7
Rörelseresultat exklusive IFRS 16 Leasing	1 106	1 459	-24,2	6 341	6 930	-8,5
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	1 580	1 487	6,3	6 884	6 363	8,2
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	1 405	1 327	5,8	6 145	5 841	5,2
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	3,9	3,9	-	4,4	4,3	-
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing, %	3,4	3,5	-	3,9	4,0	-
Resultat före skatt	790	931	-15,1	5 262	4 693	12,1
Periodens resultat	826	828	-0,2	4 356	4 250	2,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive ICA Banken	4 036	4 692	-14,0	13 257	12 738	4,1
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing, %	-	-	-	13,1	13,3	-
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing / EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing	-	-	-	1,6	2,2	-

Kommentar från VD

Avslutningen av 2024 sker i samma goda fart som har präglat hela året. Fortsatt ökning av kundbesök, stärkta marknadsandelar och en stabil finansiell utveckling med god försäljningstillväxt och en lägre skuldnivå. Arbetet med att bredda våra erbjudanden, vässa lojalitetsprogrammet och säkerställa högt prisvärde fortsätter med full kraft in i 2025

God tillväxt och försiktig optimism bland hushållen

Matinflationen ligger kvar på en låg nivå och köpkraften väntas öka under 2025, men än så länge är hushållens konsumtion dämpad och kunderna fortsatt försiktiga – om än mer optimistiska. Vi ser tendenser att välja något dyrare varor till förmån för mervärden såsom svenskt, lokalt och hållbart, men med det sagt har vi ingen anledning att tro att prispokus kommer att minska framöver. Kunderna är helt enkelt mer prismedvetna än tidigare och lågt pris kommer för många att förbli en avgörande faktor.

Sett till försäljningstillväxten i fjärde kvartalet och för 2024 som helhet har vi haft en enastående utveckling. ICA-butikerna i Sverige har överträffat marknaden 15 månader i rad och även Rimi Baltic har haft en bra utveckling med allt starkare marknadsposition under året. Apotek Hjärtat når enligt preliminära data sin högsta marknadsandel någonsin och har framgångsrikt även ökat marknadsandelen på den för apoteken så viktiga online-marknaden.

Lägre resultat och marginal i ICA Sverige – Rimi Baltic och Apotek Hjärtat väsentligt bättre

Prisinvesteringarna i ICA Sverige har definitivt bidragit till tillväxten, men det har som väntat inneburit lägre resultat och marginaler – särskilt beaktat de strukturstyrkostnader som förra året belastade ICA Sveriges resultat med 170 Mkr.

Apotek Hjärtat har ett nytt rekordår för såväl resultat som marknadsandelar.

Rimi Baltics resultat är väsentligt bättre i kvartalet, och är också högre än 2023 – något som nåtts genom ökad försäljning och fokuserat arbete med effektiva kampanjer och kostnadseffektivitet.

ICA Bankens resultat exklusive försäkringsbolaget ökar liksom affärsvolymen men ICA Försäkring har ett svagare år, framförallt på grund av ogynnsam skadeutveckling. Sammantaget innebär det att bankens resultat är något lägre än 2023, både i fjärde kvartalet och för helåret. ICA Fastigheters intäkter och resultat förbättrades också.

Kassaflöden, fastighetsavyttringar och aktieemission sänker nettoskulden

I fjärde kvartalet gör vi ytterligare ett par fastighetsavyttringar, varav en till Delcore. Det innebär att vi under de senaste två åren har avyttrat fastigheter för cirka 6,7 Mdkr. Därtill kommer avyttringar i Rimi Baltic på nästan 1 Mdkr. Dessa avyttringar har, tillsammans med den i fjärde kvartalet genomförda aktieemissionen till ICA-handlare och våra starka kassaflöden, inneburit en markant förbättrad finansiell position med lägre nettoskuld (exkl. IFRS 16 Leasing) och förbättrat finansnetto. Aktieemissionen medför också ökad samsyn kring hela gruppens verksamhet och utveckling.

En positiv kraft i samhället

Sammanfattningsvis har det varit ett händelserikt år, kantat av både utmaningar och viktiga framsteg. Att motverka prisinflationen och stärka prisbilden av ICA har varit ett sådant område, där vår satsning på bättre vardagspriser – inte minst inom frukt & grönt – har gett tydliga resultat. Det är

ett arbete som vi tar vidare med full kraft under 2025. Att vi har en så fin utveckling under 2024 är något vi är stolta över. Stabil tillväxt och god lönsamhet är en grundförutsättning för allt annat. Men kanske är vi ännu lite stoltare över vår samhällsnytta. Närmare 60 000 personer arbetar i ICAs olika verksamheter eller i ICA-butikerna. Få andra bolag, om något, skapar fler arbetstillfällen på den svenska arbetsmarknaden. Under 2025 öppnar ICA i Älvkarleby kommun och vi kommer då att finnas i 287 av landets 290 kommuner. Och det är viktigt. ICA är närvarande i folks vardag – när man handlar mat, hämtar ut läkemedel eller betalar i kassan. Kombinationen av lokalt engagemang hos ICA-handlarna och den samlade kraften i ICA som helhet, skapar goda förutsättningar att motverka otrygghet, brottslighet, utanförskap och ohälsa.

Under 2024 bidrog vi bland annat med 50 mkr till cancerforskningen, ICA Banken lanserade en matförsäkring vid arbetslöshet eller sjukskrivning och Apotek Hjärtat fortsatte det viktiga samarbetet med Mind och införde åldersgräns på hudvårdsprodukter. ICA-handlarna sponsrade fler än 5 000 lokala idrottsföreningar och engagerade sig i en rad initiativ för att främja rörelse, inkluderande möten och en meningsfull fritid.



Vi startar det nya året med piloten Påfart ICA, där vi tillsammans med arbetsförmedlingen och ett 40-tal ICA-butiker vill räkna ut en hand till människor som har svårt att få in en fot på arbetsmarknaden. I en första omgång som startar i dagarna, kommer vi att erbjuda ett 70-tal personer utbildning och praktik, för att därefter skala upp verksamheten ordentligt om piloten går enligt plan. Vår förhoppning är att också andra delar av handeln och övrigt näringsliv ska inspireras att göra liknande insatser.

En prioriterad fråga under det kommande året är barn och ungas fruktvanor. Undersökningar visar att konsumtionen av frukt och grönt har minskat under flera år och nu är nere i hälften av Livsmedelsverket rekommendation – 500 gram frukt & grönt per dag. Det är framförallt frukten som väljs bort och det är ett mönster som har märkts av ytterligare under lågkonjunkturen och som inte tycks återhämta sig trots att matpris-inflationen sjunkit rejält. Som Sveriges största mataktör kan vi bidra med både finansiella muskler, en stark röst i samhällsdebatten och effektiva verktyg till föräldrarna för bryta den fruktlösa trenden. Tillsammans kan vi vända utvecklingen.

Vi fortsätter också att leverera på högt ställda hållbarhetsmål över hela värdekedjan, där förändrade kundbeteenden kommer att vara en nyckelfråga. Bland framstegen under 2024 kan nämnas minskat matsvinn med 6%, vilket motsvarar 2,2 miljoner måltider. Vi slutförde också omställningen till fossilfria transporter i de tre storstäderna Stockholm, Göteborg och Malmö. I nästa etapp utökar vi omställningen till resten av landet.

Vi ser fram emot det kommande året och alla de möjligheter som ligger framför oss. Vi ska fortsätta att göra varje dag lite enklare, på ett personligt och hållbart sätt.

Nina Jönsson
Vd ICA Gruppen



Koncernens utveckling fjärde kvartalet

Nettoomsättning

Nettoomsättning per segment

Mkr	Q4			jan-dec		
	2024	2023	Δ%	2024	2023	Δ%
ICA Sverige	28 645	26 737	7,1	110 241	103 493	6,5
Rimi Baltic	5 845	5 545	5,4	21 874	21 039	4,0
Apotek Hjärtat	5 388	4 917	9,6	21 097	18 964	11,2
ICA Fastigheter	864	846	2,1	3 315	3 179	4,3
ICA Banken	739	726	1,8	2 950	2 797	5,5
Övrigt	22	324	-93,3	63	1 334	-95,3
Internförsäljning	-624	-821	-24,1	-2 325	-3 161	-26,5
Nettoomsättning	40 879	38 273	6,8	157 216	147 645	6,5

Koncernens nettoomsättning ökade i kvartalet med 6,8 procent jämfört med 2023. I lokal valuta var ökningen 6,7 procent. I samtliga verksamheter utom ICA Banken bidrog högre försäljningsvolymen till försäljningsökningen. Prisinflation bidrog i viss grad till utvecklingen.

Resultatutveckling

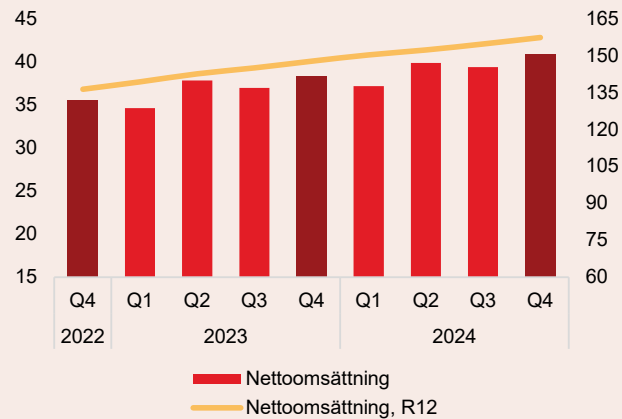
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per segment

Mkr	Q4			jan-dec		
	2024	2023	Δ%	2024	2023	Δ%
ICA Sverige	926	971	-4,7	3 990	3 731	7,0
Rimi Baltic	246	138	78,1	849	810	4,8
Apotek Hjärtat	187	171	9,1	880	689	27,7
ICA Fastigheter	164	90	82,4	549	554	-0,9
ICA Banken	77	99	-22,9	405	458	-11,6
Övrigt	-195	-143	36,4	-528	-400	31,9
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster exkl. IFRS 16 Leasing	1 405	1 327	5,8	6 145	5 841	5,2
IFRS 16 Leasing	175	159	9,9	739	522	41,8
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 580	1 487	6,3	6 884	6 363	8,2

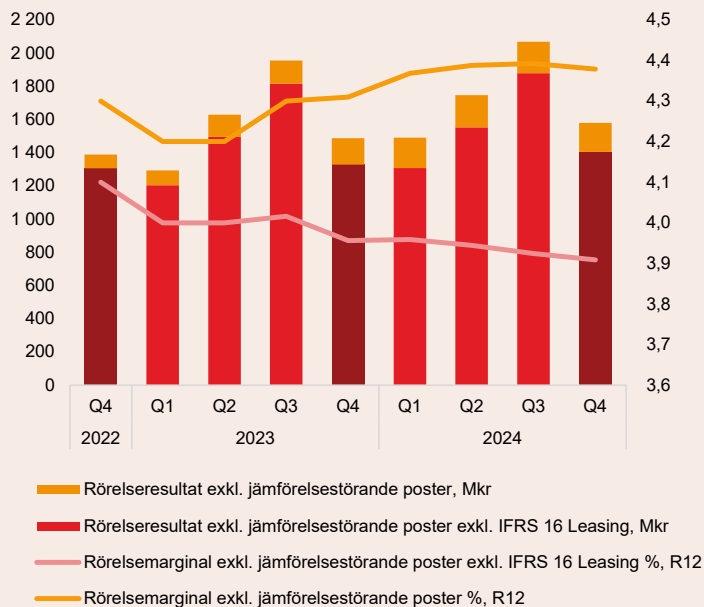
Segmenten redovisas exkl. IFRS 16 Leasing, den totala effekten av IFRS 16 Leasing redovisas endast på konsoliderad ICA Gruppen-nivå.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster och exklusive IFRS 16-effekt var 78 Mkr högre än samma period i fjol. I samma period 2023 ingick strukturkostnader och engångsposter på sammanlagt - 225 Mkr. Det underliggande resultatet minskade således med cirka 147 Mkr. Rörelseresultatet stärktes för alla verksamheter utom för ICA Sverige och ICA Försäkring. Volymeffekterna var överlag positiva, utom i ICA Banken, medan priseffekterna var negativa för ICA Sverige. Bruttomarginalen minskade, kopplat till genomförda prisinvesteringar. IFRS 16-effekten var 16 Mkr högre än 2023. Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster och IFRS 16 leasing minskade från 3,5 till 3,4 procent. Justerat för strukturkostnader och engångsposter enligt ovan minskade marginalen med 0,8 procentenheter. Jämförelsestörande poster ingick i rörelseresultatet med netto -358 Mkr (-66). I dessa ingår reavinster från avyttringar med +70 Mkr (+88), nedskrivningar och övrigt med -427 Mkr (-154) varav -373 Mkr är slutlig avvecklingskostnad för nedläggning av e-handelslagret i Arendal samt åtgärder för anpassning av kostnadsnivån i online-verksamheten i Sverige. Lägre låneskuld förbättrade finansnettot med 58 Mkr medan skattekostnaden var 138 Mkr lägre än i fjol. Periodens resultat uppgick till 826 Mkr (828).

Nettoomsättning, Mdkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



Finansnetto och skatt

Finansnettot förbättrades med 58 Mkr jämfört med föregående år. Räntor på långfristiga lån i kvartalet uppgick till -172 Mkr (-256), en minskning med 84 Mkr, främst till följd av den lägre skuldnivån. Avgifter kopplade till genomförd refinansiering var också lägre än föregående år. I finansnettot ingår IFRS 16 leasingräntor med -228 Mkr (-200), en ökning med 28 Mkr jämfört med i fjol. Finansiella intäkter var något lägre än 2023.

