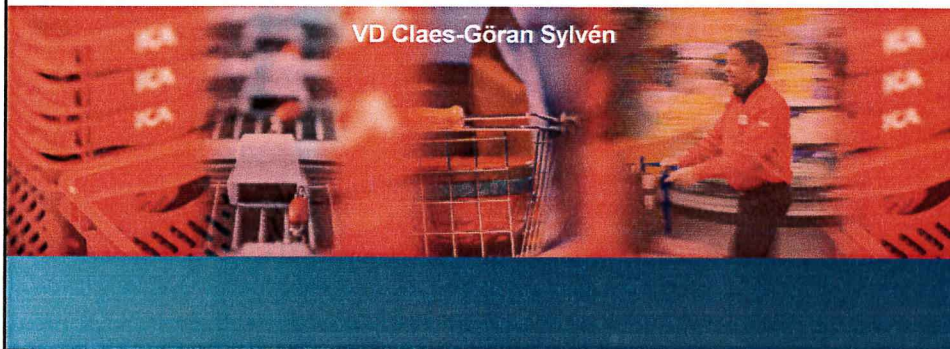




ICA Gruppen på börsen



VIKTIGASTE MOTIVEN FÖR AFFÄREN

Säkerställande
av ägandet
i ICA

Långsiktig
och god direkt-
avkastning

Vidare-
utveckling
av ICA-affären

Utveckling
av ICA:s
kunderbudande



NYA ICA GRUPPEN

- Ett av Nordens ledande detaljhandels-företag på börsen
 - Försäljning* 100 MDSEK
 - EBITDA* 5 MDSEK
 - 21 000 medarbetare
 - 2 400 butiker
 - Tilltänkt vd Per Strömberg
 - Verksam i Sverige, Norge och de tre baltiska länderna
- Fyra huvudsakliga verksamhetsområden
 - Dagligvaror, bank, fastigheter, non-food

* Sammanläggning av finansiell information från Hakon Invest och ICA per 31 december 2012, på årsbasis



H Hakon
INVEST



FYRA OPERATIVA VERKSAMHETSOMRÅDEN



H Hakon
INVEST



TRANSAKTIONEN

- Hakon Invest förvärvar Aholds aktier i ICA och äger därefter 100% i ICA
- Köpeskillingen 20 MDSEK kontant, motsvarande cirka 33 MDSEK för 100% av aktierna i ICA
- Transaktionen villkorad av bl.a. godkännande från relevanta myndigheter
- ICA-handlarnas Förbund säljer 10% av aktierna i Hakon Invest till Industrivärden

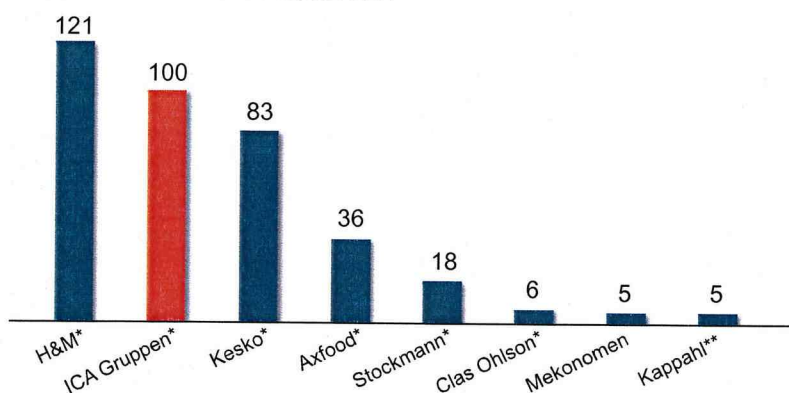


H Hakon
INVEST



ETT AV NORDENS STÖRSTA NOTERADE DETALJHANDELSBOLAG

NETTOOMSÄTTNING 2012, MDSEK



* Rapporterad nettoomsättning 2012

** Nettoomsättning avser perioden december 2011-november 2012

Ovriga nettoomsättningssiffror är konsensusestimater från FactSet. FX (EUR/SEK 8,70)

H Hakon
INVEST



SUMMERING

ICA Gruppen på börsen

- Säkerställande av ägandet i ICA
- Långsiktig och god direktavkastning
- Vidareutveckling av ICA-affären
- Utveckling av ICA:s kunderbjudande