Den effektiva skattesatsen och skattekostnaden var väsentligt lägre än i fjol och kan förklaras med dels upplösning av skattereserv för skatt på utdelning från Rimi Baltic samt högre skattefria reavinster i år än föregående år. Betald skatt i kvartalet var något lägre än 2023.

Finansnetto och skatt

	Q4			jan-dec		
	2024	2023	Δ%	2024	2023	Δ%
Finansnetto, Mkr	-432	-490	-11,8	-1 759	-2 014	-12,6
Varav räntekostnader, Mkr	-443	-517	-14,3	-1 840	-2 120	-13,2
Skattekostnader, Mkr	35	-103	-134,4	-906	-443	104,7
Effektiv skattesats, %	-4,5	11,1	-	17,2	9,4	-
Betald skatt, Mkr	-141	-177	-20,0	-760	-845	-10,0

Kassaflöde (exklusive ICA Banken)

Kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten (exklusive ICA Banken) minskade med 657 Mkr jämfört med föregående år. Skillnaden mellan åren påverkades av engångseffekter i fjärde kvartalet 2023 på cirka +900 Mkr. Underliggande utveckling på cirka +240 Mkr berodde på något lägre resultatnivå, positiv rörelsekapitalutveckling och lägre betald skatt än förra året.

Kassaflödet från investeringsverksamheten påverkades framförallt av förra årets väsentligt större avyttringar. Investeringsnivån i övrigt var något lägre än föregående år.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten präglas av omfattande förändringar i utestående lån samt av den aktieemission som genomförts i kvartalet och som tillförde koncernen drygt 1,8 Mdkr varav 1,6 Mdkr under fjärde kvartalet och resterande del i inledningen av 2025. Sammantaget var koncernens kassaflöde exklusive ICA Banken i linje med nivån 2023.

Effekt av IFRS 16 i kassaflödet

I fjärde kvartalet 2024 uppgick betalningar av leasing (ränta och amortering) till -1 317 Mkr (-1 177), vilka ingår i finansieringsverksamheten.

Styrelsens förslag till utdelning

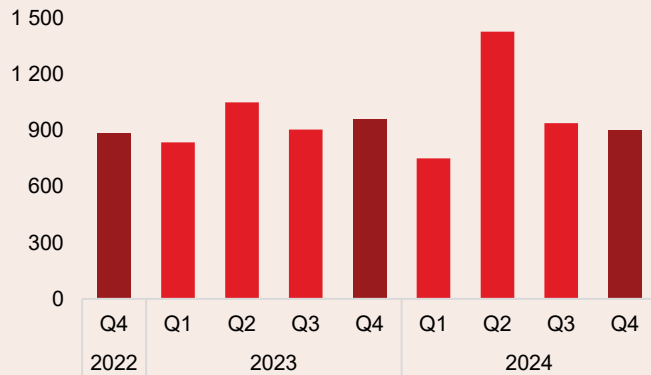
ICA Gruppens styrelse har föreslagit årsstämman att utdelning till ICA Gruppens två ägare, ICA-handlarnas förbund och AMF, ska uppgå till 545 Mkr (540).

Kassaflöde koncernen, exkl. ICA Banken

Mkr	Q4			jan-dec		
	2024	2023	Δ%	2024	2023	Δ%
Från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	3 025	3 101	-2,4	12 129	11 579	4,8
Förändringar i rörelsekapital	1 011	1 592		1 128	1 159	
Från den löpande verksamheten	4 036	4 692	-14,0	13 257	12 738	4,1
Investeringsverksamheten, netto	-379	1 272		-2 609	2 798	
Före finansieringsverksamheten	3 657	5 965	-38,7	10 648	15 536	-31,5
Finansieringsverksamheten, netto	-1 929	-4 234		-9 414	-18 437	
Periodens kassaflöde	1 728	1 730	-0,1	1 234	-2 901	-142,5
Likvida medel vid periodens utgång	-	-		3 827	2 582	



Investeringar (kassaflöde), Mkr



Investeringar

Koncernens investeringar var något lägre än samma period 2023. Investeringsnivån i ICA Fastigheter var lägre då flera större projekt har slutförts. Samtidigt har ICA Sveriges och Apotek Hjärtats IT-investeringar ökat. I övrigt består koncernens investeringar under 2024 av nytt fryslager i Västerås, samt ett antal större butiksprojekt och investeringar i IT.

För 2025 bedöms koncernens investeringar uppgå till cirka 4 Mdkr, varav cirka 1,5 Mdkr i ICA Fastigheter.

Investeringar (kassaflöde) per segment

Mkr	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
ICA Sverige	317	209	1 667	943
Rimi Baltic	160	206	483	666
Apotek Hjärtat	76	44	268	202
ICA Fastigheter	334	413	1 851	1 734
ICA Banken	11	58	43	96
Övrigt	6	31	-282	119
Investeringar	904	962	4 029	3 759

För investeringar i nyttjanderättstillgångar, se not 6 Leasing.

Nettoskuld och avkastning på sysselsatt kapital

Koncernens nettoskuld inkl. IFRS 16 Leasing (exklusive ICA Banken och pensionsskuld) uppgick vid kvartalets slut till cirka 37,6 Mdkr (43,4). Per den 31 december 2024 var nettoskulden i förhållande till EBITDA 2,7 ggr (3,3).

Koncernens nettoskuld (exklusive IFRS 16 Leasing, ICA Banken och pensionsskuld) var vid kvartalets slut cirka 14,6 Mdkr (20,7). Skuldminskningen på cirka 6 Mdkr berodde på stabila operativa kassaflöden, under det senaste året genomförda fastighetsavyttringar samt den under fjärde kvartalet genomförda aktieemissionen.

Beräknat på nettoskulden exkl. IFRS 16 Leasing, ICA Banken och pensionsskuld, och EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing var skuldmåttet 1,6 ggr (2,2). Enligt koncernens långsiktiga mål för skuldsättning ska detta mått vara <2 ggr.

Avkastningen på sysselsatt kapital på rullande 12 månaders bas, exkl. IFRS 16 Leasing, uppgick till 13,1 procent (13,3).

Under året har såväl nyupplåning som amortering av skuld skett vilket påverkat löptider och fördelning mellan långfristiga och kortfristiga skulder. Hur de räntebärande skulderna förändrats under året sammanfattas i efterföljande tabell. Den genomsnittliga löptiden för utestående räntebärande skulder i tabellen var per den 31 december 2024 30 månader och 31 månader per den 31 december 2023.

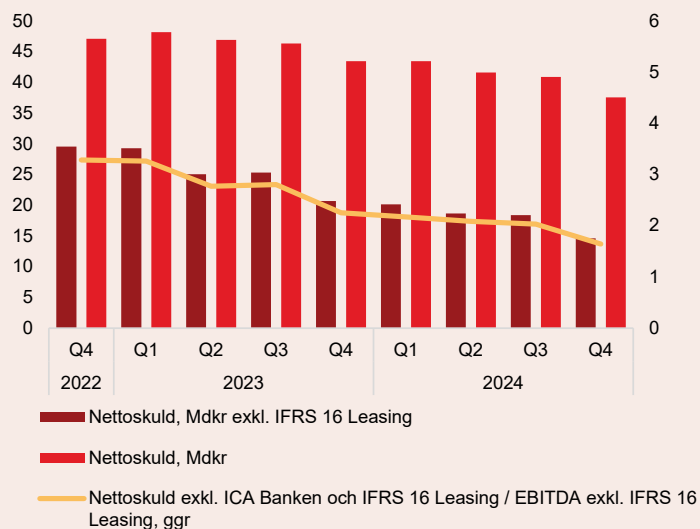
Räntebärande skulder exkl. leasingskulder och ICA Banken

Mkr	
Ingående skuld 2024-01-01	
Långfristiga räntebärande skulder	21 053
Kortfristiga räntebärande skulder	2 188
Totalt	23 241
Förändring	
Amortering syndikerat lån	-8 314
Obligationsemission	4 500
Förfall obligationer	-964
Övrig förändring lån	-32
Utgående skuld 2024-12-31	
Långfristiga räntebärande skulder	15 746
Kortfristiga räntebärande skulder	2 686
Totalt	18 432
Förfalloprofil (exkl. outnyttjade faciliteter)	
Mkr	
2025	2 695
2026	5 009
2027	3 250
2028	4 250
2029	3 250
2030 och senare	-

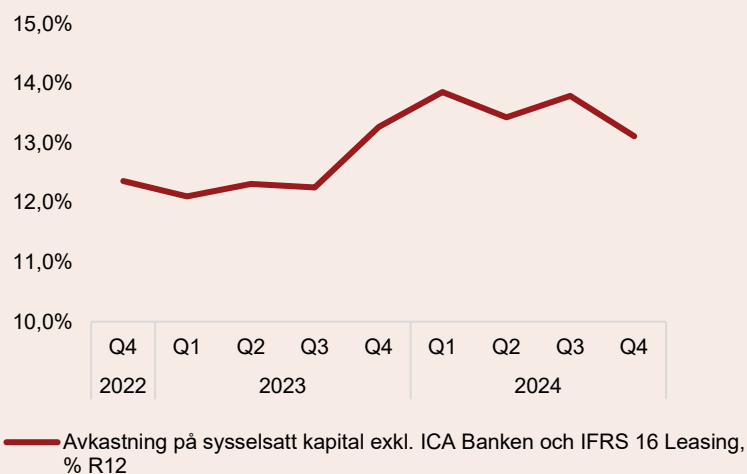
Att utgående skuld skiljer sig mot summa enligt förfalloprofilen beror på periodiserade låneavgifter.

ICA Gruppen har finansiella kovenanter att uppfylla. Per den 31 december 2024 är dessa uppfyllda.

Nettoskuld och Nettoskuld/EBITDA



Avkastning på sysselsatt kapital exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing, R12



Nettoskuld och skuldkvot

Mkr	31 dec	
	2024	2023
Nettoskuld exkl. ICA Banken	-37 564	-43 424
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing	-14 605	-20 659
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing / EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing	1,6	2,2
Nettoskuld exkl. ICA Banken / EBITDA	2,7	3,3

Finansiella mål

De finansiella mål som styrelsen har fastställt är; växa snabbare än marknaden i dagligvaru- och apoteksverksamheterna, nå en rörelsemarginal (exklusive jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing) på 4,0 procent, nå en avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing på 10,0 procent samt ha en nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing i förhållande till EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing på lägre än 2 ggr.

Mkr	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster ¹	1 204	1 496	1 815	1 327	1 308	1 553	1 879	1 405
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, % ¹	3,5	4,0	4,9	3,5	3,5	3,9	4,8	3,4
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹	12,1	12,3	12,3	13,3	13,9	13,4	13,8	13,1
Nettoskuld exkl. ICA Banken ¹ / EBITDA ¹	3,3	2,8	2,8	2,2	2,2	2,1	2,0	1,6

¹ Exklusive IFRS 16 Leasing

Rörelseresultat och nettoskuld

Mkr	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) ¹	1 771	2 917	2 336	2 160	1 852	2 615	2 427	2 008
Nettoskuld exkl. ICA Banken ¹	-29 289	-25 051	-25 294	-20 659	-20 133	-18 672	-18 364	-14 605

¹ Exklusive IFRS 16 Leasing

Utveckling perioden januari-december 2024

ICA Gruppens nettoomsättning ökade under året med 6,5 procent till 157 216 Mkr (147 645). I lokal valuta var ökningen också 6,5 procent. Försäljningsökningen drevs främst av högre volymer men också av inflationseffekter i början av året. I Rimi Baltic var priseffekterna negativa.

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade sammanlagt med 521 Mkr till 6 884 (6 363). I resultatökningen ingår en IFRS 16 leasingeffekt på +218 Mkr. Exklusive IFRS 16 leasingeffekt var rörelsemarginalen 3,9 procent (4,0). I föregående års resultat ingick också strukturkostnader i ICA Sverige och engångsposter i ICA Fastigheter på sammanlagt -310 Mkr. Justerat för dessa var rörelsemarginalen 0,3 procentenheter lägre än 2023 och resultatet i kronor på samma nivå som i fjol. Koncernens bruttovinst var högre i kronor men bruttomarginalen minskade, något som främst kan förklaras av genomförda prisinvesteringar i ICA Sverige. Apotek Hjärtats resultat ökade till ny rekordnivå och även Rimi Baltics resultat steg medan ICA Bankens resultat var lägre än förra året som en konsekvens av ett svagt resultat i ICA Försäkring. ICA Fastigheters underliggande resultat minskade vilket kan kopplas till genomförda avyttringar vilka fått som följd att intäkterna från egenägda fastigheter sjunkit. Preiseffekterna i resultatet var negativa både för ICA Sverige och Rimi Baltic. Koncerngemensamma kostnader var högre vilket berodde på ökade IT-kostnader och kostnader för nya affärer.

Rörelseresultatet ökade med 315 Mkr till 7 022 Mkr (6 707) och inkluderar jämförelsestörande poster från reavinster vid fastighetsavyttringar på +591 Mkr (+514). Ytterligare jämförelsestörande poster som ingår i rörelseresultatet utgörs av nedskrivningar och övrigt på -453 Mkr (-170) varav -373 Mkr är slutlig avvecklingskostnad för nedläggning av e-handelslagret i Arendal samt åtgärder för anpassning av kostnadsnivån i online-verksamheten i Sverige.

Periodens resultat var 4 356 Mkr (4 250). I tillägg till resultatförändringar enligt ovan kan utvecklingen förklaras av ett förbättrat finansnetto, +255 Mkr, kopplat till den lägre skuldnivån. Skattekostnaden var 463 Mkr högre än förra året vilket berodde på fler avyttringar och högre skattefria reavinster under 2023. I årets skattekostnad ingår skatt med cirka 150 Mkr på ej skattefria reavinster från den markbytesaffär som genomfördes i andra kvartalet 2024. Affären kommer att påverka betald skatt under 2025. Betald skatt uppgick till -760 Mkr (845).

Väsentliga händelser under kvartalet

14 oktober 2024 – Vid en extra bolagsstämma beslutades att anta en ny bolagsordning och införa ett nytt aktieslag (stamaktier av serie F). Stämman bemyndigade också styrelsen att fatta beslut om nyemission av F-aktier upp till ett sammanlagt teckningsbelopp om högst 3 Mdkr. Se även ICA Gruppen pressmeddelande den 14 oktober 2024 på www.icagruppen.se

6 november 2024 – ICA Fastigheter avyttrar fyra butiksfastigheter till Delcore Fastigheter med en kassaflödeseffekt på cirka 390 Mkr.

4 december 2024 – Teckningsperioden för nyemission av F-aktier stängs. Emissionen innebär att sammanlagt drygt 1,8 Mdkr tillförs koncernen, varav drygt 1,6 under fjärde kvartalet och resterande del i början av 2025.

Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter rapportperiodens utgång

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del i det dagliga arbetet i alla ICA Gruppens verksamheter. Samtliga segment arbetar aktivt med förbättringar i värdekedjan - genom att ställa krav på och samverka med leverantörer, arbeta med gemensamma mål och certifieringar och genom att utveckla nya hållbara produkter och tjänster för att underlätta för kunderna att göra hälsosamma och hållbara val.

Branschgemensam färdplan för en mer hållbar apoteksbransch

I december beslutade Sveriges Apoteksförening en branschgemensam färdplan, som Apotek Hjärtat varit med och tagit fram. I färdplanen sätter branschen upp gemensamma mål för socialt ansvar, miljö och klimat, och definierar projekt och aktiviteter på lång och kort sikt. Samtidigt som färdplanen godkändes uppdaterades kriterier för Välvald – branschens hållbarhetskrav på receptfria läkemedel.

Rimi huvudsponsor för Baltic Sustainability Awards & Forum

I december genomfördes för fjärde året Baltic Sustainability Awards, som Rimi Baltic varit med och grundat. 188 bidrag tävlade i olika kategorier, där Rimi var värd för utmärkelserna inom kategorierna Food Innovation och Customer Changemaker. Såväl ICA Gruppens hållbarhetsdirektör Kerstin Lindvall, som Rimi Baltics hållbarhetsdirektör Zanda Sadre och Rimi Lettlands vd Valdis Turlai deltog i programmet.

Kritik, mediedebatter och dialoger

- ICA Gruppens vd Nina Jönsson deltog i ett panelsamtal på Nordic Retail Summit, med temat grön omställning.
- Sveriges minister för civilt försvar Carl-Oskar Bohlin (M), samt riksdagsledamöterna Malin Höglund (M) och Crister Carlsson (M), besökte ICA Supermarket i Hedemora, där de träffade den lokala ICA-handlaren, samt representanter från Apotek Hjärtat, myndigheter, och andra lokala aktörer för ett samtal kring beredskapsfrågor.
- I Estland uppmärksammade media ett äkthetstest av honung, där Rimi Baltics egna honung fick lägst poäng av all testad honung. Rimis egna test av honung visar inga avvikelser, men med anledning av utfallet genomförs fördjupade analyser med hjälp av laboratoriet Eurofins.
- Under kvartalet släppte Naturvårdsverket ny statistik som visar att matsvinnet inte minskar i Sverige totalt sett, men att stora utsläppsminskningar setts inom dagligvaruhandeln de senaste tre åren. ICA ombads kommentera rapporten, och framhöll bolagets systematiska förebyggande arbete som en framgångsfaktor.

Priser och utmärkelser

- ICA Sveriges lager i Kallhäll utsågs av fackförbundet Handels till Handels bästa arbetsplats 2024. I motivering lyfts bland annat en ny lönemodell samt förbättringar i den fysiska arbetsmiljön.
- Rimi Estlands hållbarhetschef Katrin Bats utsågs under konferensen Impact Day 2024 till Baltikums bästa hållbarhetschef.
- Rimi Baltics engagemang för inkludering och mångfald uppmärksammades under kvartalet på flera sätt. Rimi Lettland var ett av bolagen som uppmärksammades av landets Diskrimineringsombudsman inom ramen för evenemanget "Supporting People with Disabilities Award", och fick även utmärkelsen "Gold Award for Diversity Assessment" vid ett evenemang som arrangerades av organisationen Society Integration Foundation. Även Rimi Litauens ledarskap inom inkludering lyftes fram i en rapport från landets myndighet för skydd av rättigheter för personer med funktionshinder.

Sponsring och välgörenhet

- Under kvartalet avslutades ICA Gruppens årliga Rosa Bandet-kampanj till förmån för Cancerfonden. Tillsammans med kunder samlade ICA-butikerna och Apotek Hjärtat in totalt 50 miljoner kronor till svensk cancerforskning, varav 39,6 miljoner kronor från ICA Sverige och 10,4 miljoner kronor från Apotek Hjärtat.
- Den 1 november avskaffades plastpåseskatten i Sverige. Apotek Hjärtat beslutade att behålla samma pris som tidigare på bärkassar i plast, men att skänka överskottet från försäljningen till WWF.
- ICA Stiftelsen fortsatte under kvartalet sitt stöd till aktiviteter som stärker lokalsamhällen runt om i Sverige. Bland annat invigdes en ny mountainbikeled i Arbrå som fått stöd genom osten Folke, och matkollon genomfördes under höstlovet på 3 olika platser tillsammans med 63 engagerade ICA-handlare. Inför julen samlades medel även in genom utvalda produkter för att bidra till kampen mot utanförskap och barnfattigdom via ICA Stiftelsens till partners såsom Majblomman, Röda Korset och Rädda Barnen.

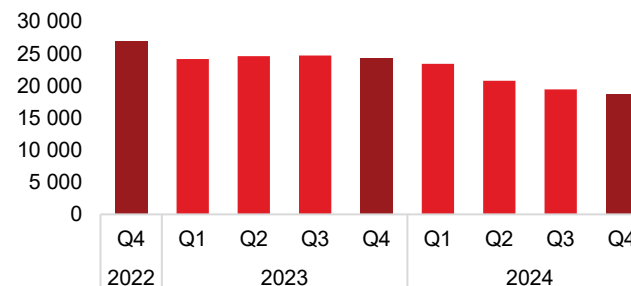
Rimi Baltic har genom insamlingar och kampanjer i Lettland samlat in betydande medel till stöd för människor i utsatthet, med särskilt fokus på barn och unga. Bland annat genomfördes flera kampanjer tillsammans med Childrens Hospital Foundation, till förmån både för barn i Lettland i behov av extra stöd och för barn i Ukraina. Fler än 5 900 matpaket samlades in i en matbankskampanj, tillsammans med donationer om mer än EUR 22 000. Även i Litauen samlades livsmedel till ett värde av mer än EUR 44 000 in inom ramen för en matbankskampanj.

Klimat

Indikatorer

	jan-dec	
	2024	2023
Utsläpp från den egna verksamheten (Ton CO ₂ e)	82 441	97 983
Utsläpp från den egna verksamheten (Ton CO ₂ e / Mkr omsättning)	0,52	0,66
Klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel (Kg CO ₂ e/kg såld mat)	1,87	1,85

Klimatutsläpp från ICA Gruppens egen verksamhet (ton CO₂e)



ICA Gruppens ambition är att fortsätta minska klimatavtrycket i linje med det som krävs för att nå Parisavtalets 1,5-gradersmål och netto noll utsläpp. ICA Gruppens klimatmål till 2030 och 2050 godkändes under året av Science Based Targets initiative (SBTi). Samtliga utsläpp i scope 1, 2 och 3, redovisas i enlighet med GHG-protokollet i ICA Gruppens årsredovisning. För att säkerställa att klimatpåverkan minskar i takt med de vetenskapligt baserade målen, följer ICA Gruppen på kvartalsbasis KPI:erna för utsläpp från den egna verksamheten och för utsläpp från kundernas inköp av livsmedel, då dessa adresserar de viktigaste utsläppskällorna till 2030.

Utsläppen från den egna verksamheten uppgick under den senaste 12-månadersperioden till 82 441 ton koldioxidekvivalenter (CO₂e). De största utsläppsminskningarna under året kommer från övergången till fler fossilfria godstransporter, framför allt i Sverige, samt en fortsatt god takt i omställningen till köldmedia med mindre klimatpåverkan i Sverige och Baltikum.

ICA Gruppens största klimatpåverkan sett till hela värdekedjan kommer från produktionen av de livsmedel som säljs. Till 2030 ska ICA Gruppen minska klimatpåverkan från sålda livsmedel med 30%. Under den senaste tolv månadersperioden uppgick klimatpåverkan för de livsmedel som säljs i ICA-butikerna till 1,87 kg CO₂e/kg såld mat, jämfört med 1,85 kg CO₂e / kg såld mat 2023. Den ökade utsläppsintensiteten beror på ett ökat klimatavtryck från färskvaror, på grund av att försäljningen av kött och köttfärs ökat mer än försäljningen i stort. Basåret för detta mål är 2022 och då uppmättes klimatpåverkan till 1,83 kg CO₂e/kg såld mat. Rapporterade klimatvärden beräknas utifrån RISE klimatdatabas, som bygger på livscykelanalyser och uppdateras årligen. Aktuell data gäller ICA Sverige.

Beslut om gemensam klimatdatabas i dagligvaruhandeln

ICA Sverige har under flera år varit engagerade i arbetet för att utveckla en gemensam metod för klimatberäkningar av livsmedel på den svenska marknaden och under året kom branschorganisationerna Livsmedelsföretagen (Li) och Svensk Dagligvaruhandel (SvDH) överens om en gemensam metod för klimatberäkningar. SvDH har under kvartalet även beslutat att påbörja en upphandling av en gemensam systemleverantör för produktrelaterad klimatdata.

Pilotprojekt för klimatavtryck i e-handeln i Baltikum

Rimi Baltic genomförde under året ett pilotprojekt för klimatavtryck i e-handeln, tillsammans med klimatdataplattdformen Carbon Cloud. I ett första steg kan kunderna jämföra klimatavtrycket för olika produkter inom mejeri och ägg. Utfallet av piloten kommer att utvärderas under första halvan av 2025.

Solcellspaneler för mer förnybar energi

Under kvartalet invigdes en av de största solcellsinstallationerna i Baltikum, på Rimi Lettlands logistikfastighet i Riga. Närmare 1,6 miljoner Euro har investerats i anläggningen, med en produktionskapacitet på två megawatt.

ICA Fastigheters första butik preliminärt certifierad enligt NollCO2 invigd

Under kvartalet invigdes ICA Fastigheters första butiksfastighet preliminärt certifierad enligt Sweden Green Building Councils certifiering NollCO2. I byggnationen av ICA Maxi Gunnesbo i Lund återbrukades fastigheten som tidigare huserade ICA Kvantum Mobilia, och byggdes till. En ny tillbyggnad byggdes utifrån att certifieras enligt standarden NollCO2, vilket kräver en noga genomtänkt byggprocess från start, samt att kvarvarande klimatpåverkan ska balanseras till netto noll.

Flera stora logistikfastigheter certifierade enligt BREEAM Excellent

ICAs blomlager och spridningspunkt i Västerås certifierades under kvartalet enligt BREEAM Excellent. Lagret har en yta på cirka 13 000 kvm och en hög miljöprofil, inklusive solceller på taket och synlig dagvatten- och skyfallshantering. Även ICAs e-handelslager i Brunna uppnådde under kvartalet samma certifiering. Fastigheten är egenförsörjande på värme och kyla, och består av en lagerbyggnad som bland annat har koldioxidabsorberande tak, samt en mindre kontorsbyggnad som är byggd i trä och har sedumtak.

Partnerskap för eldrivna godstransporter och kundresor

ICA Sverige beslutade under kvartalet att även fortsatt att delta i projektet E-Charge, som under 2025-28 går in i en fas 2, tillsammans med bland annat Volvo och Scania. Medan elektrifiering av tunga godstransporter är mer utmanade i Baltikum i nuläget, arbetar Rimi Baltic för att bidra till elektrifieringen även av kundernas transporter. Under kvartalet ingicks ett avtal med Ignitis Latvija om att installera 66 laddstationer i Lettiska städer senast 2025.

Biologisk mångfald och ekosystem

Nudging-kampanj för ekologiska livsmedel

Under kvartalet genomfördes för tredje året i rad nudging-projektet "Handla ekologiskt". 124 ICA-butiker deltog i kommunikationskampanjen, och mer omfattande nudgingexperiment genomfördes i sex butiker. Inom ramen för projektet utsågs ICA Malmborgs Erikslust i Malmö till årets "Handla ekologiskt"-butik.

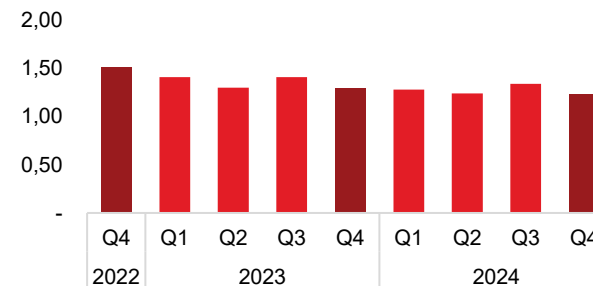
Utfallet av nudgingexperimentet visade tydliga effekter för två av tre produkter när budskap som fokuserade mer på nyttan för konsumentens hälsa användes, men små eller inga effekter när budskapen fokuserade på nyttan utifrån miljö- och samhällsperspektiv. Generellt hade nudginginsatserna också svagare effekt ju dyrare produkt det gällde.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Indikatorer

	jan-dec	
	2024	2023
Halvera matsvinnet till 2025 (matsvinn viktandel)	1,27%	1,35%
Halvera matsvinnet till 2025 (utveckling i % relativt basår 2016)	-30%	-26%

Matsvinn (viktandel)



ICA Gruppen har som mål att halvera matsvinnet till 2025. Sedan basåret 2016 har matsvinnet från lager och butik minskat med 30 procent. Den största delen av matsvinnet uppstår i butiksled, och där har matsvinnsandelen minskat jämfört med föregående tolv månader både Sverige och Baltikum. En mindre andel uppstår i ICA Gruppens lager. Även där har matsvinnsandelen minskat i Baltikum, samt på ICA Sveriges e-handelslager, medan krediteringar och svinn på övriga lagerenheter i Sverige har ökat jämfört med motsvarande period föregående år. Dock var svinnet under kvartalet det lägsta under hela året, även på lagerenheterna. Viktandelen matsvinn för ICA Gruppen uppgick under 12-månadersperioden till 1,27 %.

Återbruk av kontorsmöbler gav 47 ton koldioxid i besparing

På ICA Gruppens huvudkontor i Solna har under kvartalet avvecklingen av en del av kontorsytan slutförts. Under projektet inventerades och märktes cirka 3 500 artiklar/inventarier upp, varav cirka 2 000 kunde användas i andra delar av huset eller på ICA Gruppens andra kontor runt om i landet. För återstående inventarier skapades ett nytt möbellager. Genom ett nytt systemstöd och rutiner kan fastighetsförvaltarna hitta och avropa inventarier från lagret. En ungefärlig kalkyl visar att de volymer som nu finns på möbellagret, har sparat cirka 47 ton CO₂e jämfört med om motsvarande artiklar hade nytillverkats.

Egna medarbetare

ICAs unga nätverk och Young Generation ISL tar tillvara yngre medarbetares idéer

Under kvartalet samlades unga medarbetare från butik, logistik, apotek och kontor som har blivit nominerade till ICAs Unga Nätverk. Under två dagar får de en chans att få utbyta erfarenheter, idégenerera och pitcha tillsammans samt inspireras genom föreläsningar och workshops. Syftet med nätverket är att fånga upp deltagarnas engagemang och innovationskraft, samt att ta tillvara deras idéer och erfarenheter. Under kvartalet lanserades även för första gången Young Generation ISL, där unga medarbetare får skugga medlemmar i ICA Sveriges ledningsgrupp under ett år.

Påverkade samhällen

ICA Fastigheter påbörjar arbete med trygghetsvandringar på samtliga platser

Att känna sig säker i sitt område är en aktuell och viktig fråga för många människor och kunder, och att skapa trygga platser är därför en central del av ICA Fastigheters hållbarhetsstrategi. Med start under hösten 2024 genomförs trygghetsvandringar vid alla bolagets cirka 200 platser.

Under vandringarna utvärderas områden som parkeringssäkerhet, trafikflöden, gång- och cykelbanor, belysning runt och på fastigheten, entréns välkomnande och information, samt nedskräpning och skadegörelse. Allt dokumenteras i ett protokoll och en åtgärdslista, och tas vidare i underhållsplanen och fastighetens affärsplan.

Om ICA Gruppens hållbarhetsrapport

Detta är en kvartalsvis lägesrapport med information som redovisar ICA Gruppens mest väsentliga nyckeltal inom hållbarhetsfrågor, samt strategiska aktiviteter kopplade till Gruppens väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Rapporten omfattar alla bolag inom ICA Gruppen. De kriterier som har tillämpats för upprättande av denna rapport har tagit sin utgångspunkt i den årliga hållbarhetsredovisning som ICA Gruppen publicerar. Själva hållbarhetsredovisningen publicerar ICA Gruppen en gång om året, vilken ger en helhetsbild av hållbarhetsarbetet, samt inkluderar avgränsningar och väsentlighetsanalys. 2023 års rapport i sin helhet samt aktuella redovisningsprinciper finns på ICA Gruppens hemsida: [https:// www.icagruppen.se/hallbarhet/](https://www.icagruppen.se/hallbarhet/).

ICA Sverige

ICA Sverige bedriver dagligvaruhandel tillsammans med fria ICA-handlare. Handlarna äger och driver butikerna själva men har avtal med ICA Sverige inom bland annat inköp, logistik, marknadskommunikation och butiksutveckling. I ICA Sverige ingår också ICA Special som bland annat driver special-varudelarna (non-food) på Maxi ICA Stormarknad.

Nettoomsättning

ICA Sveriges nettoomsättning ökade med 7,1 procent under fjärde kvartalet. Ökningen berodde främst på högre försäljningsvolym.

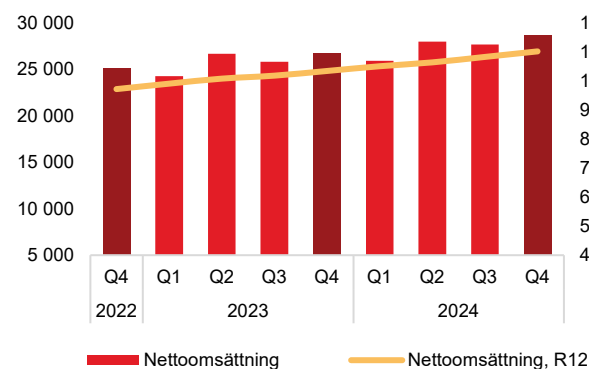
Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster var lägre än föregående år, speciellt med beaktande av de strukturstörningar på 170 Mkr som ingick i föregående års resultat. Underliggande resultat minskade således med 215 Mkr. Resultatminskningen förklaras främst av lägre bruttovinst som en konsekvens av genomförda prisinvesteringar. Detta kunde endast delvis kompenseras av högre försäljningsvolym, effektiviseringar, kostnadsbesparingar och ett förbättrat resultat inom e-handel. I tillägg minskade vinstdelningen från ICA-butiker i kvartalet. Sammantaget minskade rörelsemarginalen med 0,4 procentenheter till 3,2 procent och med 1 procentenhet med hänsyn tagen till strukturstörningarna 2023.

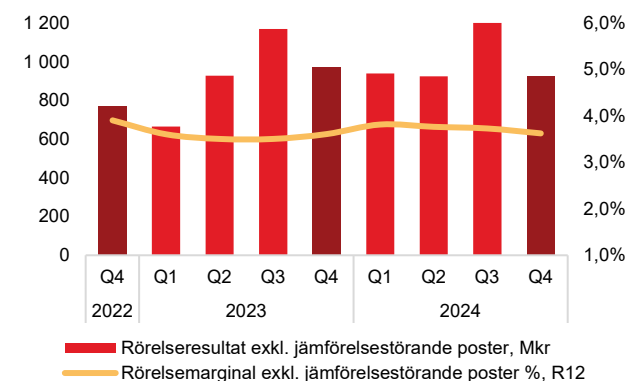
Nyckeltal

	Q4			jan-dec		
	2024	2023	Δ%	2024	2023	Δ%
Mkr om inget annat anges						
Nettoomsättning	28 645	26 737	7,1	110 241	103 493	6,5
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	806	1 179	-31,6	4 612	4 497	2,5
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	926	971	-4,7	3 990	3 731	7,0
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	3,2	3,6	-	3,6	3,6	-
Investeringar (kassaflöde)	317	209	51,8	1 667	943	76,8
Medelantal anställda	-	-	-	8 817	8 473	-
Andel EMV, %	26,7	26,9	-	26,8	27,0	-
Försäljning online	1 208	1 100	9,9	4 442	4 115	8,0
Andel försäljning online, %	3,1	2,9	-	2,9	2,8	-

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



ICA-butikernas försäljning och marknadens utveckling

ICA-butikernas försäljning i fjärde kvartalet ökade med 6,0 procent jämfört med 2023. Utvecklingen förklaras främst av högre antal sålda poster som i sin tur drevs av ökat antal kundbesök i alla butiksformat. Antal poster per kundbesök minskade medan snittköpen ökade något. Marknadstillväxten i kvartalet var enligt DVI-index 4,3 procent och tillväxten för ICA-butikerna var således markant högre än för marknaden som helhet. ICA-butikernas tillväxt har nu varit högre än marknadens de senaste 15 månaderna.

Matprisinflationen* ligger stadigt under 2 procent och årstakten var i kvartalet 1,8 procent. I föregående kvartal var motsvarande siffra +1,5 procent och i samma kvartal 2023 var den 6,0 procent. Givet prisutveckling och marknadstillväxt var det ökade volymer som drev försäljningstillväxten sedan slutet av 2023.

Under fjärde kvartalet öppnades fyra nya butiker medan fem stängdes.

E-handels utveckling

ICA-butikernas onlineförsäljning växte i kvartalet med 9,9 procent jämfört med samma period 2023. Enligt Dagligvaruindex (DVI) ökade onlinemarknaden för mat i Sverige under fjärde kvartalet med 3,5 procent.

**Livsmedel och alkoholfria drycker*

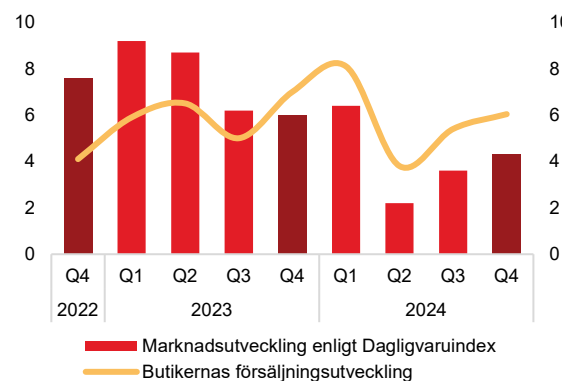
Butikernas försäljning och tillväxt i Sverige (inkl. handlarägda butiker som ej konsolideras i ICA Gruppen)

Butiksförsäljning exkl. moms	Q4 2024			jan-dec 2024		
	Mkr	Samtliga, %	Jämförbara, %	Mkr	Samtliga, %	Jämförbara, %
Maxi ICA Stormarknad	13 774	8,6	7,5	51 339	7,7	7,0
ICA Kvantum	9 511	5,0	4,8	36 586	5,7	5,1
ICA Supermarket	10 882	4,8	5,1	43 254	4,7	4,5
ICA Nära	5 415	3,9	4,1	22 383	4,0	3,8
Totalt	39 581	6,0	5,7	153 562	5,8	5,4

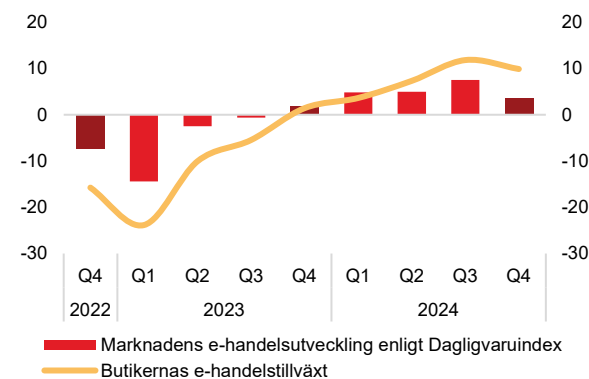
Antal butiker i Sverige (inkl. handlarägda butiker som ej konsolideras i ICA Gruppen)

Profil	31 dec 2023	Nya	Stängda	31 dec 2024
Maxi ICA Stormarknad	90	2	-	92
ICA Kvantum	129	3	-3	129
ICA Supermarket	422	2	-2	422
ICA Nära	629	3	-10	622
Totalt	1 270	10	-15	1 265

Butikernas försäljningsutveckling jämfört med Dagligvaruindex*, %



Butikernas e-handelsutveckling jämfört med Dagligvaruindex*, %



* Dagligvaruindex (DVI), publiceras av Svensk Dagligvaruhandel och HUI Research månadsvis

Rimi Baltic

Rimi Baltic bedriver dagligvaruhandel i 315 helägda butiker i Estland, Lettland och Litauen. Butiksprofilerna utgörs av Rimi Hyper, Rimi Super, Rimi Mini, Rimi Express och Rimi Value Store. I Rimi Baltic ingår även de fastigheter som koncernen äger i de tre länderna.

Nettoomsättning

Rimi Baltics nettoomsättning ökade under fjärde kvartalet i lokal valuta med 4,9 procent (i SEK ökade nettoomsättningen med 5,4 procent). Försäljningsökningen drevs såväl av prisinflation som högre volymer.

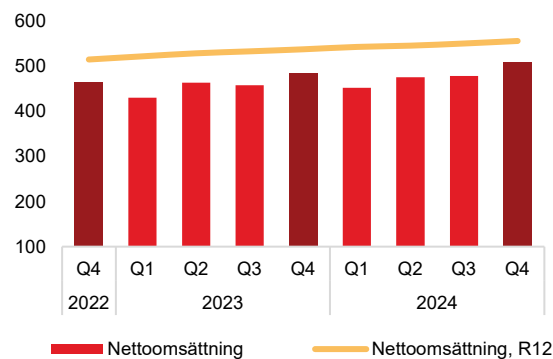
Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med 108 Mkr och rörelsemarginalen steg med 1,7 procentenheter till 4,2 procent. Högre kampanjandel med förbättrade marginaler bidrog tillsammans med minskat svinn till att såväl bruttovinst som bruttomarginal steg trots högre logistikkostnader. Ökad försäljningsvolym och inflationseffekter bidrog också positivt. Rörelsekostnaderna ökade, främst på grund av högre personalkostnader i och med höjda minimilönenivåer under 2024. I övrigt steg hyreskostnaderna och strukturstörande poster kopplade till utveckling av butiksnätet samt kostnader för IT medan el och energikostnader minskade.

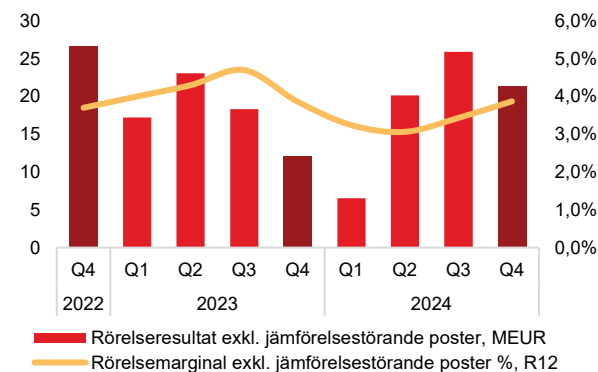
Nyckeltal

Mkr om inget annat anges	Q4			jan-dec		
	2024	2023	Δ%	2024	2023	Δ%
Nettoomsättning	5 845	5 545	5,4	21 874	21 039	4,0
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	370	321	15,1	1 304	1 338	-2,6
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	246	138	78,1	849	810	4,8
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	4,2	2,5	-	3,9	3,9	-
Investeringar (kassaflöde)	160	206	-22,1	483	666	-27,5
Medelantal anställda	-	-	-	10 968	11 118	-
Andel EMV, %	27,2	26,1	-	27,0	26,0	-
Försäljning online, MEUR	17,8	14,9	19,5	65,2	50,5	29,1
Andel försäljning online, %	3,6	3,1	-	3,5	2,8	-
EUR-kurs genomsnitt	11,50	11,47	-	11,43	11,47	-

Nettoomsättning, MEUR



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



Rimi-butikernas försäljning och marknadens utveckling

Marknadstillväxten i Baltikum i fjärde kvartalet bedöms ha uppgått till cirka 4,6 procent och under samma period var Rimi Baltics försäljningstillväxt 4,8 procent. Matprisinflationen* var i kvartalet; Estland 5,5, Lettland 5,1 och Litauen 0,4 procent. Inflationstakten har därmed ökat igen i Estland och Lettland.

Antalet kundbesök ökade i alla tre länderna medan snittköpen minskade i Estland och ökade i Lettland och Litauen.

I kvartalet öppnade Rimi Baltic sex nya butiker och stängde fyra.

E-handels utveckling

Rimi Baltics försäljning online i lokal valuta ökade med cirka 19,5 procent i kvartalet. Andelen av total försäljning var cirka 3,6 procent, en ökning med 0,5 procentenheter jämfört med 2023.

**Livsmedel och alkoholfria drycker*

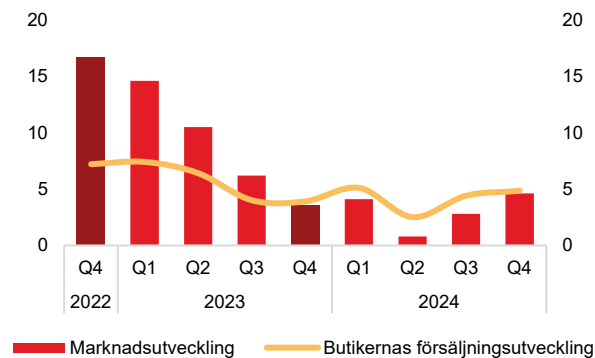
Försäljning fördelat per land

Butiksförsäljning exkl. moms	Q4 2024			jan-dec 2024		
	MEUR	Samtliga, %	Jämförbara, %	Mkr	Samtliga, %	Jämförbara, %
Estland	125,3	0,6	-0,5	483,0	2,5	0,5
Lettland	246,9	6,6	5,5	922,7	4,3	3,5
Litauen	128,2	5,9	5,0	478,9	5,6	3,3
Totalt	500,4	4,8	3,8	1 884,6	4,2	2,7

Antal butiker per land

Land	31 dec 2023	Nya	Stängda	31 dec 2024
Estland	82	3	-1	84
Lettland	138	6	-4	140
Litauen	88	5	-2	91
Totalt	308	14	-7	315

Butikernas försäljningsutveckling jämfört med marknadsutveckling*, %



* Källa: Country statistics.

Apotek Hjärtat

Apotek Hjärtat är den största aktören på den svenska apoteksmarknaden med 395 apotek. Apotek Hjärtat är också delägare i det digitala vårdbolaget Min Doktor.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen steg i kvartalet med 9,6 procent. Försäljningsutvecklingen drevs av högre genomsnittspriser på receptförskrivet, positiv volymutveckling samt vissa pris/mixeffekter inom egenvårdsprodukter.

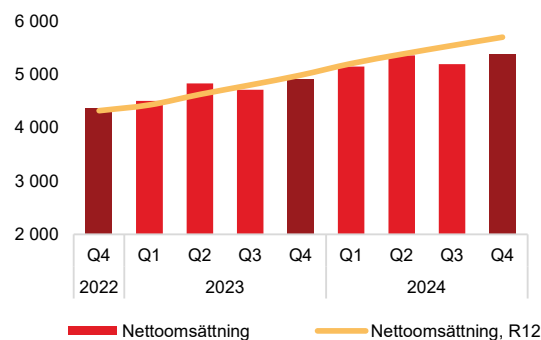
Resultat

Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade med 16 Mkr. Ökningen kan främst kopplas till ändrat regelverk för läkemedelsersättning, positiva volymeffekter för receptförskrivet samt pris/mix-effekter för egenvårdsprodukter. E-handelns resultatbidrag förbättrades också. Resultatökningen motverkades av ökade, delvis volymdrivna, kostnader för personal, lokalhyra, IT samt marknadsföring. Rörelsemarginalen låg på samma nivå som förra året. Resultatandelen från Min Doktor uppgick i kvartalet till -3 Mkr, oförändrat från föregående år.

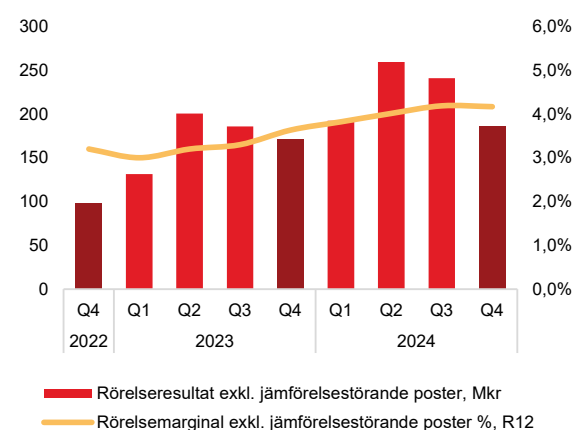
Nyckeltal

	Q4			jan-dec		
	2024	2023	Δ%	2024	2023	Δ%
Mkr om inget annat anges						
Nettoomsättning	5 388	4 917	9,6	21 097	18 964	11,2
Varav receptförskrivna läkemedel	4 115	3 673	12,1	16 000	14 131	13,2
Varav receptfria läkemedel	452	443	2,1	1 811	1 728	4,8
Varav övriga produkter och tjänster	767	737	4,1	3 043	2 889	5,3
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	235	220	6,9	1 080	884	22,2
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	187	171	9,1	880	689	27,7
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	3,5	3,5	-	4,2	3,6	-
Investeringar (kassaflöde)	76	44	71,1	268	202	32,9
Medelantal anställda	-	-	-	3 299	3 245	-
Andel EMV av övriga produkter, %	19,6	18,6	-	18,8	18,6	-
Försäljning online	654	499	31,0	2 491	1 946	28,0
Andel försäljning online, %	12,3	10,1	-	11,9	10,3	-

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



Apotekens försäljning och marknadens utveckling

Apotek Hjärtats apoteksförsäljning ökade i kvartalet med 9,9 procent där försäljningstillväxten i fysiska apotek var 7,5 procent. Motsvarande tillväxt för apoteksmarknaden bedöms preliminärt ha uppgått till 8,8 procent respektive 5,5 procent. Sett över den senaste 12-månadersperioden är nu Apotek Hjärtats marknadsandel preliminärt cirka 32,5 procent och Apotek Hjärtats marknadsledande position har fortsatt att stärkas under kvartalet.

Definitiva data för utvecklingen på apoteksmarknaden kommer att publiceras runt den 10 februari.

Fem apotek öppnades under det fjärde kvartalet.

E-handels utveckling

Apotek Hjärtats onlineförsäljning ökade med cirka 31 procent i kvartalet, att jämföra med den preliminära bedömningen för marknaden på cirka 21 procent.

E-handels andel av total försäljning i marknaden bedöms ha ökat till 23,8 procent (21,4) medan motsvarande andel för Apotek Hjärtat uppgick till 12,3 procent (10,1).

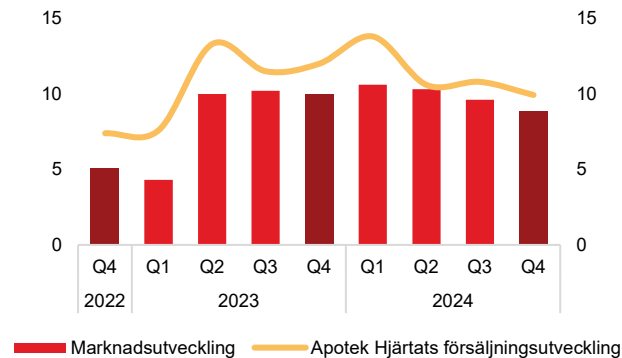
Apoteksförsäljning

	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Försäljning alla apotek, Mkr	5 335	4 853	20 854	18 748
Tillväxt försäljning alla apotek, %	9,9	12,0	11,2	11,1
Tillväxt försäljning jämförbara apotek, %	9,8	11,5	11,1	10,9

Antal apotek

	31 dec		Nya	Stängda	31 dec	
	2023	2024			2023	2024
Apotek Hjärtat	390	395	6	-1	390	395

Apotekens försäljningsutveckling jämfört med apoteksmarknaden*, %



* Källa: Sveriges Apoteksörening

Apotekens e-handelstillväxt jämfört med apoteksmarknadens e-handelstillväxt*



ICA Fastigheter

ICA Fastigheter ska säkra koncernens framtida behov av logistik- och butiksfastigheter på attraktiva platser i Sverige. Fastighetsbolaget är aktiv köpare och säljare av fastigheter och ser till att både utveckla handelsplatser från grunden och köpa strategiska fastigheter med befintliga ICA-butiker.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i kvartalet ökade med nära 20 Mkr och berodde på hyresjusteringar (index och intäktsbaserade hyror).

Resultat

Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster ökade med 74 Mkr. I föregående års resultat ingick engångsposter på cirka -55 Mkr. Underliggande resultatförändring uppgick således till cirka +20 Mkr vilket kan kopplas till intäktsökningen enligt ovan. Kostnaderna låg i stort på samma nivå som förra året liksom resultatandelar från JVn.

Investeringar och avyttringar

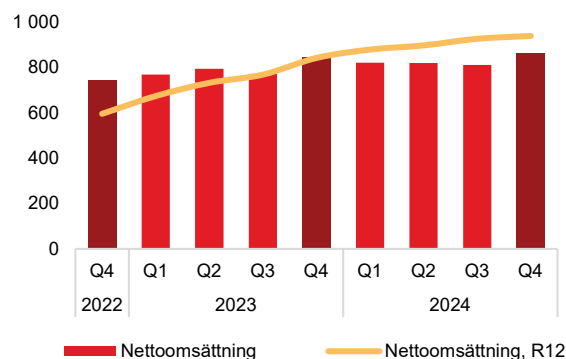
Investeringsnivån i kvartalet minskade med cirka 80 Mkr jämfört med föregående år då några stora projekt sedan dess har färdigställts eller befinner sig i projektets slutfas. Pågående projekt inkluderar ny frys i Västerås och några större butiksetableringar.

Avyttringar på 482 Mkr inkluderar försäljning av fastigheter till det med AMF samägda JVt Delcore.

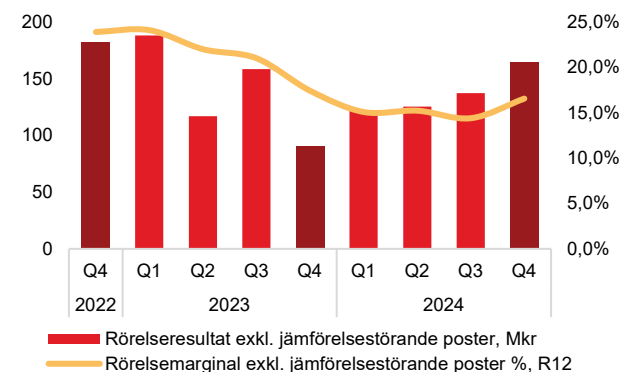
Nyckeltal

	Q4			jan-dec		
	2024	2023	Δ%	2024	2023	Δ%
Mkr om inget annat anges						
Nettoomsättning	864	846	2,1	3 315	3 179	4,3
Varav hyresintäkter ägda fastigheter	272	253	7,5	1 051	1 123	-6,4
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	698	426	63,7	1 957	2 194	-10,8
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	164	90	82,4	549	554	-0,9
Varav resultatandelar JV-bolagen	25	26	-3,4	101	92	10,6
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	19,0	10,7	-	16,6	17,4	-
Investeringar (kassaflöde)	334	413	-19,2	1 851	1 734	6,8
Avyttringar (kassaflöde)	482	1 208	-60,1	1 328	5 442	-75,6
Direktavkastning, %	-	-	-	6,7	6,4	-
Uthyrningsgrad, %	-	-	-	98,0	98,5	-
Antal ägda fastigheter	-	-	-	92	95	-
Antal ägda kvadratmeter, 000 kvm	-	-	-	542	556	-
Medelantal anställda	-	-	-	114	112	-

Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat och Rörelsemarginal



Värdering av fastighetsinnehavet inklusive delägda fastigheter

En värdering av samtliga svenska hel- och delägda fastigheter har gjorts under det fjärde kvartalet. Det bedömda marknadsvärdet på fastigheterna (helägda och 50 procent av delägda) var cirka 0,5 Mdkr högre än 2023. ICA Fastigheters investeringar under 2024 uppgick till cirka 1,9 Mdkr och avskrivningarna till cirka 422 Mkr.

	2024		2023	
	Bokfört värde	Bedömt marknadsvärde	Bokfört värde	Bedömt marknadsvärde
Helägda svenska fastigheter	12,1	16,6	11,7	16,8
Genom joint ventures delägda fastigheter, varav:	14,6	18,0	14,2	17,2
Ancore ¹	5,4	8,3	5,4	8,2
Trecore ¹	3,9	4,2	3,9	4,2
Delcore ¹	5,3	5,5	4,9	4,9
Totalt, inkl. delägda fastigheter	26,7	34,6	25,9	34,0
Totalt ICA Fastigheter²	19,4	25,6	18,9	25,4

¹ Redovisas enligt kapitalandelsmetoden

² Helägda fastigheter och 50% av delägda fastigheter

ICA Banken

ICA Banken och ICA Försäkring (som ingår i ICA Bankens verksamhet) erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster och försäkringar i Sverige. Målet är att öka kundernas lojalitet med ICA samt att minska ICA-butikernas och ICA Gruppens transaktionskostnader.

Nettoomsättning

ICA Bankens intäkter, exklusive ICA Försäkring, var något lägre än föregående år. Skälet till minskningen berodde på lägre inlåning vilket högre intäkter från konsumtionslån inte fullt ut kunde kompensera för. Försäkringsintäkterna i ICA Försäkring steg med 30 Mkr.

Resultat

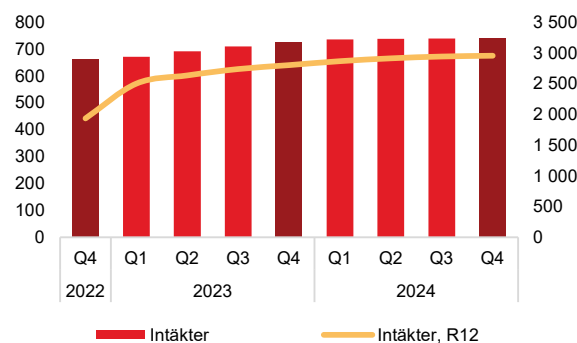
Rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster minskade med cirka 22 Mkr jämfört med i fjol vilket helt och hållet kan förklaras av resultatförsämringen i ICA Försäkring. Bankens resultat, exkl. försäkringsbolaget, var 13 Mkr högre än i fjol. Förutom intäktsminskningen enligt ovan var personalkostnaderna något högre men detta kompenserades av 40 Mkr lägre kreditförluster vilka uppgick till -96 Mkr (-136). Sett över den senaste 12-månadersperioden ökade bankens affärsvolym med 1,7 procent där främst en ökad bolånevolym bidrog.

ICA Försäkrings premieintäkter fortsatte att utvecklas positivt men ett ogynnsamt skadefall med några större skador under kvartalet samt svag lönsamhet i vissa produktkategorier, ledde sammantaget till ett försämrat resultat jämfört med föregående år trots en oförändrad kostnadsnivå.

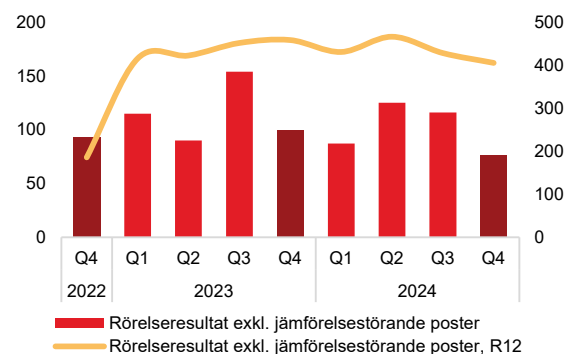
Nyckeltal

	Q4			jan-dec		
	2024	2023	Δ%	2024	2023	Δ%
Mkr om inget annat anges						
Intäkter	739	726	1,8	2 950	2 797	5,5
Varav räntenetto	343	359	-4,5	1 382	1 398	-1,1
Varav provisionsnetto	82	87	-5,8	300	295	1,8
Varav försäkringsintäkter	282	252	12,2	1 099	996	10,4
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	94	118	-20,5	473	517	-8,6
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	77	99	-22,9	405	458	-11,6
Varav ICA Försäkring	-26	9	>200	-36	59	-160,1
Varav resultatandelar JV (bolån)	-11	-10	17,1	-34	-35	2,5
K/I-tal, % (ICA Banken AB)	-	-	-	52,9	51,7	-
Avkastning på eget kapital, %	-	-	-	9,8	9,7	-
Kreditförlustnivå, %	-	-	-	-2,2	-2,3	-
Käpprimärkapitalrelation, % (ICA Banken AB)	-	-	-	14,7	14,1	-
Affärsvolym, Mkr (ICA Banken AB)	-	-	-	59 391	58 403	-
Medelantal anställda	-	-	-	566	514	-

Intäkter, Mkr



Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr



Övrig information

Säsongsvariationer

Dagligvaruhandeln påverkas av årets högtider och när dessa infaller. Framförallt är jul och påsk viktiga helger. För en stor del av detaljhandeln är det fjärde kvartalet det säsongsmässigt starkaste kvartalet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

ICA Gruppen arbetar koncernövergripande med att systematiskt identifiera och hantera de risker som är förenade med verksamheten. Riskhanteringsprocessen är integrerad i enheternas strategi- och planeringsarbete. Riskerna konsolideras och hanteringen av dessa rapporteras och följs upp av ICA Gruppens koncernledning och styrelse.

ICA Gruppen har en väsentlig exponering mot svensk och baltisk dagligvaruhandel samt den svenska apoteksmarknaden. En försämrad konjunktur eller politiska beslut är faktorer som skulle kunna påverka koncernens försäljning och resultat negativt. ICA Gruppens finanspolicy anger hur de finansiella riskerna ska hanteras och begränsas. Den utgör också ramverk för koncernens finansförvaltning. Mer information om riskhantering finns på sidorna 122-129 i ICA Gruppens årsredovisning för 2023.

Transaktioner med närstående

I december har en aktieemission skett till ICA-handlare samt fyra fastigheter har avyttrats till Delcore.

Moderbolaget – fjärde kvartalet

Moderbolagets nettoomsättning var 12 Mkr (324). Finansiella kostnader uppgår i kvartalet till -193 Mkr (-563). Resultat efter finansiella poster uppgick till -160 Mkr (-476).

Per den 1 januari 2024 överläts IT-verksamhet från ICA Gruppen AB till ICA Sverige AB. Moderbolaget har fram till dess sålt IT-tjänster internt inom ICA Gruppen. Därmed har både nettoomsättningen och kostnaderna för sålda tjänster minskat i moderbolaget. Utdelningar från dotterbolag har minskat i jämförelse med föregående år, vilket minskat resultat efter finansiella poster.

I december har det skett en aktieemission på totalt 1 832 Mkr.

För kommentar kring förändring av lån och finansiella kostnader, se Koncernens utveckling.

Finansiella rapporter

Rapport över totalresultat i sammandrag, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Not	Q4		jan-dec	
		2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning		40 879	38 273	157 216	147 645
Kostnad för sålda varor och tjänster		-34 274	-31 871	-131 283	-122 889
Bruttoresultat		6 605	6 402	25 933	24 755
Försäljningskostnader		-3 977	-3 853	-15 202	-14 584
Administrationskostnader		-1 214	-1 261	-4 434	-4 360
Övriga rörelseintäkter		156	186	526	514
Övriga rörelsekostnader		-	-	-	-
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	2	11	13	60	38
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster		1 580	1 487	6 884	6 363
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	3, 4	70	88	591	514
Nedskrivningar	3	-349	-154	-375	-170
Andra jämförelsestörande poster	3	-78	-	-78	-
Rörelseresultat	6	1 222	1 421	7 022	6 707
Finansiella intäkter		13	27	83	107
Finansiella kostnader	6	-445	-517	-1 843	-2 120
Finansnetto		-432	-490	-1 759	-2 014
Resultat före skatt		790	931	5 262	4 693
Skatt		35	-103	-906	-443
Periodens resultat		826	828	4 356	4 250

Mkr	Not	Q4		jan-dec	
		2024	2023	2024	2023
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt					
Omvärdering förmånsbestämda pensioner		111	-747	260	-513
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt					
Förändring av omräkningsreserv		39	-96	76	-34
Förändring av säkringsreserv		120	-414	-37	-506
Andel av joint ventures övriga totalresultat		32	-77	-18	-68
Summa poster som kan överföras till resultaträkningen		190	-587	21	-608
Periodens totalresultat		1 127	-506	4 637	3 129
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		826	828	4 356	4 250
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-	0	-
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		1 127	-506	4 637	3 129
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-	0	-

Rapport över finansiell ställning i sammandrag, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Not	31 dec	
		2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill		16 301	16 301
Varumärken		13 013	12 979
Övriga immateriella tillgångar		2 518	2 399
Byggnader, mark och förvaltningsfastigheter		15 076	14 573
Nyttjanderättstillgångar	6	21 382	21 356
Andelar i joint ventures och intresseföretag	2	1 382	1 305
ICA Bankens utlåning och placeringar		18 713	19 432
Uppskjuten skattefordran		59	60
Övriga anläggningstillgångar		3 500	3 419
Summa anläggningstillgångar		91 943	91 822
Omsättningstillgångar			
Varulager		5 713	5 182
ICA Bankens utlåning och placeringar		5 217	4 441
Övriga omsättningstillgångar		8 823	8 793
Tillgångar som innehas för försäljning	4	16	1
ICA Bankens likvida medel		4 196	4 302
Likvida medel		3 827	2 582
Summa omsättningstillgångar		27 793	25 301
SUMMA TILLGÅNGAR			
		119 735	117 123

Mkr	Not	31 dec	
		2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital		23 366	17 428
Långfristiga skulder			
Avsättningar		3 398	3 603
Uppskjutna skatteskulder		3 694	3 711
Långfristiga räntebärande skulder		15 746	21 053
Långfristiga leaseskulder		18 826	18 330
Övriga långfristiga skulder		42	53
Summa långfristiga skulder		41 706	46 750
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder		2 686	2 188
Inlåning i ICA Banken		24 145	24 336
Kortfristiga leaseskulder		4 135	4 436
Övriga kortfristiga skulder		23 697	21 986
Summa kortfristiga skulder		54 664	52 945
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		119 735	117 123

Rapport över kassaflöden i sammandrag, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Not	Q4		jan-dec	
		2024	2023	2024	2023
Rörelseresultat		1 222	1 421	7 022	6 707
Av- och nedskrivningar		2 051	1 779	7 086	6 466
Utdelning från joint ventures		25	25	75	75
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		13	171	-889	-289
Betald inkomstskatt		-141	-177	-760	-845
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3 170	3 219	12 533	12 114
Förändring av rörelsekapital:					
Varulager		-112	275	-513	284
Kortfristiga fordringar		-806	-133	190	11
Kortfristiga skulder		1 723	1 308	1 609	961
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar		-49	-1 305	-154	-580
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 927	3 364	13 666	12 789
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-904	-962	-4 029	-3 759
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		503	2 145	1 354	6 399
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-2	-18	-28	-13
Erhållna räntor		13	45	51	100
Investering i joint ventures och intresseföretag		-	-6	-123	-258
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-390	1 205	-2 775	2 468

Mkr	Not	Q4		jan-dec	
		2024	2023	2024	2023
Utbetald utdelning till aktieägare i ICA Gruppen AB		-	-	-540	-559
Förändring av lån		-2 053	-2 816	-4 830	-11 876
Nyemission		1 608	-	1 608	-
Erlagda räntor		-167	-240	-772	-1 292
Erlagda räntor leaseskulder		-228	-200	-869	-675
Amortering leaseskulder		-1 089	-978	-4 369	-4 097
Återköp av egna aktier via tidigare moderbolag ¹		-	-1	-	-21
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande		0	0	9	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 930	-4 234	-9 763	-18 520
Periodens kassaflöde		1 607	335	1 128	-3 262
Likvida medel vid periodens början		6 415	6 555	6 884	10 143
Kursdifferens i likvida medel		1	-6	11	3
Likvida medel vid periodens utgång		8 023	6 884	8 023	6 884

¹ Utgifterna 2023 hänför sig till processen för utköpet av ICA Gruppens aktier från Nasdaq Stockholm.

Rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen ICA Gruppen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2024-01-01	17 428	0	17 428
Utdelning	-540	-	-540
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	9	9
Nyemission	1 599	-	1 599
Pågående nyemission	233	-	233
Periodens totalresultat	4 637	0	4 637
Utgående eget kapital 2024-12-31	23 357	9	23 366

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2023-01-01	14 878	0	14 878
Utdelning	-559	-	-559
Utgifter hänförliga till utköp från Nasdaq ¹	-21	-	-21
Periodens totalresultat	3 129	-	3 129
Utgående eget kapital 2023-12-31	17 428	0	17 428

¹ Utgifterna hänförs sig till processen för utköpet av ICA Gruppens aktier från Nasdaq.

Tilläggsupplysningar – koncern

Not 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i årsredovisningen 2023.

ICA Gruppen aktiebolag (AB) är ett dotterbolag till ICA-handlarnas Förbund, organisationsnummer 802001-5577. Under 2024 har det skett en nyemission av F-aktier till huvudsakligen ICA-handlarna. Efter emissionen äger ICA-handlarnas Förbund 85,4 procent, AMF Tjänstepension AB (AMF) 12,5 procent och ICA-handlarna 2,1 procent av aktierna i ICA Gruppen AB.

Upplysningar enligt IAS 34:16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna även i övriga delar av delårsrapporten. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Nya standarder från IASB med tillämpning från 2025 och framåt med relevans för ICA Gruppen

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements har publicerats under 2024. IFRS 18 ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 ska tillämpas från och med 2027. De största förändringarna i IFRS 18 jämfört med IAS 1 är en ändrad struktur i resultaträkningen, krav på upplysning i de finansiella rapporterna för vissa resultatmått som rapporteras utanför företagets finansiella rapporter, samt förtydligade principer för aggregering och disaggregering av poster i räkningarna och noterna. IAS 7 Rapport över kassaflöden har också några mindre ändringar genom IFRS 18. IFRS 18 är inte godkänd av EU.

Det finns andra mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2025, men ingen förändring som bedömts påverka ICA Gruppens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från Committee.

Väsentliga antaganden och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Not 2. Andelar i joint ventures och intresseföretag

Resultatandel

Mkr	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Ancore Fastigheter AB	18	18	76	79
Trecore Fastigheter AB	5	6	21	14
Delcore Fastigheter AB	1	1	4	-1
Borgo AB (publ)	-11	-10	-34	-35
MD International AB (Min Doktor)	-3	-3	-7	-19
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	0	0	0	0
Totalt	11	13	60	38

Redovisat värde

Mkr	31 dec	
	2024	2023
Ancore Fastigheter AB	713	727
Trecore Fastigheter AB	31	34
Delcore Fastigheter AB	12	3
Borgo AB (publ)	541	450
MD International AB (Min Doktor)	74	81
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	11	11
Totalt	1 382	1 305

Information avseende Ancore Fastigheter AB

Ancore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Alecia pensionsförsäkring och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Ancore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Ancore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 33 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Ancore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Mkr	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	150	139	602	560
Kostnader	-66	-74	-263	-261
Rörelseresultat	84	65	339	299
Finansnetto	-35	-25	-137	-99
Skatt	-11	-10	-48	-48
Periodens resultat	38	30	154	153
Övrigt totalresultat	22	-52	-31	-84
Periodens totalresultat	59	-22	124	69
Anläggningstillgångar	-	-	5 414	5 471
Omsättningstillgångar	-	-	259	222
SUMMA TILLGÅNGAR	-	-	5 673	5 693
Eget kapital	-	-	1 375	1 401
Långfristiga skulder	-	-	3 132	3 083
Kortfristiga skulder	-	-	1 166	1 208
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	-	-	5 673	5 693

Information avseende Trecore Fastigheter AB

Trecore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Bonnier Fastigheter och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Trecore Fastigheter AB måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Trecore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 45 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Trecore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Mkr	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	76	71	302	284
Kostnader	-43	-104	-152	-218
Rörelseresultat	33	-33	150	66
Finansnetto	-32	-33	-129	-131
Skatt	-3	5	-12	-10
Periodens resultat	-2	-61	9	-75
Övrigt totalresultat	20	-28	-14	-18
Periodens totalresultat	18	-89	-5	-93
Anläggningstillgångar	-	-	3 914	3 944
Omsättningstillgångar	-	-	73	44
SUMMA TILLGÅNGAR	-	-	3 988	3 988
Eget kapital	-	-	991	996
Långfristiga skulder	-	-	2 006	2 221
Kortfristiga skulder	-	-	991	771
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	-	-	3 988	3 988

Information avseende Delcore Fastigheter AB

Delcore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan AMF och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Delcore Fastigheter AB måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Den 1 december förvärvade Delcore fyra fastigheter från ICA Gruppen med en kassaflödeseffekt netto på 397 Mkr. Efter förvärvet äger och förvaltar Delcore fastigheter på 34 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Delcore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Mkr	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	92	84	358	250
Kostnader	-50	-73	-188	-164
Rörelseresultat	42	11	170	86
Finansnetto	-41	-41	-162	-124
Skatt	-4	3	-23	-5
Periodens resultat	-4	-28	-15	-44
Övrigt totalresultat	25	-73	5	-31
Periodens totalresultat	21	-100	-10	-74
Anläggningstillgångar	-	-	5 358	4 911
Omsättningstillgångar	-	-	170	114
SUMMA TILLGÅNGAR	-	-	5 529	5 025
Eget kapital	-	-	1 992	1 829
Långfristiga skulder	-	-	3 453	3 118
Kortfristiga skulder	-	-	83	79
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	-	-	5 529	5 025

Information avseende Borgo AB (publ)

Borgo är ett samarbetsarrangemang mellan bland annat ICA Banken, Ikano Bank, Söderberg & Partners och Ålandsbanken. ICA Gruppen äger, genom ICA Banken, 19,9 procent av bolaget. Det gemensamt ägda bolaget utgör ett intresseföretag inom ICA Gruppen och redovisning sker enligt kapitalandelsmetoden.

Mkr	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	15	-18	7	-72
Kostnader	-85	-42	-222	-149
Rörelseresultat	-70	-61	-215	-221
Finansnetto	-	-	-	-
Skatt	14	13	44	45
Periodens resultat	-56	-48	-171	-176
Övrigt totalresultat	-8	-5	9	-6
Periodens totalresultat	-64	-53	-162	-182
Anläggningstillgångar	-	-	42 038	35 454
Omsättningstillgångar	-	-	1 887	2 663
SUMMA TILLGÅNGAR	-	-	43 924	38 117
Eget kapital	-	-	2 615	2 154
Långfristiga skulder	-	-	29 237	26 395
Kortfristiga skulder	-	-	12 072	9 568
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	-	-	43 924	38 117

Information avseende MD International AB (Min Doktor)

MD International AB (Min Doktor) är ett samarbetsarrangemang mellan ICA Gruppen och ett antal andra parter, däribland EQT Ventures Fund. ICA Gruppen äger, genom Apotek Hjärtat, 49,50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Min Doktor fattas i samförstånd mellan ägarna. Min Doktor är en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster och driver ett antal drop-in-kliniker, primärt i anslutning till större ICA-butiker. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Min Doktor ett intresseföretag. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Mkr	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	83	76	332	308
Kostnader	-89	-82	-345	-346
Rörelseresultat	-6	-6	-13	-37
Finansnetto	0	0	-1	-1
Skatt	-	-	-	-
Periodens resultat	-6	-6	-14	-38
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Periodens totalresultat	-6	-6	-14	-38
Anläggningstillgångar	-	-	254	263
Omsättningstillgångar	-	-	44	55
SUMMA TILLGÅNGAR	-	-	299	318
Eget kapital	-	-	236	249
Långfristiga skulder	-	-	1	1
Kortfristiga skulder	-	-	63	67
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	-	-	299	318

Not 3. Jämförelsestörande poster^{*)}

Mkr	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar				
ICA Sverige	0	0	0	0
Rimi Baltic	8	66	10	66
ICA Fastigheter	120	220	640	1 192
Internvinster sale and leaseback enligt IFRS 16 Leasing	-59	-198	-59	-744
Totalt	70	88	591	514
Nedskrivningar				
Rimi Baltic	-8	-24	-20	-40
Apotek Hjärtat	-19	-	-19	-
ICA Fastigheter	-28	-131	-42	-131
Online	-295	-	-295	-
Totalt	-349	-154	-375	-170
Andra jämförelsestörande poster				
Online	-78	-	-78	-
Summa jämförelsestörande poster	-358	-66	137	344

^{*)} Se sid 39 för definition av jämförelsestörande poster.

Not 4. Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Avser fastigheter i de baltiska länderna som planeras att säljas inom ett år.

Not 5. Finansiella instrument

Per 31 december 2024 uppgår finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i ICA Gruppen till 5 657 Mkr (4 741). I hierarkin för verkligt värde är hela beloppet hänförligt till nivå 1. Finansiella skulder värderade till verkligt värde är 40 Mkr (245) per 31 december 2024. Redovisat värde motsvarar verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån där verkligt värde understiger redovisat värde med 172 Mkr (understiger redovisat värde med 158).

Not 6. Leasing

	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Leasingposter i Resultaträkningen, Mkr				
Totala hyresintäkter inkl rörliga intäkter	978	915	3 810	3 568
Räntekostnader leaseskuld	-228	-200	-869	-675
	31 dec			
	2024	2023		
Summa nyttjanderättstillgångar, Mkr				
Vid årets början			21 356	17 042
Förändrade och nya avtal			4 401	8 557
Avskrivningar			-4 524	-4 212
Omräkningsdifferens			149	-31
Redovisat värde			21 382	21 356

Nyttjanderättstillgångarna utgörs huvudsakligen av fastigheter och lokaler men består även av automationsutrustning, truckar, lastbilar och personbilar.

Not 7. Övriga upplysningar

BEPS 2.0 tillämpas från och med 2024 med möjlighet till vissa lätttnadsregler under de första åren. ICA har bedrivit ett projekt där den första uppgiften var att tolka regelverket. Regelverket är oerhört komplext och svårtolkat och dessutom är det fortfarande under utveckling. ICA har tagit stöd och hjälp i sin tolkning av rådgivare och deltagit på Skatteverkets samrådsmöten, samt ställt frågor i Skatteverkets databas för ändamålet. Därefter har regelverket implementerats i det IT-system som införskaffats för uppgiften.

Resultatet av beräkningarna är att lätttnadsreglerna (safe harbour) har kunnat tillämpas för alla de länder koncernen är verksam i och att ingen tilläggsskatt belastar resultatet eller ska betalas. Med hänsyn till att regelverket fortfarande är under utveckling föreligger dock en liten osäkerhet kring resultatet av beräkningarna, men vår bedömning är att en eventuell tilläggsskatt inte uppgår till ett väsentligt belopp.

ICA Gruppen AB, resultaträkning i sammandrag

Mkr	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning ¹	12	324	36	1 333
Kostnad för sålda tjänster	0	-322	0	-1 254
Bruttoresultat	12	2	35	79
Administrationskostnader	-194	-162	-562	-547
Rörelseresultat	-183	-160	-527	-468
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	2 750	5 600
Finansiella intäkter koncernföretag	169	224	767	867
Finansiella intäkter	47	22	49	99
Finansiella kostnader koncernföretag	0	0	-1	0
Finansiella kostnader	-193	-563	-1 152	-1 730
Resultat efter finansiella poster	-160	-476	1 887	4 368
Bokslutsdispositioner	1 438	2 433	1 438	2 433
Resultat före skatt	1 278	1 957	3 325	6 801
Skatt	-261	-404	-119	-248
Periodens resultat	1 017	1 553	3 206	6 553

¹ Av nettoomsättningen för kvartalet avser 14 Mkr (320) koncernföretag.

ICA Gruppen AB, balansräkning i sammandrag

Mkr	31 dec	
	2024	2023
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	30 947	30 841
Övriga immateriella tillgångar	2	197
Uppskjuten skattefordran	33	41
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	1 003	835
Övriga anläggningstillgångar	156	547
Summa anläggningstillgångar	32 141	32 460
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	17 890	18 748
Övriga omsättningstillgångar	644	525
Likvida medel	3 374	2 142
Summa omsättningstillgångar	21 908	21 415
SUMMA TILLGÅNGAR	54 049	53 876
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	24 349	19 846
Obeskattade reserver	593	412
Avsättningar	733	704
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	15 737	21 046
Övriga långfristiga skulder	16	17
Summa långfristiga skulder	15 753	21 063
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	2 686	2 188
Kortfristiga skulder till koncernföretag	9 603	9 043
Övriga kortfristiga skulder	332	620
Summa kortfristiga skulder	12 621	11 850
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	54 049	53 876

Nyckeltal för koncernen ICA Gruppen

	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), Mkr	3 273	3 199	14 107	13 173
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	1 580	1 487	6 884	6 363
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	3,9	3,9	4,4	4,3
Rörelsemarginal, %	3,0	3,7	4,5	4,5
Nettomarginal, %	2,0	2,2	2,8	2,9
Avkastning på eget kapital exkl. ICA Banken, %	-	-	21,9	25,5
Soliditet, %	-	-	19,5	14,9
Nettoskuld exkl. ICA Banken, Mkr	-	-	-37 564	-43 424
Nettoskuld exkl. ICA Banken / EBITDA	-	-	2,7	3,3
Medelantal anställda	-	-	23 891	23 900

Kvartalsöversikt

Mkr	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024
Nettoomsättning, Mkr	34 605	37 823	36 943	38 273	37 150	39 826	39 362	40 879
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), Mkr	2 853	3 581	3 540	3 199	3 159	3 931	3 744	3 273
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	1 293	1 629	1 955	1 487	1 490	1 746	2 068	1 580
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	3,7	4,3	5,3	3,9	4,0	4,4	5,3	3,9
Rörelseresultat, Mkr	1 338	2 008	1 940	1 421	1 474	2 262	2 063	1 222
Rörelsemarginal, %	3,9	5,3	5,3	3,7	4,0	5,7	5,2	3,0
Resultat före skatt, Mkr	839	1 481	1 443	931	1 051	1 771	1 650	790
Periodens resultat, Mkr	687	1 524	1 212	828	765	1 422	1 342	826
Avkastning på eget kapital exkl. ICA Banken, %	13,3	15,2	17,4	25,5	25,1	23,4	23,4	21,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	2 320	4 863	2 242	3 364	2 853	4 467	2 419	3 927
Investeringar (kassaflöde), Mkr	838	1 052	907	962	753	1 431	941	904
Nettoskuld exkl. ICA Banken, Mkr	-48 176	-46 920	-46 338	-43 424	-43 448	-41 595	-40 882	-37 564
Nettoskuld exkl. ICA Banken / EBITDA	3,8	3,7	3,6	3,3	3,2	3,0	2,9	2,7

Kvartalsdata per segment

Nettoomsättning per segment

	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Mkr	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024
ICA Sverige	24 285	26 666	25 805	26 737	25 918	27 991	27 688	28 645
Rimi Baltic	4 807	5 307	5 379	5 545	5 096	5 462	5 470	5 845
Apotek Hjärtat	4 503	4 832	4 712	4 917	5 153	5 359	5 198	5 388
ICA Fastigheter	768	794	771	846	820	820	811	864
ICA Banken	671	691	709	726	735	737	738	739
Övrigt	339	341	330	324	6	28	7	22
Internförsäljning	-768	-809	-763	-821	-579	-571	-551	-624
Nettoomsättning	34 605	37 823	36 943	38 273	37 150	39 826	39 362	40 879

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) per segment

	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Mkr	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024
ICA Sverige	848	1 115	1 355	1 179	1 191	1 174	1 442	806
Rimi Baltic	302	379	336	321	183	342	410	370
Apotek Hjärtat	180	249	235	220	242	311	292	235
ICA Fastigheter	361	1 135	272	426	240	760	260	698
ICA Banken	129	103	167	118	103	143	133	94
Övrigt	-49	-65	-28	-103	-107	-113	-110	-193
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	1 771	2 917	2 336	2 160	1 852	2 615	2 427	2 008
IFRS 16 Leasing	1 082	664	1 204	1 039	1 307	1 316	1 317	1 265
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	2 853	3 581	3 540	3 199	3 159	3 931	3 744	3 273

Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster per segment

	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Mkr	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024
ICA Sverige	665	927	1 168	971	939	925	1 200	926
Rimi Baltic	193	264	215	138	74	231	297	246
Apotek Hjärtat	131	201	186	171	192	260	241	187
ICA Fastigheter	188	117	158	90	122	125	137	164
ICA Banken	115	90	154	99	87	125	116	77
Övrigt	-88	-103	-66	-142	-107	-113	-113	-195
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster exkl. IFRS 16 Leasing	1 204	1 496	1 815	1 327	1 308	1 553	1 879	1 405
IFRS 16 Leasing	89	133	140	159	182	193	189	175
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 293	1 629	1 955	1 487	1 490	1 746	2 068	1 580

Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %, per segment

	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Mkr	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024
ICA Sverige	2,7	3,5	4,5	3,6	3,6	3,3	4,3	3,2
Rimi Baltic	4,0	5,0	4,0	2,5	1,5	4,2	5,4	4,2
Apotek Hjärtat	2,9	4,2	3,9	3,5	3,7	4,8	4,6	3,5
ICA Fastigheter	24,5	14,7	20,6	10,7	14,8	15,3	16,9	19,0
Koncernen exkl. IFRS 16 Leasing	3,5	4,0	4,9	3,5	3,5	3,9	4,8	3,4
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster	3,7	4,3	5,3	3,9	4,0	4,4	5,3	3,9

Finansiella nyckeltal

Avstämning Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing

Mkr	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Rörelseresultat	1 222	1 421	7 022	6 707
Avgår: Jämförelsestörande poster	358	66	-137	-344
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 580	1 487	6 884	6 363
Avgår: IFRS 16 Leasing	-175	-159	-739	-522
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	1 405	1 327	6 145	5 841

Avstämning EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing

Mkr	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Rörelseresultat	1 222	1 421	7 022	6 707
Avskrivningar	1 702	1 625	6 710	6 296
Nedskrivningar	349	154	375	170
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	3 273	3 199	14 107	13 173
Avgår: EBITDA IFRS 16 Leasing	-1 265	-1 039	-5 205	-3 989
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	2 008	2 160	8 902	9 184

Avstämning Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing

Mkr	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024
Rörelseresultat	1 338	2 008	1 940	1 421	1 474	2 262	2 063	1 222
Avgår: Jämförelsestörande poster	-45	-379	15	66	16	-516	5	358
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1 293	1 629	1 955	1 487	1 490	1 746	2 068	1 580
Avgår: IFRS 16 Leasing	-89	-133	-140	-159	-182	-193	-189	-175
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster och IFRS 16 Leasing	1 204	1 496	1 815	1 327	1 308	1 553	1 879	1 405

Avstämning EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing

Mkr	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024
Rörelseresultat	1 338	2 008	1 940	1 421	1 474	2 262	2 063	1 222
Avskrivningar	1 514	1 573	1 585	1 625	1 667	1 666	1 676	1 702
Nedskrivningar	1	-0	15	154	18	4	5	349
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	2 853	3 581	3 540	3 199	3 159	3 931	3 744	3 273
Avgår: EBITDA IFRS 16 Leasing	-1 082	-664	-1 204	-1 039	-1 307	-1 316	-1 317	-1 265
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing	1 771	2 917	2 336	2 160	1 852	2 615	2 427	2 008
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) exkl. IFRS 16 Leasing, R12	8 979	9 037	8 894	9 184	9 265	8 964	9 054	8 902

Avstämning nettoskuld

	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Mkr	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024
Långfristiga räntebärande skulder	-20 486	-23 994	-23 987	-21 053	-18 754	-17 740	-17 743	-15 746
Kortfristiga räntebärande skulder	-14 499	-3 927	-2 165	-2 188	-3 171	-2 733	-2 719	-2 686
Långfristiga leasingsskulder	-14 897	-17 519	-16 736	-18 329	-19 148	-18 778	-18 390	-18 824
Kortfristiga leasingsskulder	-3 989	-4 349	-4 308	-4 436	-4 166	-4 146	-4 128	-4 134
Likvida medel	5 695	2 869	858	2 582	1 792	1 802	2 098	3 827
Nettoskuld exkl. ICA Banken	-48 176	-46 920	-46 338	-43 424	-43 448	-41 595	-40 882	-37 564
Avgår: Lång- och kortfristiga leasingsskulder	18 886	21 868	21 043	22 765	23 315	22 923	22 519	22 959
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing	-29 289	-25 051	-25 294	-20 659	-20 133	-18 672	-18 364	-14 605

Avstämning Sysselsatt kapital exklusive ICA Banken

	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Mkr	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024
Eget kapital	15 478	16 720	17 935	17 428	18 524	19 371	20 407	23 366
Avsättningar till pensioner	2 819	2 841	2 570	3 534	3 564	3 407	3 438	3 333
Övriga avsättningar	32	24	18	63	54	55	62	58
Långfristiga räntebärande skulder	20 486	23 994	23 987	21 053	18 754	17 740	17 743	15 746
Kortfristiga räntebärande skulder	14 499	3 927	2 165	2 188	3 171	2 733	2 719	2 686
Övriga långfristiga skulder	35	43	49	53	39	43	87	42
Långfristiga leasingsskulder	14 897	17 519	16 736	18 329	19 148	18 778	18 390	18 824
Kortfristiga leasingsskulder	3 989	4 349	4 308	4 436	4 166	4 146	4 128	4 134
Sysselsatt kapital¹	72 236	69 415	67 766	67 084	67 422	66 273	66 974	68 190
Avgår: IFRS 16 Leasing	-18 072	-20 597	-19 744	-21 270	-21 822	-21 389	-20 957	-21 204
Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing¹	54 164	48 819	48 022	45 814	45 600	44 884	46 017	46 986
Genomsnittligt sysselsatt kapital¹	68 904	69 748	69 651	69 250	68 466	67 586	67 230	67 191
Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing¹	51 798	51 727	50 894	49 529	47 775	46 470	45 940	45 707

¹ Exklusive ICA Banken

Avstämning Resultat för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital, exkl. IFRS 16 Leasing, rullande 12 mån

	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Mkr	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024
Rörelseresultat exklusive ICA Banken	6 093	6 126	6 032	6 249	6 412	6 631	6 792	6 617
Avgår: IFRS 16 Leasing	118	164	102	223	112	-477	-526	-681
Tillkommer: Finansiella räntetäkter	61	80	105	101	96	90	70	60
Resultat för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital, exkl. IFRS 16 Leasing, rullande 12 mån	6 272	6 370	6 239	6 573	6 620	6 244	6 336	5 996

Definitioner av nyckeltal

Affärsvolym (ICA Banken)

Summan av utlåning, inlåning, fondsparande och bostadslån (inklusive volym förmedlad via samarbete).

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på eget kapital.

Avkastning på eget kapital exkl. IFRS 16 Leasing

Periodens resultat, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på eget kapital samt redovisad exklusive IFRS 16 Leasing.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella räntetäkter, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing

Rörelseresultat plus finansiella räntetäkter, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital samt redovisad exklusive IFRS 16 Leasing.

Avyttringar

Erhållna betalningar för sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Bruttoresultat

Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

Direktavkastning (ICA Fastigheter)

Driftnetto i relation till genomsnittligt bokfört värde för fastigheter.

EBITDA

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation).

EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation) exklusive EBITDA från IFRS 16 Leasing.

Investeringar

Betalade investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Jämförbar butiks-, apoteksförsäljning

Butik/apotek som genererat omsättning i både rapportperiod och i jämförelseperioden.

Jämförelsestörande poster

Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, nedskrivning av anläggningstillgångar samt andra större poster av engångskaraktär.

K/I-tal (ICA Banken)

Summa kostnader i förhållande till summa intäkter.

Kreditförlustnivå (ICA Banken)

Kreditförluster i förhållande till genomsnittlig utlåning.

Kärnprimärkapitalrelation (ICA Banken)

Bankens kapitalbas i relation till riskvägda tillgångar.

Nettomarginal

Periodens resultat i förhållande till nettoomsättning.

Nettoskuld exkl. ICA Banken

Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken samt likvida medel.

Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing

Räntebärande skulder exklusive leaseskulder enligt IFRS 16 Leasing, pensioner, ICA Banken samt likvida medel.

Nettoskuld exkl. ICA Banken/EBITDA

Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken samt likvida medel i förhållande till EBITDA rullande 12 månader.

Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing/EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing

Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken, leaseskulder enligt IFRS 16 Leasing samt likvida medel i förhållande till EBITDA, exklusive

EBITDA från IFRS 16 Leasing, rullande 12 månader.

Räntenetto (ICA Banken)

Skillnaden mellan bankens intäkts- och kostnadsräntor.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelsemarginal exkl. IFRS 16 Leasing

Rörelseresultat exklusive IFRS 16 Leasing i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder.

Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16 Leasing

Eget kapital plus räntebärande skulder exklusive IFRS 16 Leasing.

Uthyrningsgrad (ICA Fastigheter)

Marknadshyra för uthyrda lokaler dividerat med totalt hyresvärde (kontrakterad årshyra + marknadshyra för outhyrda lokaler).

Denna delårsrapport och hållbarhetsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Stockholm den 5 februari 2025

Nina Jönsson
Vd ICA Gruppen

Kontakt och kalender

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Frans Benson, IR Direktör
tel. +46 8 561 500 57

ICA Gruppens presstjänst
Tel +46 10 422 52 52

Från och med 1 januari 2025 kommer ICA Gruppen att övergå till tertialrapportering.

Kalender

21 februari 2025	Årsredovisningen publiceras på ICA Gruppens hemsida
5 juni 2025	Rapport tertial 1, januari-april
8 oktober 2025	Rapport tertial 2, maj-augusti
5 februari 2026	Rapport tertial 3, september-december

Denna information är sådan information som ICA Gruppen AB är skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande onsdagen den 5 februari 2025 kl 07.00.

ICA Gruppen AB (publ) är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. I koncernen ingår ICA Sverige och Rimi Baltic som i huvudsak driver dagligvaruhandel, Apotek Hjärtat som driver apoteksverksamhet, ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter samt ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster i Sverige.

För mer information se www.icagruppen.se.

ICA Gruppen AB (publ)

Kolonnvägen 20
169 04 Solna
Tel. +46 8 561 500 00
www.icagruppen.se
Org nr. 556048-2837